Humans PRO

# Ente de acreditación internacional

BIENVENIDOS



# HumansPRO®

Somos un destacado ente de acreditación internacional de certificaciones comprometido con la excelencia y la calidad en la industria. Desde nuestra fundación, nos hemos dedicado a promover y reconocer estándares de alto nivel en diversas áreas, respaldando a profesionales y organizaciones en todo el mundo.



HumansPRO®

# ALIADOS ESTRATEGICOS

ISACA®

Australian Institute of Project Management

Proctorizer

Project Management Institute®

# Aliados Educativos

Más información

## Proveedores Autorizados

Tecnológica del Oriente
Institución de Educación Superior
Resolución 2680 del 5 de Agosto de 1998
Vigilado Mineducación

UNIMINUTO
Corporación Universitaria Minuto de Dios
Educación de calidad al alcance de todos

Galileo Universidad
La Revolución en la Educación

UNAM

Universidad Santo Tomás

Universidad de San Buenaventura Cali

Universidad Pontificia Bolivariana

UF University of Florida

Miami City Ballet

Avanza
Proyectos exitosos

# Nuestras Certificaciones

Descubre cómo puedes elevar tu prestigio y desbloquear nuevas oportunidades

**Certifícate**



Exámenes
seguros

# Exámenes de certificación monitoreados y seguros

Evitamos el fraude y suplantación de identidad en los exámenes online, mediante el servicio de Proctoring



Humans PRO

Formulando oportunidades de desarrollo

**CURSO**

# FORMULACIÓN DE PROYECTOS CON ENFOQUE SOCIAL SOSTENIBLE

Acreditación internacional
por HumansPRO®



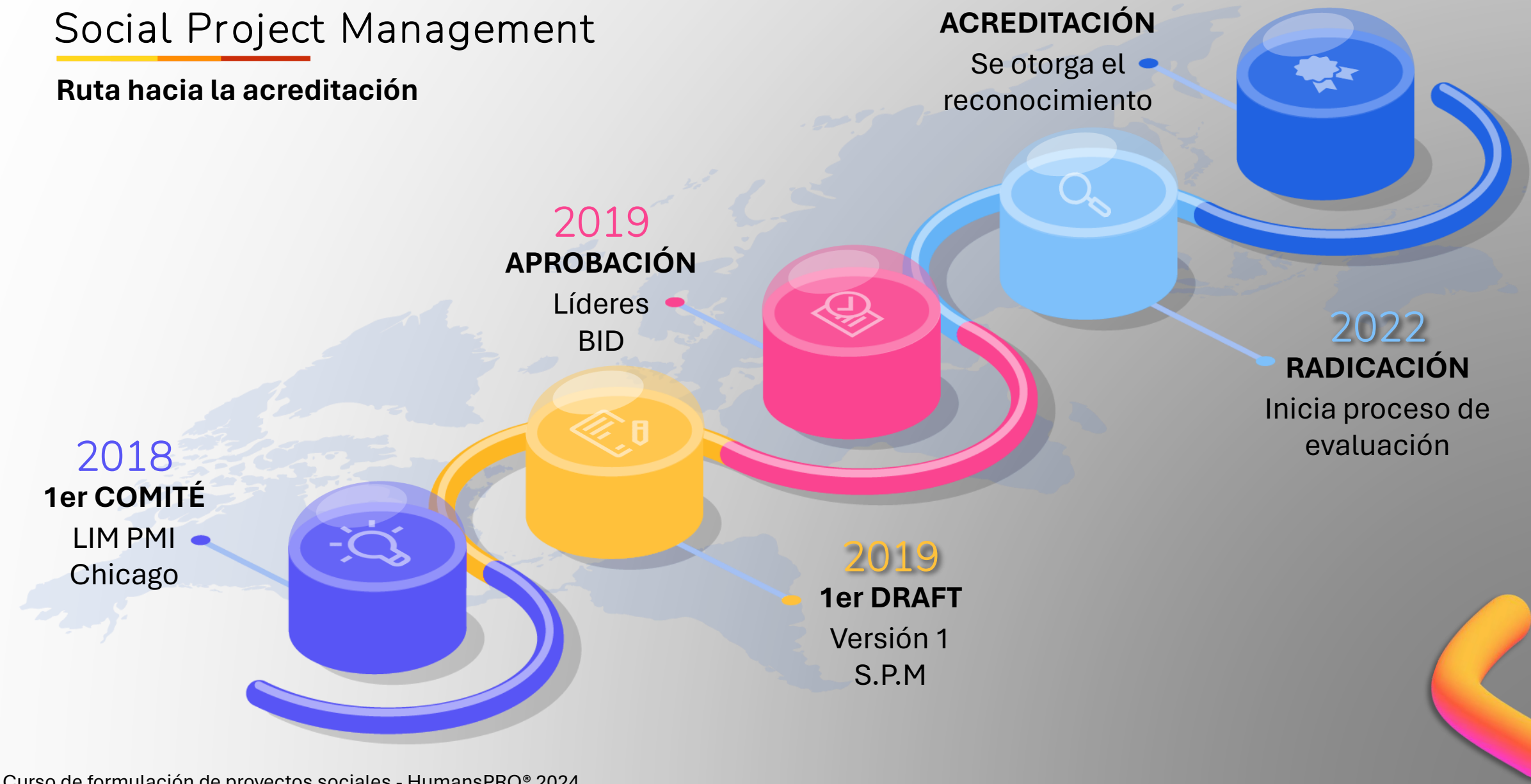



El curso de formulación de proyectos con enfoque social sostenible ha sido acreditado por HumansPRO®



# Acreditación
# Social Project Management

**Ruta hacia la acreditación**



# FORMULACIÓN DE PROYECTOS CON ENFOQUE SOCIAL SOSTENIBLE



FABIO CARDOZO
Norwegian Council
Director

SOCIAL PROJECT MANAGEMENT
CERTIFIED
Humans PRO

Articulación
ODS Naciones Unidas

CURSO

# Social Project Management

Articulado

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

# Estructura del curso

LINEAMIENTOS TÉCNICOS EN FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Certifícate

MODELO DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y DEL IMPACTO

Certifícate

ARTICULACIÓN CON LOS FONDOS DE COOPERACIÓN

Certifícate

# Objetivos del curso



1. Capacitar líderes estratégicos



2. Garantizar la sostenibilidad financiera



3. Fomentar la innovación social



4. Fortalecer habilidades de liderazgo social



5. Promover la participación comunitaria



6. Optimizar la gestión de recursos



7. Contribuir al desarrollo local sostenible



8. Integrar prácticas de impacto ambiental



9. Promover la responsabilidad social empresarial



10. Facilitar la cooperación internacional

HumansPRO®

# INTRODUCCIÓN Y MODELOS DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS

## Introducción

Contexto general de los marcos de formulación de proyectos, diferencias y oportunidades



La formulación es planear, es imaginar el impacto de los objetivos, es holística, de alto nivel

# FORMULACIÓN DE PROYECTOS

- **Planeación y evaluación, viabilidad**
- **Se estiman los resultados en el tiempo**
- **Evaluación ex post y ex ante**
- **Se ubica entre 10 y 20 años**
- **Se definen grandes objetivos**

# GERENCIA DE PROYECTOS

- **Ejecución, cumplimiento, planear el hacer**
- **Se desarrolla un cronograma de ejecución**
- **Evaluación de cada entregable**
- **Se ubica en el ahora**
- **Se debe cumplir con el alcance**

Durante este período, se pueden identificar los primeros indicios de formulación de proyectos, especialmente en campos como la ingeniería y la construcción. Sin embargo, no existían métodos formalizados ni procesos estandarizados.

# 1880 - 1910

Durante la Segunda Guerra Mundial y la posguerra, se desarrollaron técnicas de gestión de proyectos más estructuradas, especialmente en proyectos militares y de ingeniería. Se destacan en esta época el Método PERT (Program Evaluation and Review Technique) y el Método CPM (Critical Path Method), que sentaron las bases para la gestión moderna de proyectos.

# 1940 - 1950

Con la creciente complejidad de los proyectos y la globalización, surge una mayor atención en la formulación de proyectos, con enfoques más integrados y orientados hacia resultados sostenibles. Además, se observa un énfasis creciente en la gestión de proyectos en organizaciones no gubernamentales y en el sector social.

# 1990 - 2000

En este período, la formulación de proyectos se ha vuelto aún más relevante, especialmente con el énfasis en la sostenibilidad, la responsabilidad social y el uso de tecnologías emergentes en la gestión de proyectos. Se promueve una mayor participación de las partes interesadas y se enfatiza la medición del impacto y los resultados.

