Humans PRO

Ente de acreditación internacional

BIENVENIDOS



Humans PRO

Formulando oportunidades de desarrollo

CURSO

FORMULACIÓN DE PROYECTOS CON ENFOQUE SOCIAL SOSTENIBLE

Acreditación internacional
por HumansPRO®





HumansPRO®

ANÁLISIS DE CONTEXTO

Primera parte

Módulo 3

Desarrollo de análisis del entorno local y global, mediante técnicas y herramientas que permitan la creación de escenarios prospectivos y la evaluación de las inversiones.

Contexto
El rol del formulador de proyectos



Contexto

El conjunto de condiciones y factores que influyen en el desarrollo y resultado de un proyecto. Incluye elementos tanto internos como externos al entorno del proyecto.





Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales

El análisis de contexto es fundamental en la gestión de proyectos sociales porque permite a los gestores y equipos de proyecto entender profundamente el entorno en el que operarán. Este análisis proporciona insights críticos que afectan la planificación, ejecución y evaluación de los proyectos. Las razones principales para su importancia incluyen:

Identificación de necesidades y recursos

Adaptabilidad y flexibilidad

Gestión de riesgos

Alineación con políticas y regulaciones

Involucramiento de stakeholders

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Identificación de necesidades y recursos

Comprender las necesidades reales de la comunidad y los recursos disponibles permite diseñar intervenciones más efectivas y eficientes.

IPM Índice de Pobreza Multidimensional

NBI Necesidades Básicas Insatisfechas



Ciudad de referencia

POPAYÁN

Presupuesto del municipio de Popayán para el año 2023

El presupuesto del Municipio de Popayán para el año 2023 fue aprobado por el Concejo Municipal mediante el Acuerdo No. 018 del 2 de diciembre de 2022, y asciende a la suma de quinientos setenta y tres mil ochocientos ochenta y nueve millones doscientos setenta y nueve mil quinientos setenta y ocho pesos.

$573.889.279.578

$225.000
millones

El **39.3%** del presupuesto se destina a gastos de inversión, lo que incluye la construcción de obras públicas, la adquisición de bienes y la financiación de proyectos.

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Identificación de necesidades y recursos

Un estudio de la Secretaría de Educación y Cultura del Cauca reveló que la tasa de inasistencia escolar en el departamento era del 10.2%

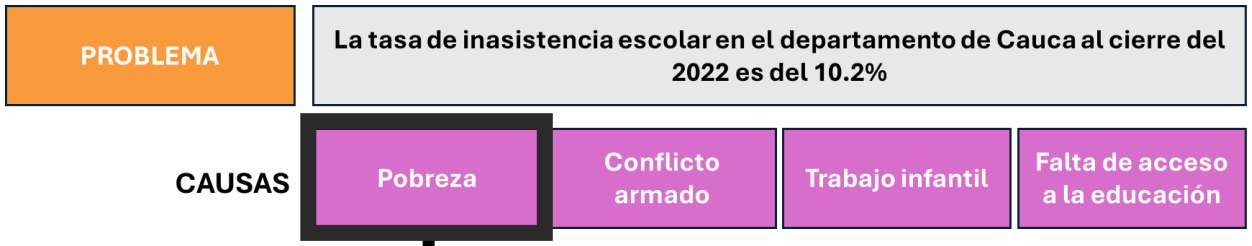
10.2%
2022

- **Pobreza:** Muchos niños no pueden asistir a la escuela porque sus familias no tienen los medios para pagar los costos de matrícula, uniformes, útiles escolares y transporte.
- **Conflicto armado:** La violencia y el desplazamiento forzado han interrumpido la educación de muchos niños en la región.
- **Trabajo infantil:** Algunos niños se ven obligados a trabajar para ayudar a sus familias, lo que les impide asistir a la escuela.
- **Falta de acceso a la educación:** En algunas zonas rurales, hay una escasez de escuelas y profesores, lo que dificulta que los niños accedan a la educación.

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Identificación de necesidades y recursos

PROBLEMA	**La tasa de inasistencia escolar en el departamento de Cauca al cierre del 2022 es del 10.2%**			
CAUSAS	**Pobreza**	**Conflicto armado**	**Trabajo infantil**	**Falta de acceso a la educación**

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Identificación de necesidades y recursos



- **Plan Nacional de Desarrollo -** Proyectos, cifras, recursos y metas
- **Plan de desarrollo Departamental –** Proyectos, cifras, recursos y metas
- **Plan de desarrollo Municipal –** Proyectos, cifras, recursos y metas
- Otras proyectos o iniciativas en curso (Qué, quien, cifras, avance, metas)
- Proyectos sin resultado, no aprobados
- IPM y NBI en el Cauca y Popayán
- Comportamiento de la tasa de desempleo
- Planes locales de empleo
- Inversiones en la región
- Fuga de inversiones

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad

PROBLEMA	**La tasa de inasistencia escolar en el departamento de Cauca al cierre del 2022 es del 10.2%**			
CAUSAS	**Pobreza**	**Conflicto armado**	**Trabajo infantil**	**Falta de acceso a la educación**

