Preparación para la certificación

RISK AGILE MAGEMENT

RAM

Acreditación internacional como gestor de riesgos en proyectos con enfoque ágil

Risktools
-safe investments-

CERTIFIED PROFESSIONAL
RISK AGILE MANAGEMENT
RAM
RISKTOOLSPM® INTERNATIONAL

RiskToolsPM® - Copyright 2023

RISK AGILE MAGEMENT

RAM

La certificación internacional Risk Agile Management (RAM) ofrece una serie de ventajas y beneficios significativos para profesionales en gestión de proyectos y líderes de equipos ágiles.



Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Risktools
-safe investments-



Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Risktools
-safe investments-

Certificación acreditada por HumansPRO®

- Certificación Internacional Risk Agile Management Código 202257104

  Sello TRUST CERTIFIED

Más Información sobre TRUST CERTIFIED



Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Risktools -safe investments-

Curso acreditado por HumansPRO®



- Curso de preparación para la certificación internacional Risk Agile Management

Sello TRUST CERTIFIED

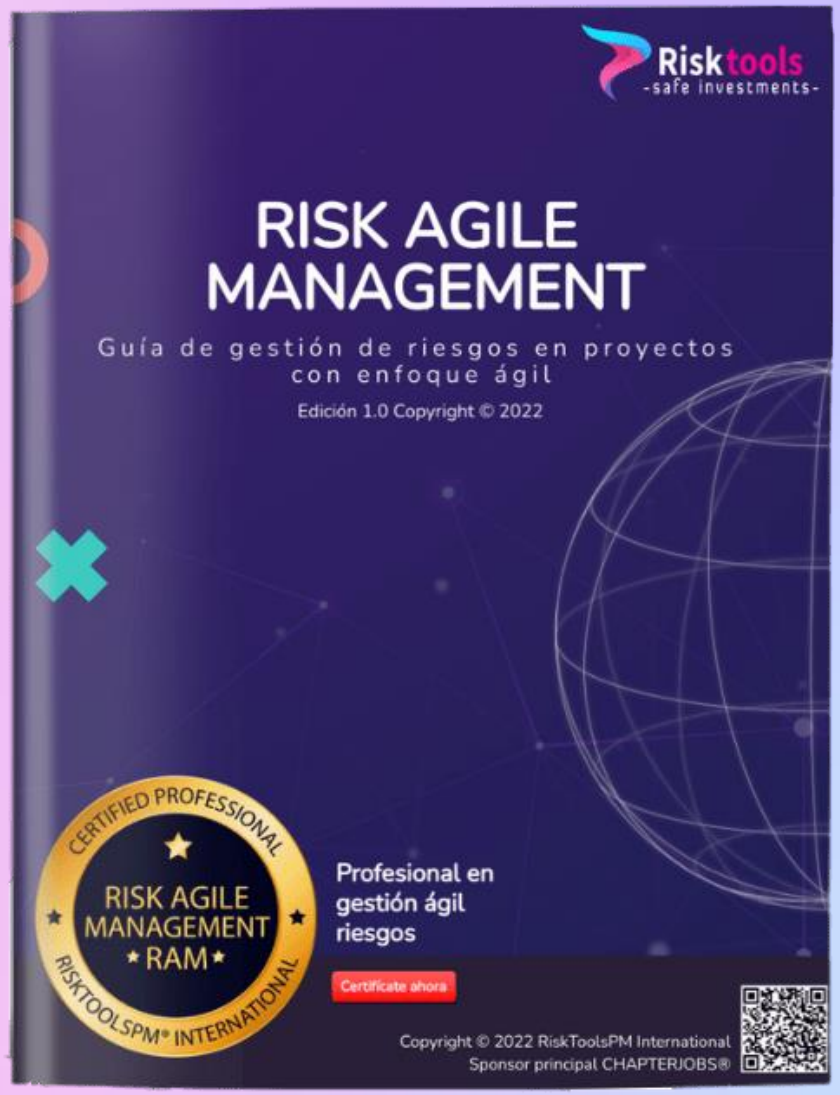
Más Información sobre TRUST CERTIFIED

Risktools -safe investments-

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Guía de gestión de riesgos en proyectos con enfoque ágil