# 2010 - 2020

Introducción
Evolución de la formulación de proyectos



# FORMULACIÓN DE PROYECTOS

está presente

CURSO
Social Project Management
SPM Certificate



# FORMULACIÓN DE PROYECTOS

está presente

Para viabilizar proyectos de inversión

CURSO
Social Project Management
SPM Certificate

# FORMULACIÓN DE PROYECTOS

está presente

Para formular la planeación estratégica





# FORMULACIÓN DE PROYECTOS

está presente

Para formular proyectos de desarrollo social

CURSO
Social Project Management
SPM Certificate

PROJECT MANAGEMENT FOR RESULT

METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

SOCIAL PROJECT MANAGEMENT

# Introducción
## Marcos de formulación de proyectos

| | Formulación de proyectos | Evaluación financiera | Articulación con ODS | Enfoque de sostenibilidad | Cooperación internacional | Gestión de proyectos |
|---|---|---|---|---|---|---|
| PM4R PROJECT MANAGEMENT FOR RESULT | ★★★★★ | ★☆☆☆☆ | ★☆☆☆☆ | ★★★☆☆ | ★★★★★ | ★★★★★ |
| METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | ★★★★★ | ★★★☆☆ | ★☆☆☆☆ | ★★★☆☆ | ★★★★★ | ★☆☆☆☆ |
| SOCIAL PROJECT MANAGEMENT | ★★★★☆ | ★★★★★ | ★★★★★ | ★★★★★ | ★★★★★ | ★★★☆☆ |

# Introducción
# Marcos de formulación de proyectos

**46%**

## Marco Lógico

**El marco más utilizado para formular**

**36%**

## Porcentaje ubicado

**La tasa de acceso a los fondos de cooperación ha mejorado, pero sigue baja**

**76%**

## Social Project Management

**Desempeño para acceder a fondos internacionales de financiación de proyectos**

**Fuente:** Informe CEPAL 2023. Desempeño de los fondos de cooperación en américa latina y el caribe

## Situación actual

| | |
|---|---|
| **Análisis de interesados** | Reuniones, foros, investigación |
| **Análisis del problema** | Reuniones, matriz de Vester |

## Situación deseada

| | |
|---|---|
| **Análisis de objetivos** | Reuniones, foros, investigación |
| **Análisis de alternativas** | Reuniones, matriz de PESTEL |

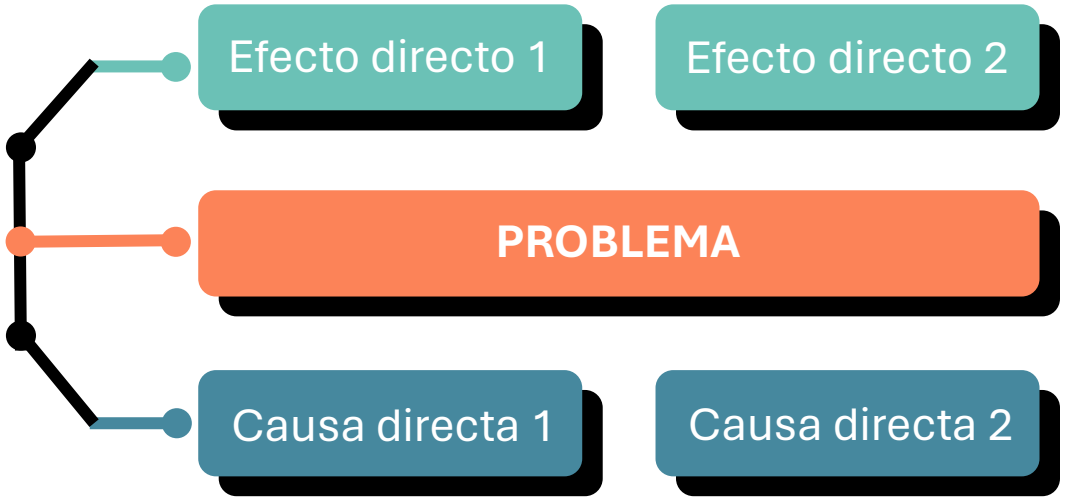
# Introducción
# Marcos de formulación de proyectos
# Marco lógico – ANÁLISIS DE INTERESADOS

Nosotros tenemos la responsabilidad

Impactos no solamente negativos

Identificar gremio, sector, agremiación

# Introducción
# Marcos de formulación de proyectos
# Marco lógico – ÁRBOL DE PROBLEMA

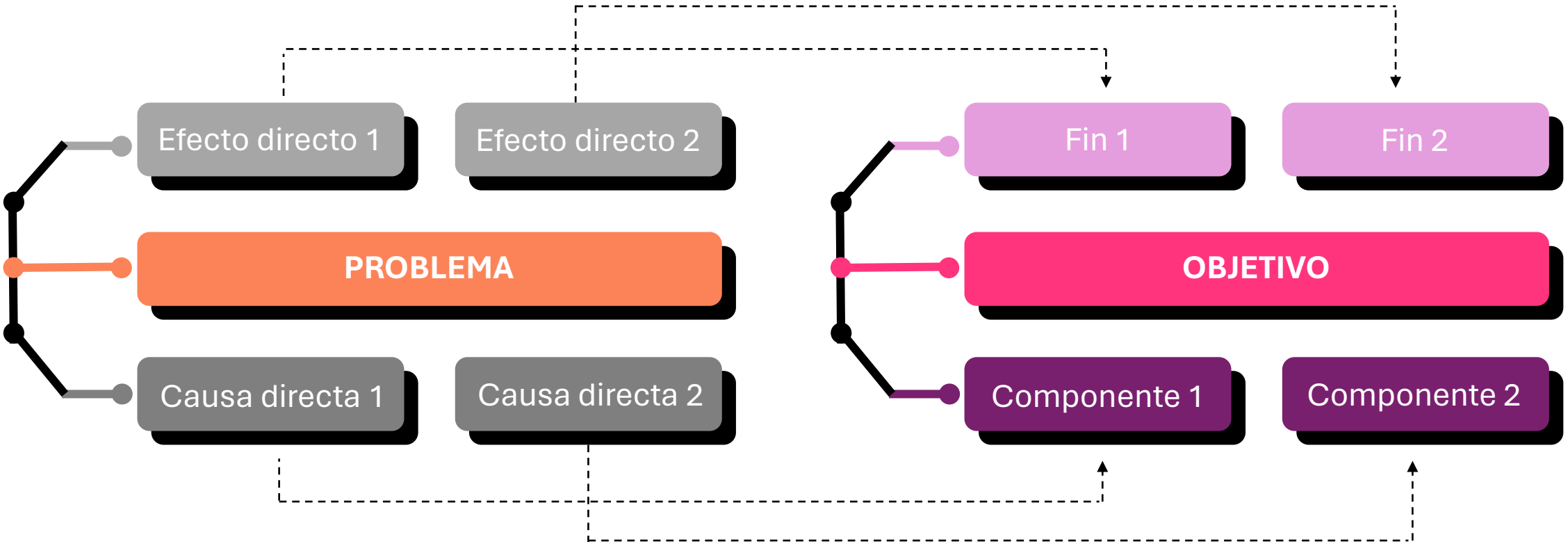



Efectos reales, se deben medir en proporcionalidad, nivel, inicio de los efectos y clasificación

