Preparación para la certificación

RISK AGILE MAGEMENT

RAM

Acreditación internacional como gestor de riesgos en proyectos con enfoque ágil

Risktools
-safe investments-

CERTIFIED PROFESSIONAL
RISK AGILE MANAGEMENT
RAM
RISKTOOLSPM® INTERNATIONAL

RiskToolsPM® - Copyright 2023



Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Risktools
-safe investments-

Capítulos de la guía de gestión de riesgos en proyectos con enfoque ágil

Introducción

Fundamentos para la identificación de riesgos en proyectos ágiles

Evaluación y priorización de riesgos en proyectos ágiles

Estrategias de mitigación de riesgos en proyectos ágiles

Gestión de riesgos durante las iteraciones o Sprints

Comunicación y transparencia en la gestión de riesgos

Adaptabilidad y aprendizaje continuo en la gestión de riesgos



Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023



Capítulo 3

Preparación para la certificación

RISK AGILE MANAGEMENT - RAM

Capítulo 3

Evaluación y priorización de riesgos en proyectos ágiles

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

3. Evaluación y priorización de riesgos en proyectos ágiles

¿Cómo llevar a cabo una evaluación precisa y una priorización efectiva de los riesgos en proyectos ágiles?. Desde la identificación de criterios hasta la comparación de riesgos, identificar las técnicas y enfoques que permiten a los equipos asignar recursos y estrategias adecuadas para enfrentar los riesgos más críticos y garantizar la continuidad exitosa de los proyectos en un entorno ágil y en constante cambio.

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

3.1 Evaluación de riesgos en proyectos ágiles

La evaluación de riesgos implica medir la probabilidad de ocurrencia y el impacto de cada riesgo identificado. La combinación de estas dos dimensiones permite cuantificar la exposición potencial de un proyecto a un riesgo específico y proporciona una base sólida para la toma de decisiones. Una de las técnicas más utilizadas en la evaluación de riesgos es la "Matriz de Probabilidad e Impacto", en la cual los riesgos se clasifican en función de su probabilidad de ocurrencia y el impacto que tendrían si ocurrieran. Los riesgos pueden dividirse en categorías como "Bajos", "Moderados" y "Altos", lo que ayuda a los equipos a focalizar su atención en los riesgos más significativos. A continuación se presenta un ejemplo de cómo funciona la matriz de riesgos.

Riesgo	Probabilidad	Impacto	Exposición al Riesgo
Problemas de comunicación con el cliente	Alta	Moderado	Alta
Cambios de requisitos no gestionados	Moderada	Alto	Alta
Retrasos en la entrega de componentes	Baja	Alto	Moderada
Problemas de integración de datos	Moderada	Moderado	Moderada
Cambios en la prioridad de requisitos	Baja	Bajo	Baja

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Acciones que se deben tomar según el nivel de exposición al riesgo

Luego de obtener el nivel de exposición en la matriz, es fundamental tomar medidas adecuadas para abordar los riesgos identificados. Acciones que se deben tomar según el nivel de exposición al riesgo:

3.1.1. Riesgos con exposición alta

- **Acción de mitigación intensiva.** Identifica las acciones específicas que pueden reducir la probabilidad de que el riesgo ocurra o minimizar su impacto si ocurre.
- **Asignación de recursos adicionales.** Asigna recursos adicionales, como expertos o presupuesto, para abordar el riesgo de manera efectiva.
- **Planificación de contingencia.** Desarrolla planes de contingencia detallados que establezcan cómo responder ante la materialización del riesgo.

3.1.2 Riesgos con exposición moderada

- **Acciones de mitigación proporcionadas.** Implementa acciones de mitigación que sean adecuadas para el nivel de riesgo. Estas acciones pueden incluir controles preventivos o planes de contingencia más ligeros.
- **Seguimiento continuo.** Mantener un seguimiento constante de estos riesgos durante el proyecto y ajustar las estrategias de mitigación según sea necesario.

3.1.3 Riesgos con exposición baja

- **Monitorización pasiva.** Sigue supervisando estos riesgos durante el proyecto, pero sin invertir una cantidad significativa de recursos en su mitigación.
- **Planificación de respuesta ligera.** Establecer planes de respuesta ligeros en caso de que estos riesgos se materialicen, pero sin necesidad de desarrollar estrategias de mitigación complejas.