Guía de gestión de riesgos en proyectos con enfoque ágil

Más información

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Contenido de la guía de gestión de riesgos en proyectos con enfoque ágil

01 Introducción

1.1 Gestión de riesgos en proyectos con enfoque ágil

1.2 Principales diferencias entre la gestión de riesgos ágil y el enfoque tradicional

02 Fundamentos para la identificación de riesgos en proyectos ágiles

2.1 Momentos clave para identificar riesgos en proyectos ágiles

2.2 Herramientas para identificar riesgos en proyectos ágiles

2.3 Historias de usuario en un proyecto ágil

2.4 Agile risk scoring model

03 Evaluación y priorización de riesgos en proyectos ágiles

3.1 Evaluación de riesgos en proyectos ágiles

3.2 Priorización de riesgos en proyectos ágiles

04 Estrategias de mitigación de riesgos en proyectos ágiles

4.1 Planificación de estrategias de mitigación de riesgos

4.2 Identificación de estrategias de mitigación temprana

4.3 Incorporación de estrategias de mitigación en el Backlog

4.4 Estrategias básicas de mitigación de riesgos aplicadas en proyectos ágiles

05 Gestión de riesgos durante las iteraciones o Sprints

5.1 Identificación continua de riesgos en cada iteración o Sprint

5.2 Abordaje activo de riesgos dentro del Backlog

5.3 Uso del Risk Burndown Chart para visualizar la gestión de Riesgos

5.4 La técnica Risk Póker

06 Comunicación y transparencia en la gestión de riesgos

6.1 Inclusión de riesgos en el proceso de Daily Stand-up

6.2 Presentación de riesgos en las reuniones de revisión y retrospectivas

07 Adaptabilidad y aprendizaje continuo en la gestión de riesgos

7.1 Ajuste de estrategias de mitigación con base a la retroalimentación y el aprendizaje

7.2 Incorporación de cambios en las estrategias de gestión de riesgos según la evolución del proyecto

7.3 Análisis de errores pasados como fuente de aprendizaje para la gestión de riesgos futuros

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Capítulos de la guía de gestión de riesgos en proyectos con enfoque ágil

Introducción

Fundamentos para la identificación de riesgos en proyectos ágiles

Evaluación y priorización de riesgos en proyectos ágiles

Estrategias de mitigación de riesgos en proyectos ágiles

Gestión de riesgos durante las iteraciones o Sprints

Comunicación y transparencia en la gestión de riesgos

Adaptabilidad y aprendizaje continuo en la gestión de riesgos



Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Capítulo 1

Preparación para la certificación

RISK AGILE MANAGEMENT - RAM

Capítulo 1

Introducción

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

1. Introducción

El agilismo, originado en la industria del software, ha crecido hasta convertirse en un enfoque poderoso y relevante en la gestión de proyectos en diversos campos. Basado en valores como la adaptabilidad y la colaboración, el agilismo desafía los enfoques tradicionales y ofrece soluciones innovadoras para enfrentar la incertidumbre y el cambio. Esta tendencia continúa ganando impulso a medida que las organizaciones buscan maneras efectivas y ágiles de alcanzar el éxito en un mundo en constante transformación.

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Agilismo, un enfoque revolucionario en la gestión de proyectos

En un mundo caracterizado por la constante evolución tecnológica, la rapidez de los cambios y la creciente demanda de adaptabilidad, surgieron enfoques innovadores en la gestión de proyectos que abrazan estos desafíos. Uno de los más influyentes y transformadores es el agilismo. Desde su creación en las últimas décadas, el agilismo ha trascendido las fronteras de la industria del software en la que nació para convertirse en una tendencia que impacta diversos campos y sectores.

Orígenes y evolución del agilismo

El agilismo tuvo su origen en el campo del desarrollo de software, a finales de la década de 1990 y principios de la década de 2000. Se gestó como una respuesta a las limitaciones de los enfoques tradicionales de gestión de proyectos, que a menudo resultaban rígidos e inadecuados para afrontar la rápida evolución de las tecnologías y las cambiantes necesidades de los clientes.