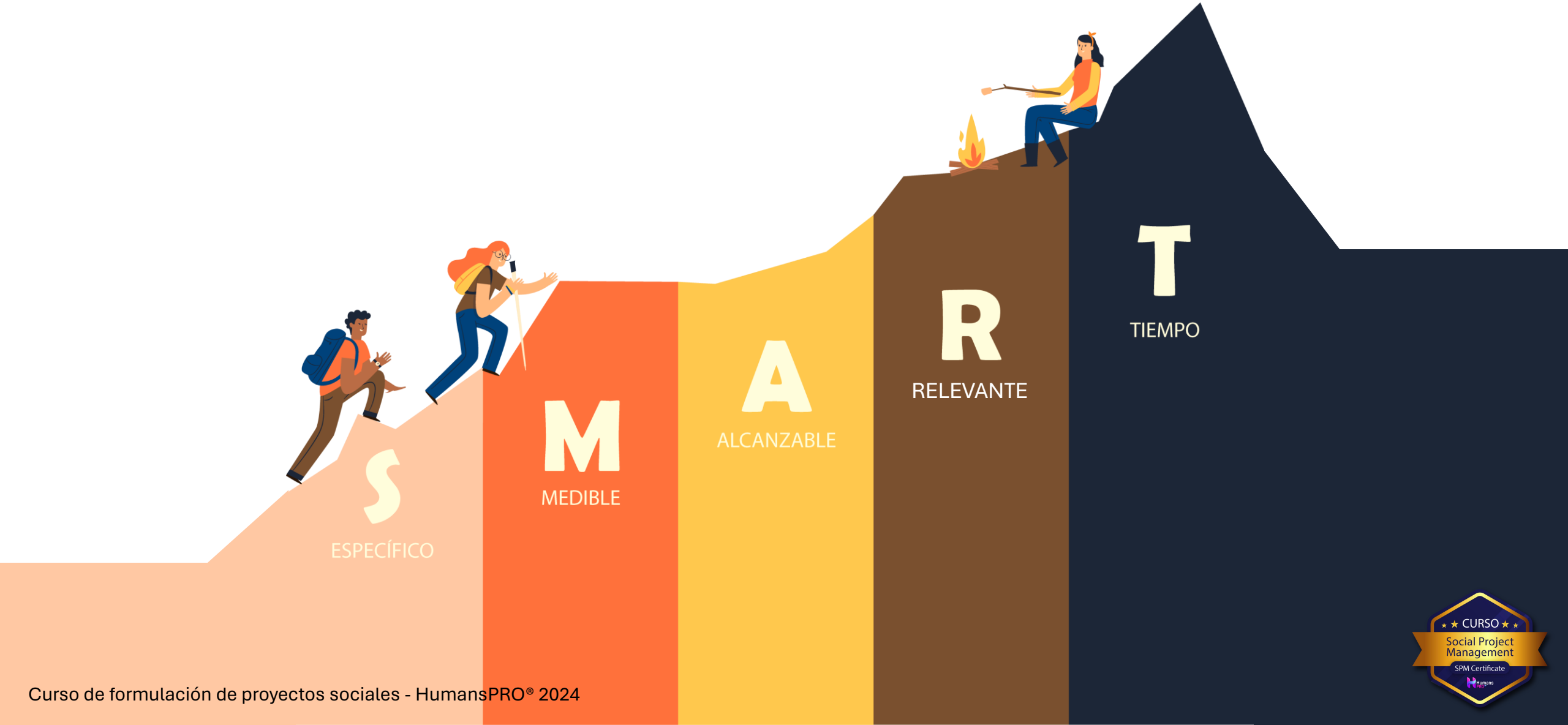
Problema que se comprenda, super bien redactado, no debe permitir la interpretación, nivel y magnitud.

Causas reales, el origen de la causa, factores, actores, nivel de la causa, tamaño, valor, etc.

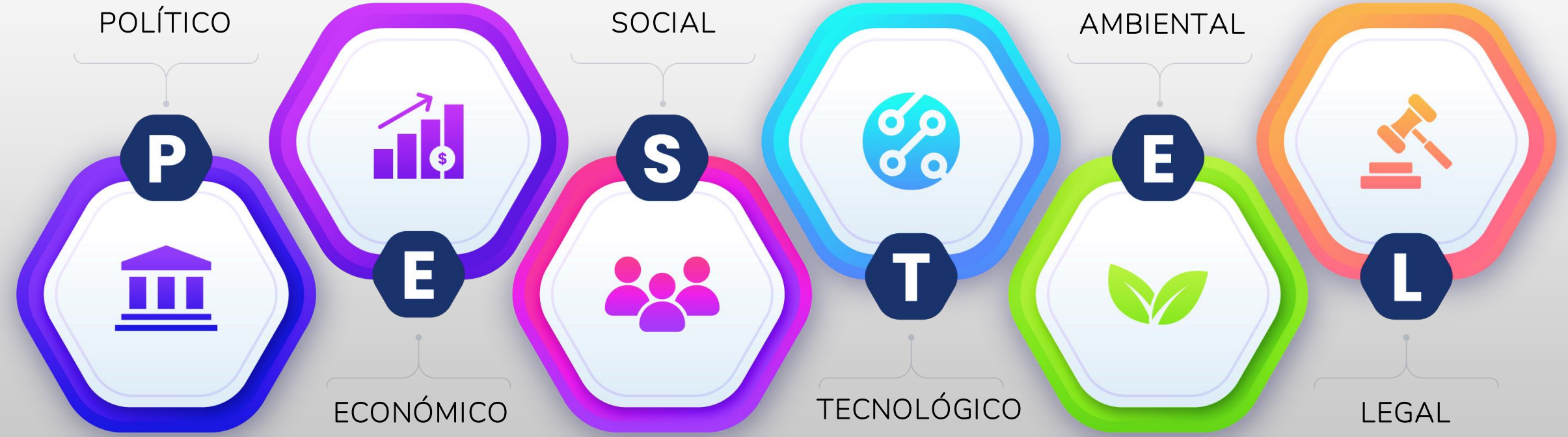
# Introducción
# Marcos de formulación de proyectos
# Marco lógico – ÁRBOL DE PROBLEMA



# Introducción
# Marcos de formulación de proyectos
# Marco lógico – Objetivos tipo S.M.A.R.T.



# Introducción
# Marcos de formulación de proyectos
# Marco lógico – ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS




FIN
Resolución del problema
PROPÓSITO
Resultados corto plazo
COMPONENTES
Proyectos y objetivos
ACTIVIDADES
Para lograr los entregables

| | Resumen narrativo | Indicadores | Medios de verificación | Supuestos |
|---|---|---|---|---|
| **FIN** | | | | |
| **PROPÓSITO** | | | | |
| **COMPONENTES** | | | | |
| **ACTIVIDADES** | | | | |