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

3.2 Priorización de riesgos en proyectos ágiles

La priorización de riesgos se trata de decidir qué riesgos deben abordarse primero y con mayor urgencia. No todos los riesgos son iguales, y los equipos deben concentrar sus esfuerzos en aquellos que tienen un mayor potencial para impactar negativamente el proyecto. Una herramienta útil en la priorización de riesgos es la "Matriz de riesgos priorizados", donde se combinan los criterios de probabilidad e impacto con la capacidad del equipo para manejar el riesgo. Esta matriz puede tener cuadrantes que indican riesgos "Alta Prioridad", "Moderada Prioridad", "Baja Prioridad" y "Monitorización". Veamos un ejemplo:

Riesgo	Probabilidad	Impacto	Capacidad del Equipo
Problemas de comunicación con el cliente	Alta	Moderado	Alta
Cambios de requisitos no gestionados	Moderada	Alto	Moderada
Retrasos en la entrega de componentes	Baja	Alto	Alta
Problemas de integración de datos	Moderada	Moderado	Moderada
Cambios en la prioridad de requisitos	Baja	Bajo	Baja

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Estrategias para tratar riesgos priorizados

3.2.1 Riesgos priorizados de nivel alto

- **Desarrollar planes de contingencia detallados.** Crea planes de contingencia que describan cómo responder y mitigar el riesgo si se materializa. Estos planes deben estar listos para ser implementados de manera rápida y eficiente.
- **Asignar recursos específicos.** Asigna recursos adicionales, como tiempo, presupuesto o personal, para abordar estos riesgos de manera efectiva. Esto puede implicar la reasignación de tareas o la incorporación de expertos.
- **Seguimiento riguroso.** Mantener un seguimiento constante de la evolución de estos riesgos. Actualizar regularmente su estado y avance en las reuniones de seguimiento del proyecto.
- **Comunicación constante.** Mantener a todas las partes interesadas informadas sobre la situación de estos riesgos. Una comunicación clara y transparente es esencial para garantizar una respuesta coordinada.

3.2.2 Riesgos priorizados de nivel moderado

- **Implementar medidas de mitigación.** Introducir medidas de mitigación adecuadas para el nivel de riesgo. Esto puede implicar la adopción de prácticas preventivas o la preparación de planes de contingencia más ligeros.
- **Monitoreo continuo.** Mantener un seguimiento constante de la evolución de estos riesgos y ajustar las estrategias según sea necesario. La vigilancia continua es clave para mantener estos riesgos bajo control.
- **Revisión periódica.** Realizar revisiones periódicas de los riesgos con prioridad moderada. Estas revisiones pueden ser oportunidades para ajustar las acciones de mitigación y asegurarse de que sigan siendo apropiadas.

3.2.3 Riesgos priorizados de nivel bajo

- **Monitoreo pasivo.** Continuar con la supervisión de estos riesgos, pero sin invertir una cantidad significativa de recursos en su mitigación. Mantener una vigilancia regular para detectar cualquier cambio en su nivel de riesgo.
- **Acciones de respuesta ligera.** Definir planes de respuesta que sean proporcionales al nivel de riesgo. Estos planes deben ser suficientes para abordar el riesgo si se materializa, pero no requieren recursos excesivos.
- **Revisión ocasional.** Revisar estos riesgos en intervalos regulares para asegurarse de que su nivel de prioridad siga siendo apropiado. Puede ser necesario ajustar su nivel de prioridad a medida que avanza el proyecto.

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

Cuadro comparativo entre la evaluación y la priorización de riesgos

La priorización de riesgos permite concentrar el esfuerzo en los desafíos más significativos. Para los riesgos de prioridad alta, adoptar medidas inmediatas y sólidas, mientras que para los de prioridad moderada y baja, implementar estrategias proporcionales que garanticen un control constante y efectivo. La supervisión continua y la adaptación son clave en todo el proceso para asegurarse de que los riesgos se gestionen de manera efectiva.

Aspecto	Evaluación de Riesgos	Priorización de Riesgos
Objetivo	Cuantificar la exposición potencial al riesgo	Decidir qué riesgos deben abordarse primero
Enfoque	Probabilidad e Impacto	Combinación de Probabilidad, Impacto y Capacidad
Resultado	Valor numérico (exposición al riesgo)	Categorización en niveles de prioridad
Enfoque en Riesgos	Evalúa la importancia de cada riesgo	Clasifica la urgencia de cada riesgo
Aplicación	Ayuda en la toma de decisiones informadas	Guía la asignación efectiva de recursos

Este material contiene derechos de autor – RiskToolsPM® - Copyright 2023

RISK AGILE MAGEMENT

RAM

Acreditación internacional como gestor de riesgos en proyectos con enfoque ágil





Humans PRO

Risktools
-safe investments-