El Manifiesto Ágil, un hito fundamental en la historia del agilismo, fue presentado en el año 2001 por un grupo de expertos en desarrollo de software. Entre ellos se encontraban personalidades como Kent Beck, Ward Cunningham, Martin Fowler, entre otros. Este manifiesto estableció los valores y principios fundamentales que definirían el enfoque ágil en la gestión de proyectos, promoviendo la flexibilidad, la colaboración y la adaptabilidad como elementos clave para el éxito

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Agilismo como tendencia global

El agilismo no solo transformó la forma en que se desarrolla el software, sino que también se convirtió en un paradigma influyente en la gestión de proyectos en general. Su éxito inicial en el mundo del software lo catapultó a otros campos como la gestión de equipos, la administración de proyectos empresariales y más allá.

En la actualidad, el agilismo es una tendencia global en la gestión de proyectos. Empresas de todos los tamaños y sectores están adoptando enfoques ágiles para abordar la creciente complejidad de sus proyectos y la demanda de resultados rápidos y adaptables. El agilismo ha inspirado una variedad de metodologías, como Scrum, Kanban, Extreme Programming (XP) y más, cada una con su propia aplicación especializada, pero compartiendo los valores y principios fundamentales del Manifiesto Ágil.

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Principios básicos de la gestión de riesgos en proyectos con enfoque ágil

- **Colaboración temprana y continua.** Involucrar a todos los miembros del equipo desde el inicio para identificar, evaluar y abordar riesgos de manera colaborativa durante todo el proyecto.

- **Iterativo y adaptativo.** La gestión de riesgos en proyectos ágiles es un proceso iterativo y continuo. Los riesgos se revisan y actualizan en cada iteración o sprint en función de la evolución del proyecto y la retroalimentación.

- **Transparencia y comunicación.** La información sobre riesgos y estrategias de mitigación debe ser transparente y accesible para todos los miembros del equipo y Stakeholders. La comunicación efectiva permite una respuesta rápida y coordinada.

- **Valor orientado a objetivos.** Enfocarse en los objetivos del proyecto y el valor para el cliente. La gestión de riesgos se centra en proteger la entrega exitosa y en tiempo de los resultados clave del proyecto.

- **Priorización basada en el valor.** Evaluar y priorizar los riesgos según su impacto en los objetivos del proyecto y el valor que aportan. Los riesgos con mayores consecuencias potenciales se gestionan primero.

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Principios básicos de la gestión de riesgos en proyectos con enfoque ágil

- **Flexibilidad en las estrategias de mitigación.** Las estrategias de mitigación pueden adaptarse a medida que el proyecto progresa y se adquiere más información. La agilidad permite ajustes ágiles para abordar riesgos emergentes.

- **Enfoque incremental.** Los riesgos se abordan de manera incremental a lo largo del tiempo. Se priorizan y se tratan en función de su probabilidad y posible impacto.

- **Enseñanza y aprendizaje.** Utilizar los resultados y el análisis de los riesgos pasados para mejorar la gestión de riesgos futuros. La retroalimentación constante contribuye a un proceso de mejora continua.

- **Autonomía y responsabilidad.** Empoderar a los equipos para identificar y gestionar riesgos de manera autónoma. Fomentar la responsabilidad compartida en toda la organización.

- **Retroalimentación constante.** Incorporar los comentarios de los equipos, los Stakeholders y los resultados de las iteraciones anteriores para adaptar y mejorar continuamente la gestión de riesgos.

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Metodologías ágiles más influyentes

Metodología	Aparición	Nivel de Usabilidad	Enfoque Principal
Scrum	Años 90	Ampliamente usada	Gestión de proyecto, entrega incremental y roles definidos
Kanban	Años 40	Ampliamente usada	Visualización de flujo de trabajo y mejora continua
Extreme Programming (XP)	Años 90	Ampliamente usada	Calidad de código, pruebas continuas y desarrollo iterativo
Lean	Años 50	Ampliamente usada	Reducción de desperdicios y entrega de valor al cliente
Crystal	Años 90	Menos usada	Adaptabilidad y enfoque en las personas
Dynamic Systems Development Method (DSDM)	Años 90	Menos usada	Ciclo de vida iterativo e incremental y colaboración
Feature-Driven Development (FDD)	Años 90	Menos usada	Diseño basado en características y enfoque en resultados
Disciplined Agile (DA)	2012	Creciendo en uso	Marco personalizable, ciclo de vida completo y flexibilidad