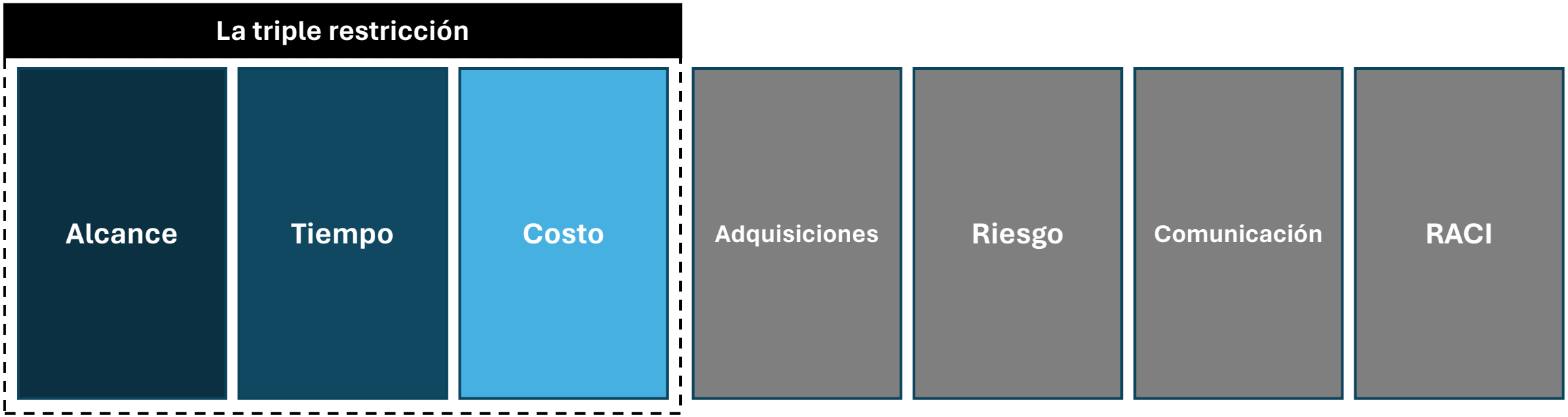
1960

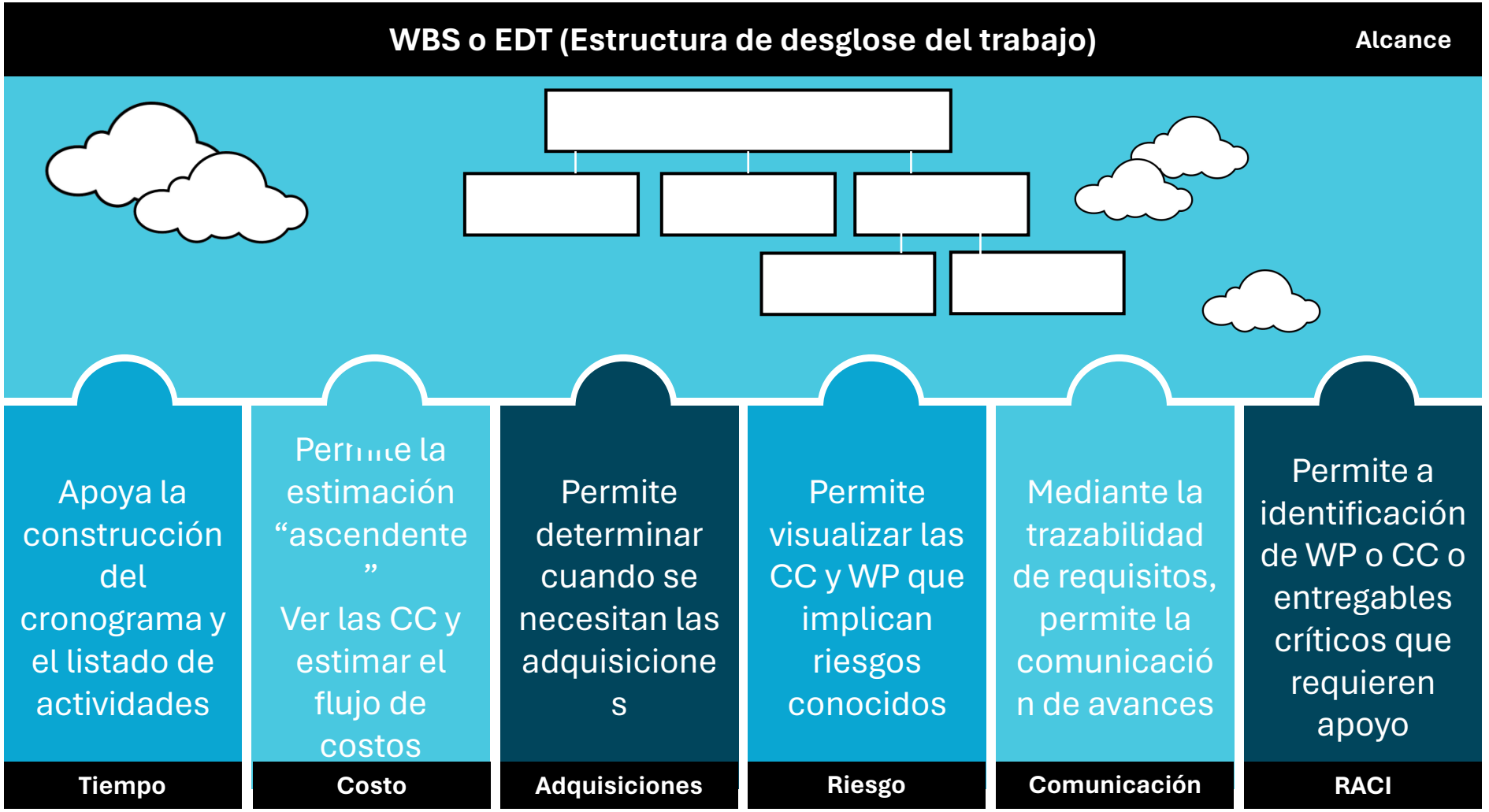
Departamento de Estado de los Estados Unidos y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)

# Introducción
# Marcos de formulación de proyectos
# Project Management for Result – PM4R







La triple restricción
Alcance
Tiempo
Costo
Adquisiciones
Riesgo
Comunicación
RACI


WBS o EDT (Estructura de desglose del trabajo)
Alcance
Apoya la construcción del cronograma y el listado de actividades
Permite la estimación “ascendente”
Ver las CC y estimar el flujo de costos
Permite determinar cuando se necesitan las adquisiciones
Permite visualizar las CC y WP que implican riesgos conocidos
Mediante la trazabilidad de requisitos, permite la comunicación de avances
Permite a identificación de WP o CC o entregables críticos que requieren apoyo
Tiempo
Costo
Adquisiciones
Riesgo
Comunicación
RACI

| Objetivo del proyecto: es el impacto esperado en términos de desarrollo físico, financiero, institucional, social, ambiental o de otra especie al que se espera que el proyecto o programa contribuya. Debe responder al qué y al para qué del proyecto o programa. | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **INDICADORES DE RESULTADOS** | | **LÍNEA DE BASE** | | | **META** | |
| Mide el avance del (los) resultado(s) esperado(s). | | Valores o estado de los indicadores de resultado al inicio del proyecto. | | | Valores o estado de los indicadores de resultado a la conclusión del proyecto. | |
| **Componente 1** | **Línea de base** | **Año 1** | **Año 2** | **Año 3** | **Meta** | **Comentarios** |
| Productos, bienes de capital o servicios que se producen con la intervención. | Valor o estado de los productos al inicio del proyecto. | Grado de progreso en la entrega o ejecución del (los) producto(s). | | | Valor o estado de los productos al final del proyecto. | Aclaraciones acerca de los indicadores utilizados, el grado de avance o cualquier tipo de nota aclaratoria. |

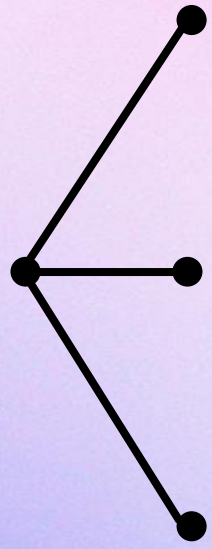
HumansPRO®

# PLANEACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS SOCIALES

## Módulo 1

Desarrollo de habilidades para la planificación y ejecución estratégica de proyectos con un enfoque social y gestión de riesgos externos (Riesgo País y sector Gobierno)

# Articular



**Política pública**

- Plan Nacional de Desarrollo
- Plan departamental
- Plan Municipal

**Objetivos Desarrollo Sostenible**

- Indicadores de cada objetivo
- Medir el nivel de impacto
- Revisar el caso país

**Contexto**

- Pertinencia y oportunidad
- Liderazgo país
- Casos de éxito

Planeación estratégica de proyectos
Articular la iniciativa

COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA



Curso de formulación de proyectos sociales - HumansPRO® 2024



## DERECHO HUMANO A LA ALIMENTACIÓN

- **Quiebre a la Pobreza extrema:** Disminuir la pobreza extrema a un dígito, al pasar de 12,2 % en 2021 a 9,6 % en 2026.
- **Eliminar el hambre en la Primera infancia:** Disminuir fuertemente la mortalidad de niños por desnutrición menores de 5 años, reduciéndola a 3,37 por cada 100.000.
- **Infraestructura para la soberanía alimentaria:** Durante el cuatrienio se fortalecerán 96 instalaciones portuarias, frente a doce intervenidas en 2022.
- **Producción para la vida:** Aumentar en 10,38 % la producción en cadenas agrícolas priorizadas para el Derecho Humano a la Alimentación, al pasar de 35,3 toneladas de alimentos a más de 38,9.



## ORDENAMIENTO DEL TERRITORIO ALREDEDOR DEL AGUA Y JUSTICIA AMBIENTAL

- **Entrega masiva de tierras:** Con la entrega de 2,9 millones de hectáreas, Colombia avanzará en la restitución y titulación de la tierra como instrumentos esenciales para alcanzar la paz y potencializar la producción agrícola nacional.
- **Formalización de la pequeña y mediana propiedad rural:** Superar los conflictos sociales, ambientales y económicos alrededor del uso y acceso a la tierra requiere formalizar la tierra. Por ello, Colombia alcanzará los 3,9 millones de hectáreas formalizadas al final del cuatrienio.
- **Acelerar el Catastro Multipropósito:** Para consolidar la reforma rural integral, Colombia actualizará el Catastro Multipropósito, pasando de un 9,4 % en 2022 a 70 % en 2026.



## CONVERGENCIA REGIONAL

- **Más hogares con Vivienda:** Reducir a un 26 % el número de hogares con déficit habitacional en el país. Para 2021 este porcentaje fue de 31 %.
- **Vías terciarias para conectar los territorios:** Llegar a más de 88.000 kilómetros de vías terciarias intervenidas. Hoy la cifra llega a 55.240.
- **Fortalecer la capacidad logística:** reducir el porcentaje del costo logístico sobre las ventas en 10,1 puntos porcentuales, al pasar de 12,6 % en 2020, a 11,5 %.
- **Disminuir la Pobreza para impulsar la paz:** Bajar la brecha del Índice de Pobreza Multidimensional en los municipios PDET respecto al total nacional de 12 puntos porcentuales a 10 o 7,4 puntos porcentuales.

## TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA, INTERNACIONALIZACIÓN Y ACCIÓN CLIMÁTICA

- **Transición energética para la vida**: Utilizar los excedentes financieros del carbón y del petróleo para hacer una transición energética que lleve al país hacia una economía verde. El país agregará 2.000 MW de capacidad en operación comercial de generación eléctrica a partir de fuentes no convencionales de energía renovable.
- **Colombia revitaliza la naturaleza con inclusión social:** Colombia ampliará las áreas en proceso de restauración, recuperación y rehabilitación de ecosistemas degradados a 1,7 millones de hectáreas. Es decir, 750.000 más que en 2022.
- **Freno a la deforestación:** Reducir la deforestación nacional en un 20 %, que equivale a cerca de 35.000 hectáreas menos frente al 2021
- **Diversificar nuestras exportaciones:** Incrementar al 56,3 % la participación de las exportaciones de bienes no minero energéticos y servicios en el total de exportaciones.
- **Reindustrialización intensiva en conocimiento y tecnología:** Colombia duplicará su inversión en Investigación y Desarrollo, al llegar al 0,5 % de la participación de la inversión de I+D en el PIB.



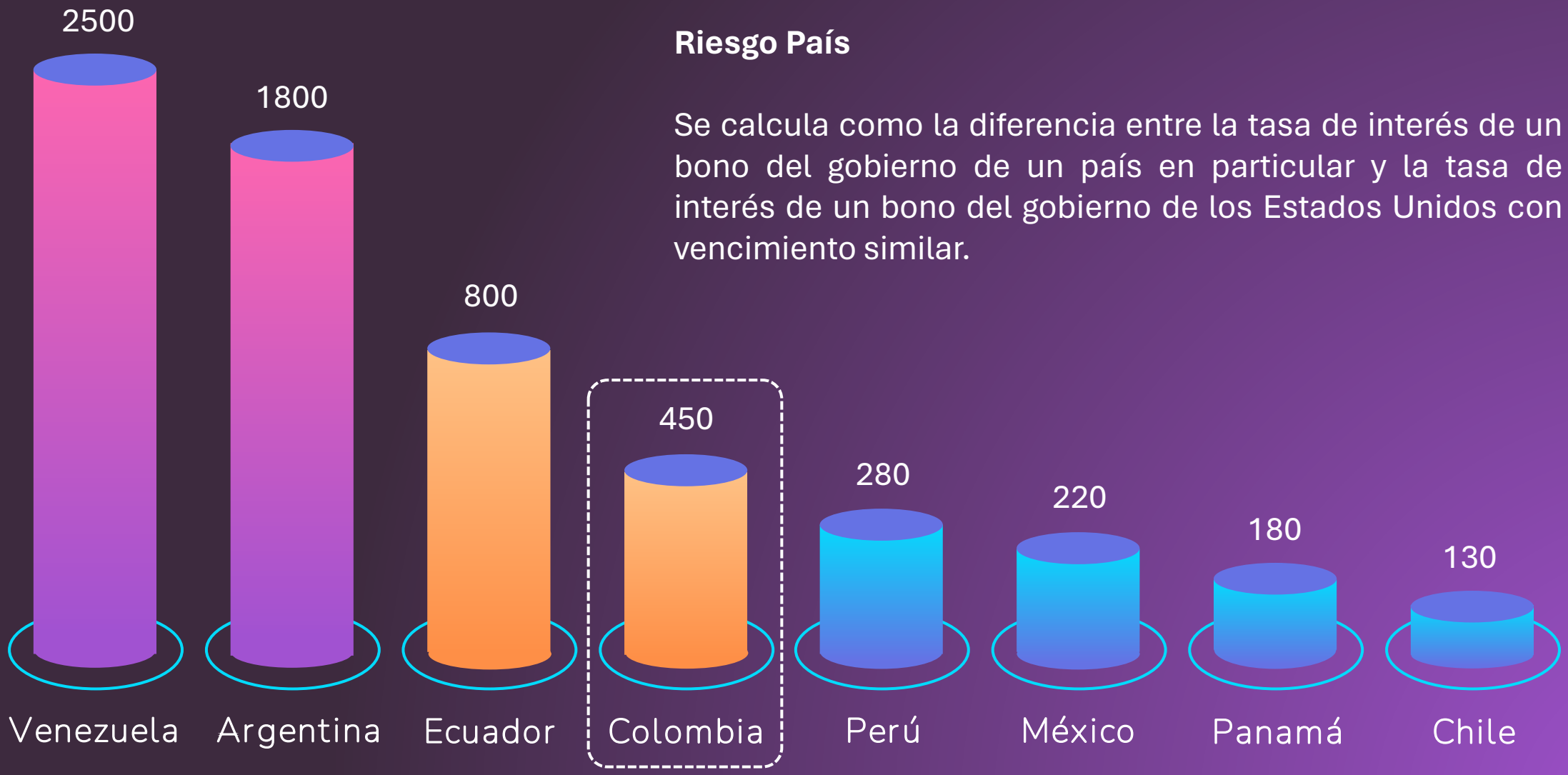
## SEGURIDAD HUMANA Y JUSTICIA SOCIAL

- **Reducir la Pobreza:** Colombia reducirá el porcentaje de personas en situación de pobreza multidimensional de 16 % en 2021 a un rango entre 11,5 % y 9,5 %.
- **Duplicar el acceso a internet:** Pasar de 38,3 millones de accesos a internet en el país en 2021 a más de 71,4 millones.
- **La educación superior para una sociedad en paz y basada en el conocimiento:** En Colombia tendremos la cobertura de educación superior más alta de la historia, al pasar de 53,9 en 2021, a 62 % al final del cuatrienio.
- **Impulsar a la Economía Popular:** Se aumentará en un 6 % los ingresos de los micronegocios de la economía popular atendidos.
- **Disminuir las horas de cuidado no remunerado:** Las mujeres jefas de hogar dedicarán menos horas al cuidado no remunerado de niños, niñas, adultos mayores o personas con discapacidad, al pasar de 22 horas semanales promedio, en 2021; a 19 horas al final del cuatrenio.

# Buscar al menos 1 objetivo para articularse



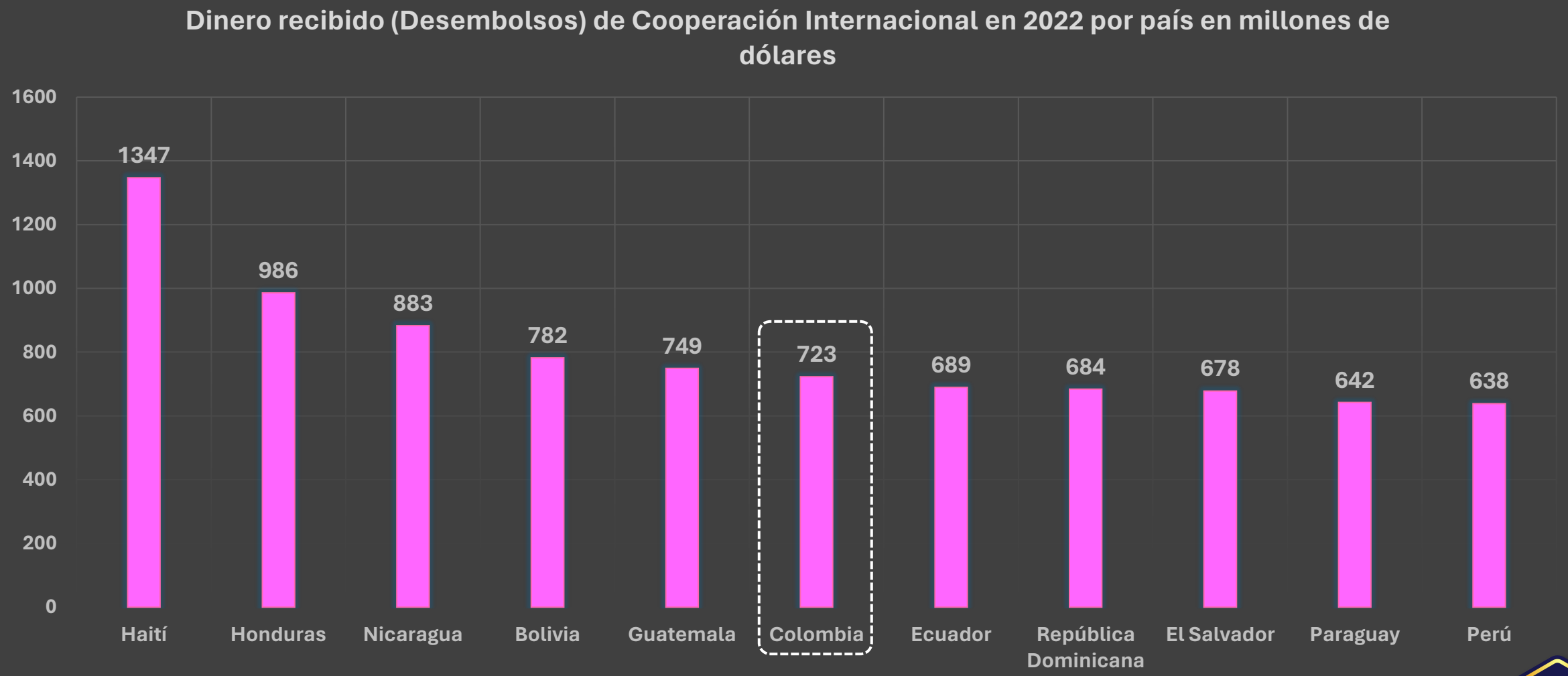
# Planeación estratégica de proyectos
## Riesgo país