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Principios y valores ágiles

El Manifiesto Ágil establece cuatro valores fundamentales:

Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas

Se enfatiza la importancia de la comunicación directa y la colaboración entre las personas involucradas en el proyecto

Software funcionando sobre documentación exhaustiva

Se prioriza la creación de productos tangibles y funcionales sobre la generación de documentación excesiva

Colaboración con el cliente sobre la negociación contractual

Se pone el foco en la participación activa del cliente a lo largo del proyecto para garantizar que el resultado final cumpla con sus expectativas

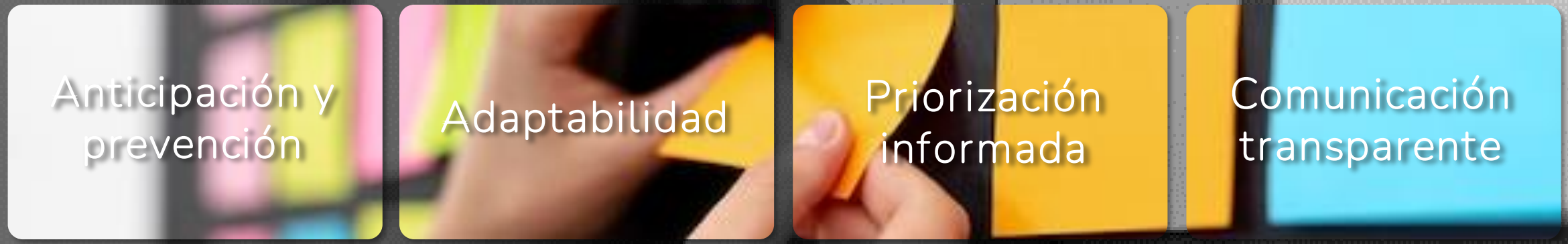
Responder al cambio sobre seguir un plan

Se valora la capacidad de adaptación ante cambios y nuevas oportunidades por encima de una planificación rígida

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

1.1 Gestión de riesgos en proyectos con enfoque ágil

Rol de la gestión de riesgos en proyectos ágiles



Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Impacto de no atender o identificar riesgos en proyectos ágiles

Estancamiento

Si los riesgos no se identifican y abordan, pueden convertirse en obstáculos que detienen el progreso del proyecto. Esto va en contra de la naturaleza ágil, que se basa en la continua entrega de valor.

Desviaciones del objetivo

La falta de gestión de riesgos puede llevar a desviaciones significativas en los objetivos del proyecto. Los problemas no anticipados pueden llevar a retrasos, costos adicionales y entregas que no cumplen con las expectativas.

Erosión de la confianza

Si los riesgos no se manejan adecuadamente y resultan en problemas graves, puede erosionarse la confianza de los interesados, tanto dentro como fuera del equipo.

Reacciones impulsivas

La falta de gestión de riesgos puede llevar a decisiones apresuradas y reacciones impulsivas cuando surgen problemas. Esto puede socavar la planificación y la coherencia general del proyecto.

Frustración del Equipo

La incapacidad para manejar los riesgos puede llevar a la frustración del equipo, ya que podrían sentir que están atrapados en situaciones problemáticas sin soluciones.

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

1.2 Principales diferencias entre la gestión de riesgos ágil y el enfoque tradicional

Aspecto	Gestión de Riesgos Ágil	Enfoques Tradicionales
Ciclo de Identificación	Continuo a lo largo del proyecto	Principalmente al inicio del proyecto
Flexibilidad	Adaptación a riesgos emergentes	Enfoque estático con menos adaptabilidad
Comunicación	Comunicación constante entre el equipo	Comunicación jerárquica y menos frecuente
Priorización	Basada en el valor del negocio	Puede priorizarse de manera diferente
Estrategias de Mitigación	Ajuste constante según la evolución	Estrategias previas que pueden no ser adecuadas
Enfoque en el Equipo	Responsabilidad compartida en la identificación	Roles específicos a menudo asignados a la gestión de riesgos
Foco en la Entrega de Valor	Orientado a la entrega continua de valor	Puede no centrarse en la entrega incremental de valor

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

RISK AGILE MAGEMENT

RAM

Acreditación internacional como gestor de riesgos en proyectos con enfoque ágil





Humans PRO

Risktools
-safe investments-