**Riesgo País**

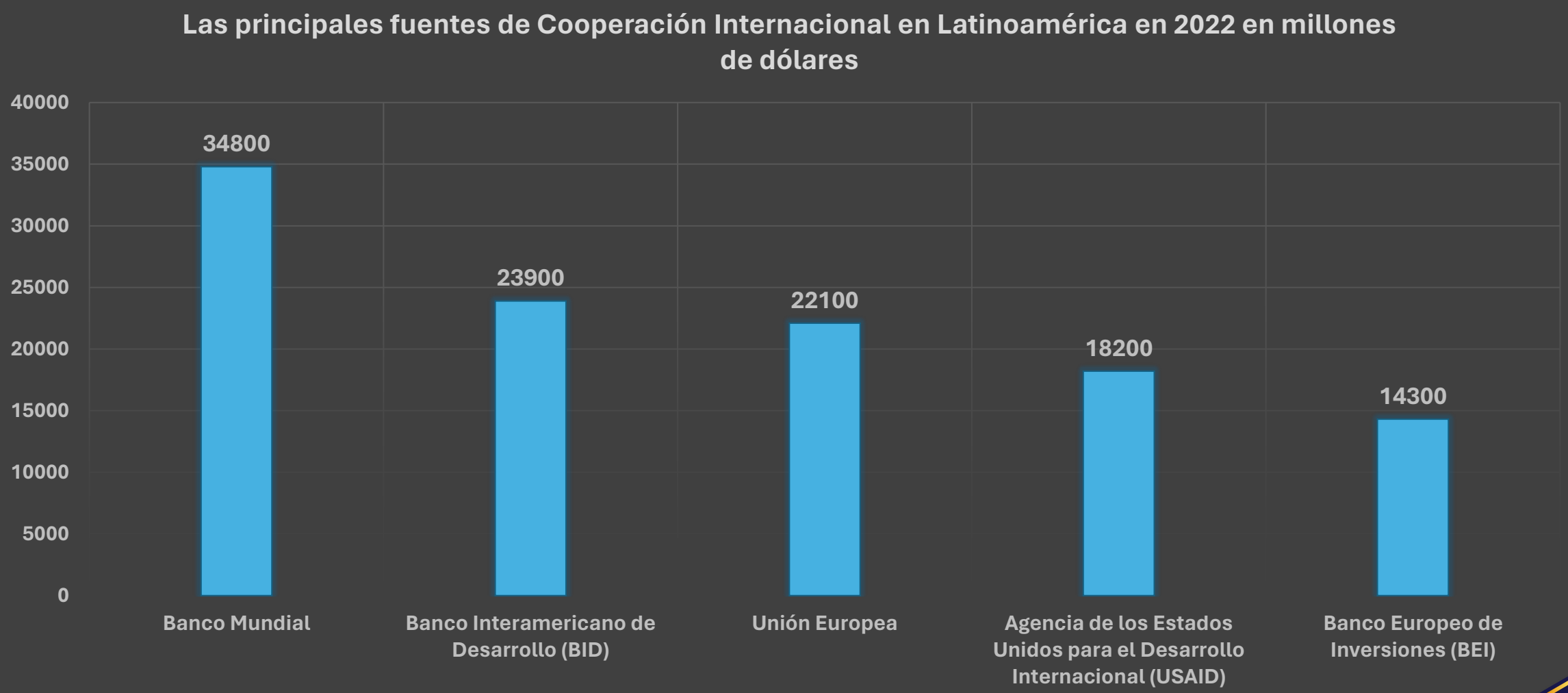
Se calcula como la diferencia entre la tasa de interés de un bono del gobierno de un país en particular y la tasa de interés de un bono del gobierno de los Estados Unidos con vencimiento similar.

# Planeación estratégica de proyectos
## Contexto



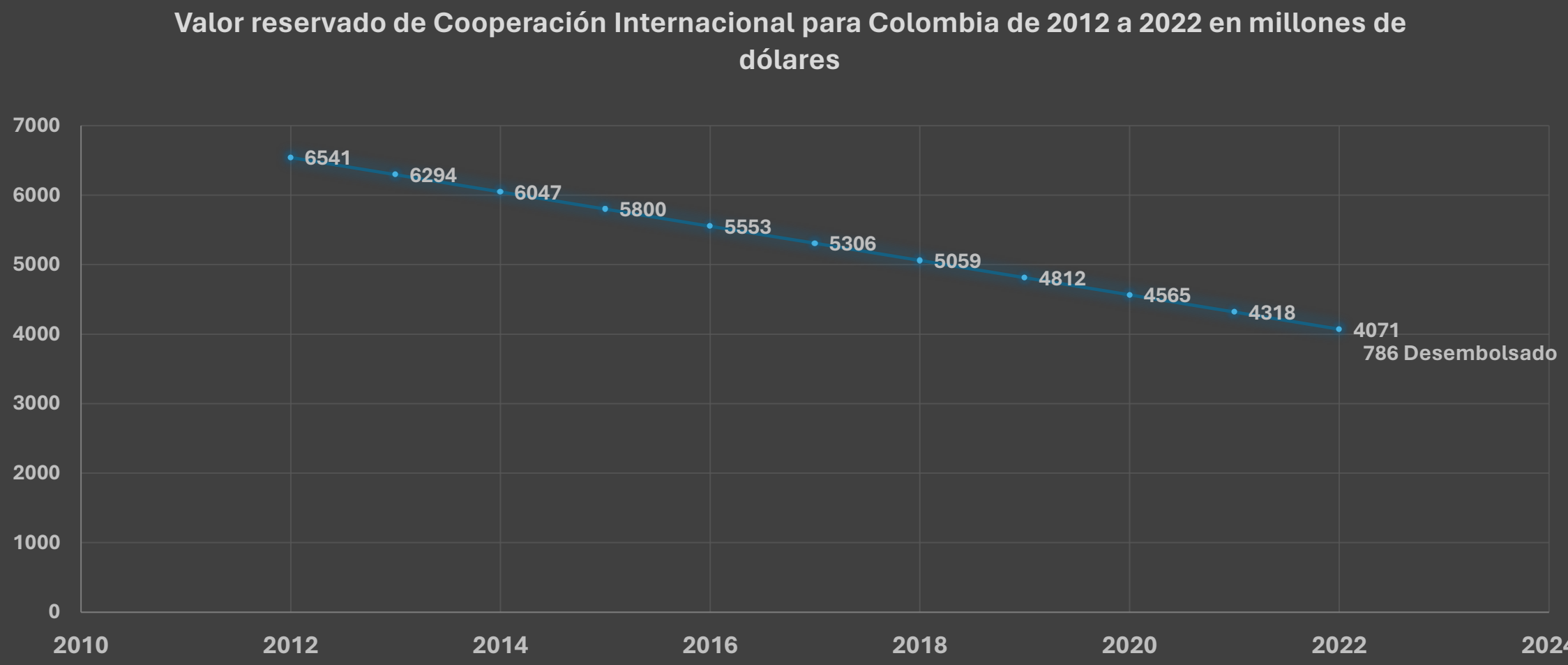

**Fuente:** Informe de Seguimiento de la Financiación para el Desarrollo en América Latina y el Caribe 2022: https://inff.org/es/resource/informe-de-financiacion-para-el-desarrollo-sostenible-2022

# Planeación estratégica de proyectos
## Contexto



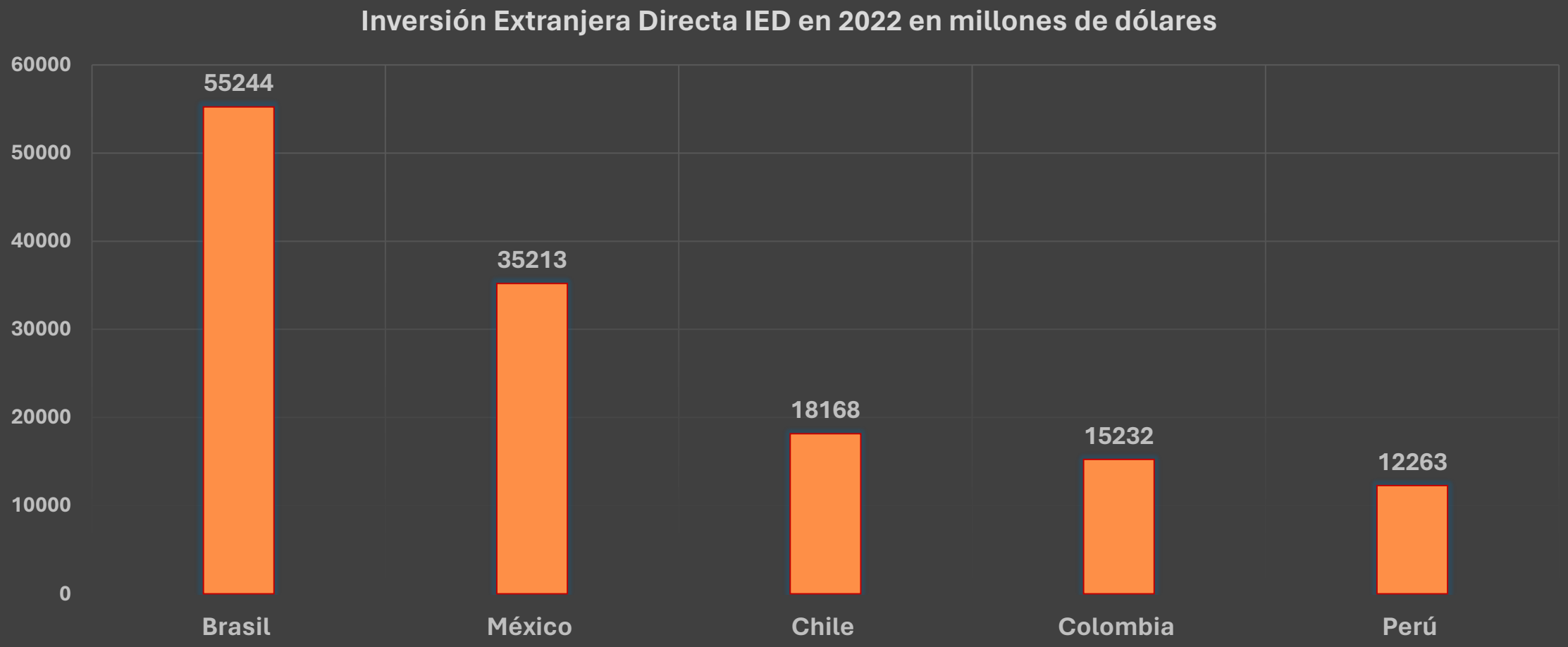

**Fuente:** Informe de Seguimiento de la Financiación para el Desarrollo en América Latina y el Caribe 2022: https://inff.org/es/resource/informe-de-financiacion-para-el-desarrollo-sostenible-2022

# Planeación estratégica de proyectos
## Contexto



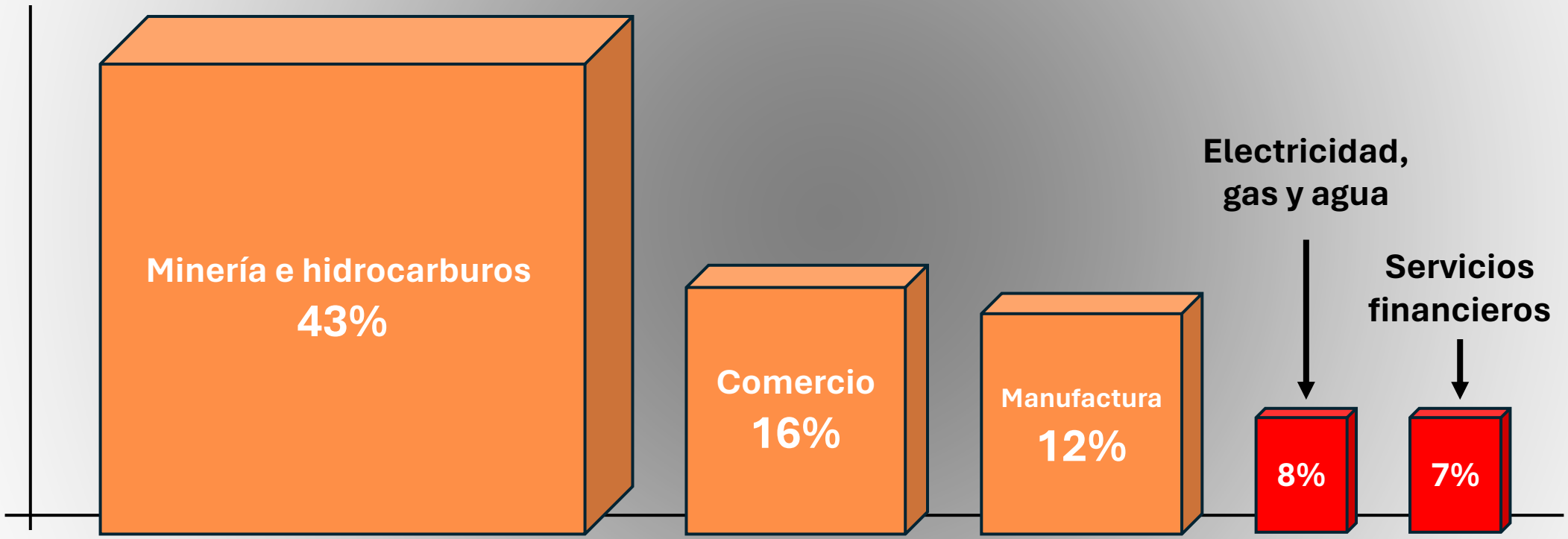

**Fuente:** Informe de Seguimiento de la Financiación para el Desarrollo en América Latina y el Caribe 2022: https://inff.org/es/resource/informe-de-financiacion-para-el-desarrollo-sostenible-2022

# Planeación estratégica de proyectos
## Contexto




**CEPAL - Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe 2023:** https://www.cepal.org/es/publicaciones/48978-la-inversion-extranjera-directa-america-latina-caribe-2023

**Distribución de la inversión extranjera directa en Colombia en 2022**



# Planeación estratégica de proyectos
## Contexto

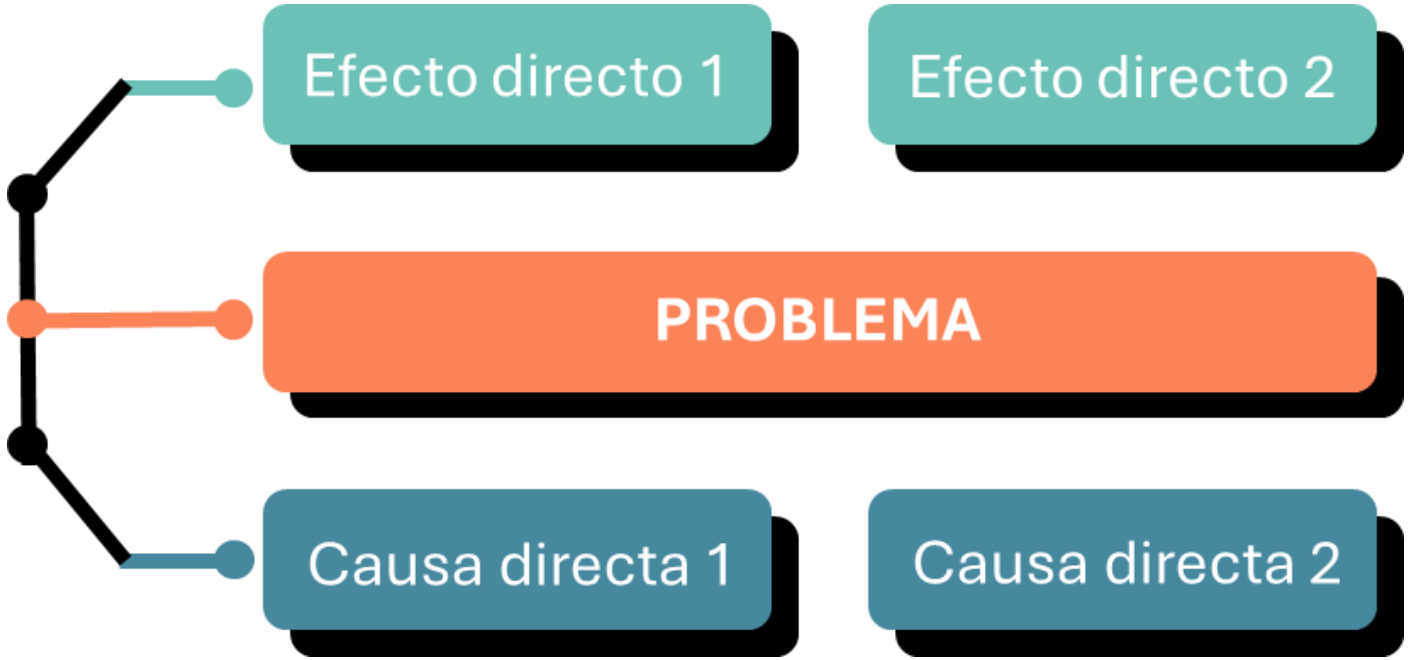
El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) espera focalizar **150.000** millones de dólares en proyectos para contener el cambio climático en los próximos diez años, según informó la organización en un comunicado el jueves.



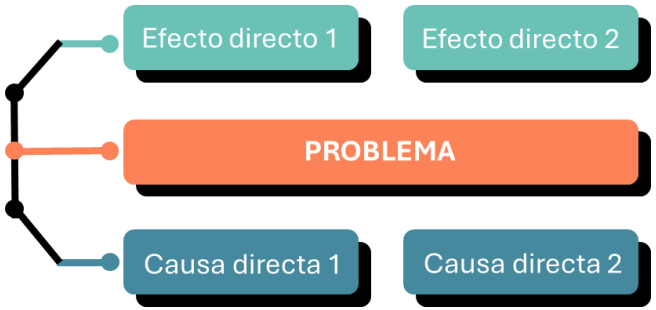
# Planeación estratégica de proyectos
## Primeros pasos
## Árbol de problema

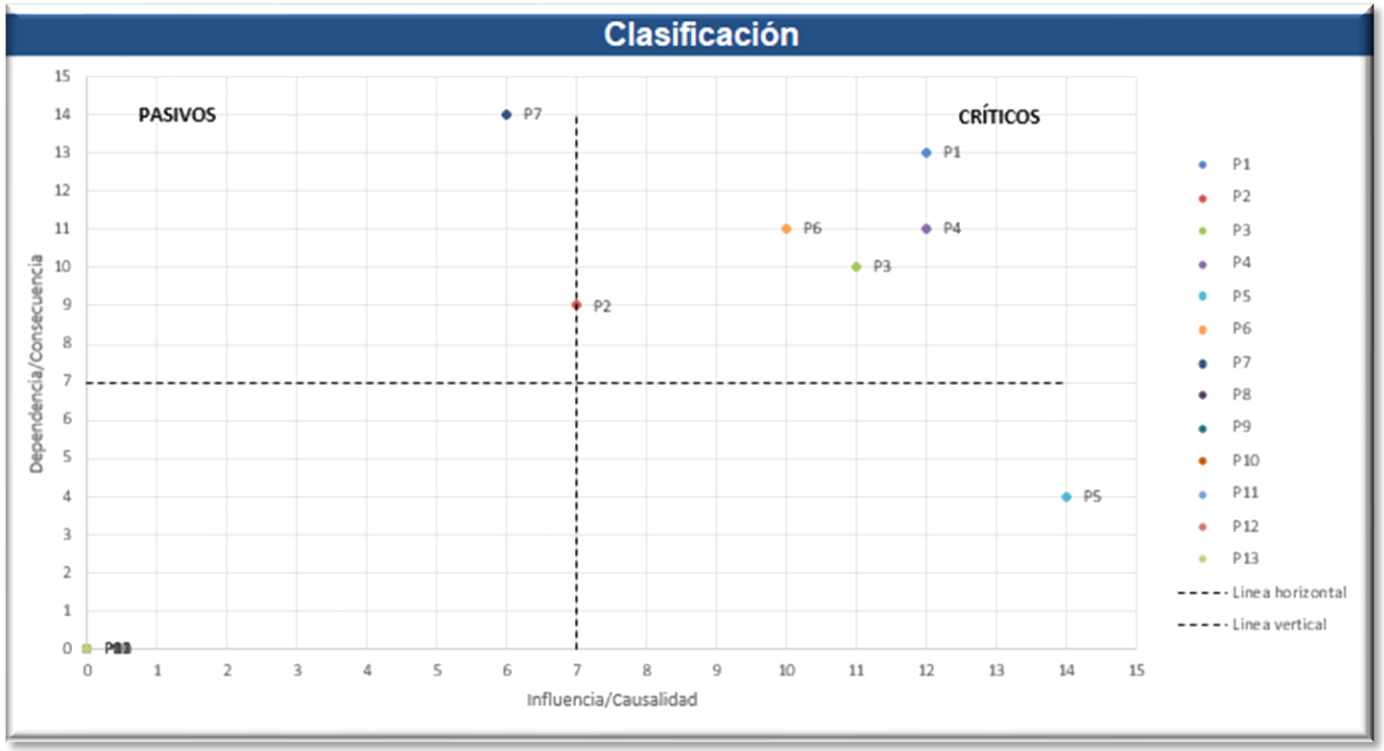
**Identificar el caso**

- Identificar el problema y desarrollar el árbol de problema.



# Planeación estratégica de proyectos
# Primeros pasos
# Matriz de VESTER

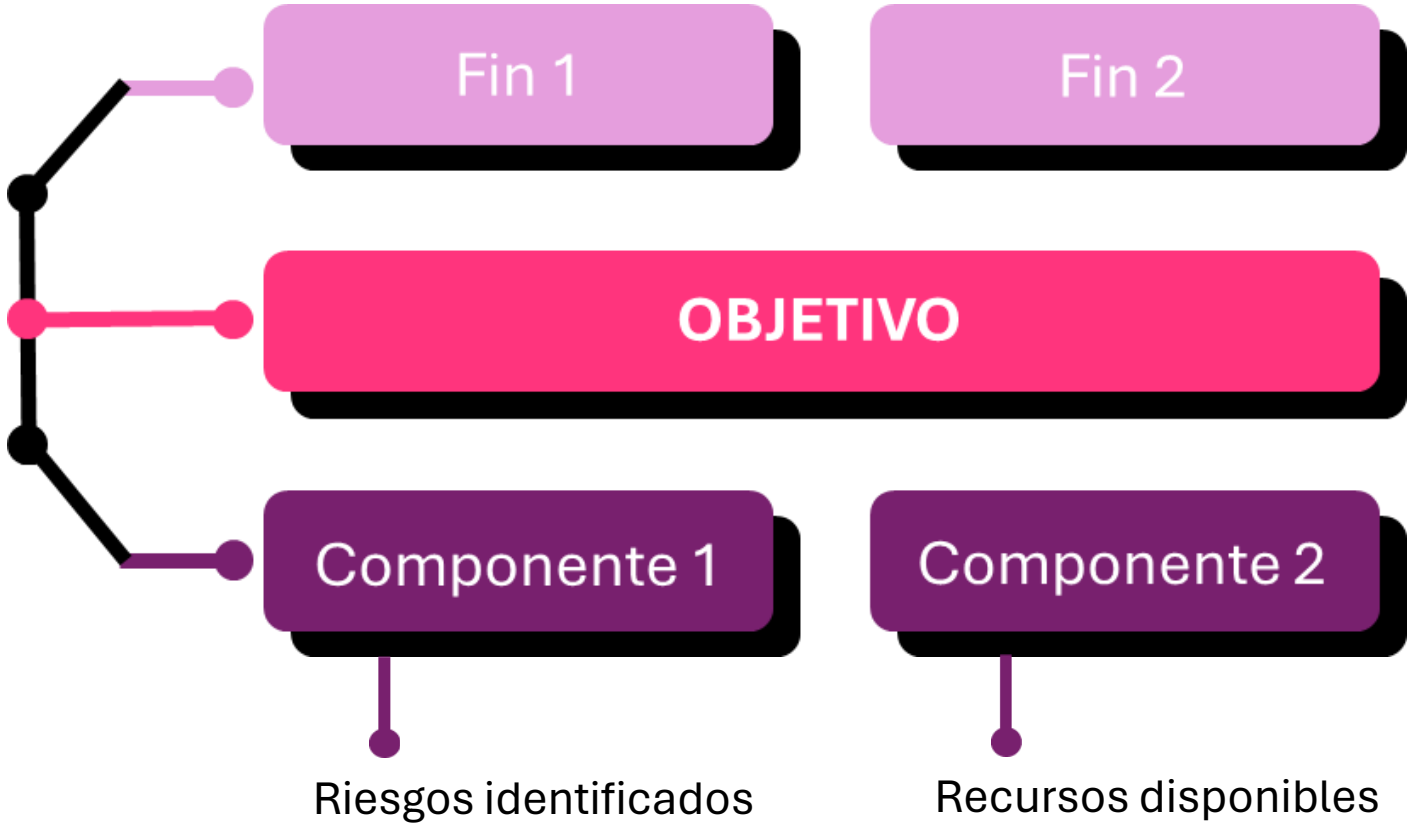



**Validar el problema central en la matriz de Vester**

**Identificar los riesgos y recursos**

- Identificar los obstáculos y riesgos de cada componente propuesto.
- Identificar los recursos de personal, tecnológicos y materiales disponibles o ausentes.



# Planeación estratégica de proyectos
## Primeros pasos
## Primer análisis de viabilidad

**¿Los riesgos identificados para el desarrollo de los componentes, realmente se pueden superar?**

**¿Con los recursos disponibles (talento humano, tecnología, infraestructura), es posible desarrollar los componentes?**

- Se estima que sólo el 10% de los profesionales más competentes en formación y experiencia en proyectos, trabaja en el servicio público

HumansPRO®

# PLANEACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS SOCIALES

## Módulo 1

Desarrollo de habilidades para la planificación y ejecución estratégica de proyectos con un enfoque social y gestión de riesgos externos (Riesgo País y sector Gobierno)