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad

Consejo Privado de Competitividad

Universidad del Rosario

RE DPEI

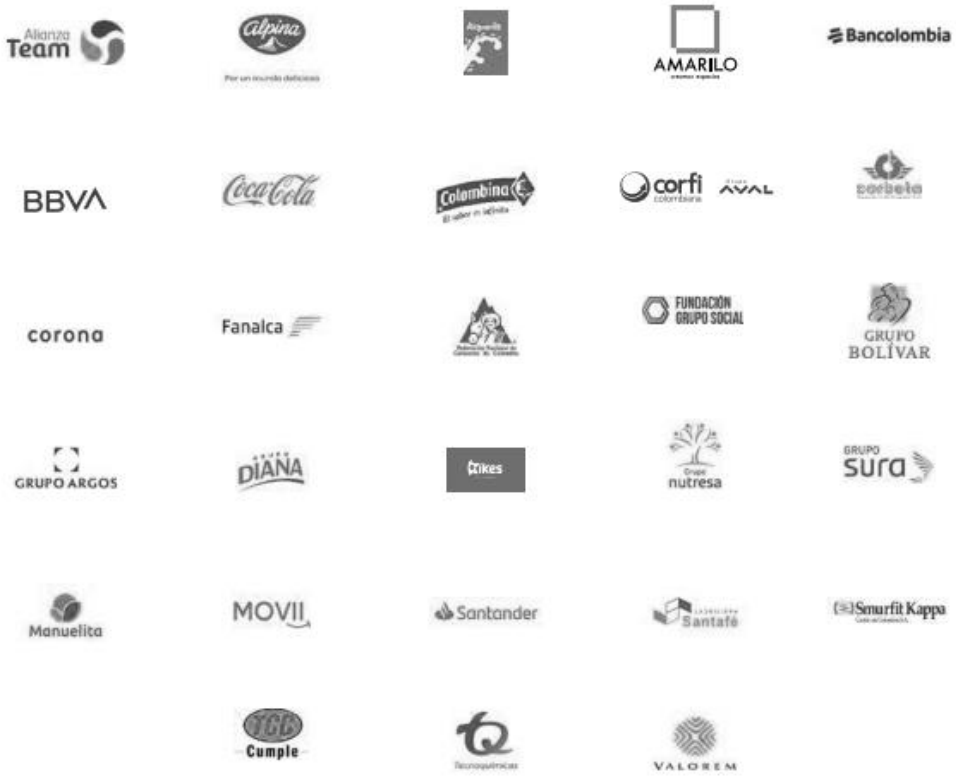


ÍNDICE DEPARTAMENTAL DE COMPETITIVIDAD 2023

CURSO Social Project Management SPM Certificate

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad

MIEMBROS DE NÚMERO



MIEMBROS ASOCIADOS



Consejo Privado de Competitividad

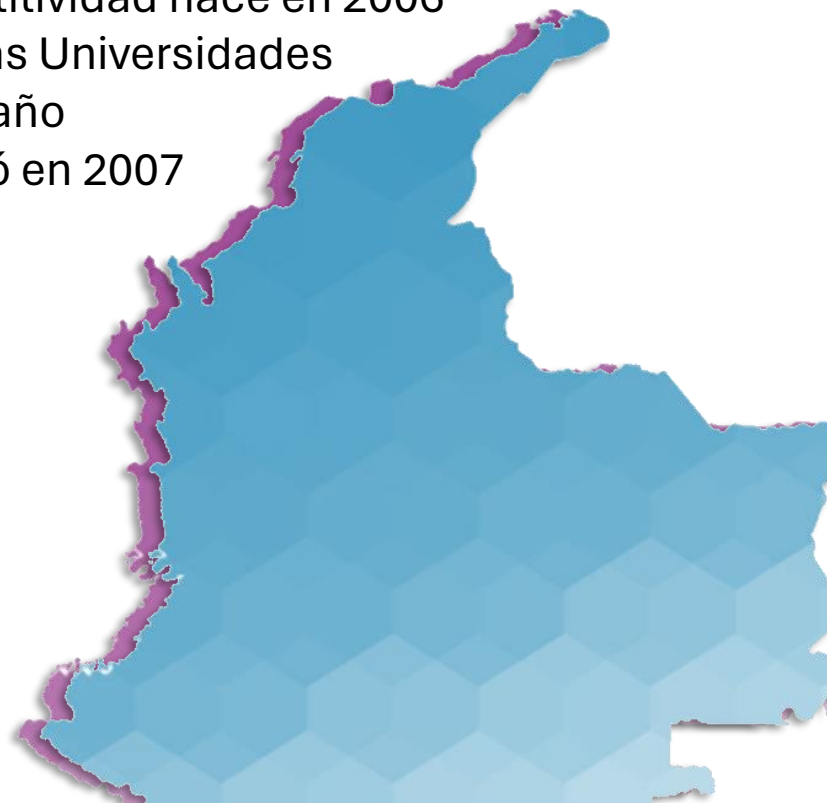
CURSO Social Project Management SPM Certificate

DESAFÍOS

OPORTUNIDADES

que enfrenta Colombia en materia de competitividad

- Consejo Privado de Competitividad nace en 2006
- Iniciativa de los gremios y las Universidades
- Van 17 informes, uno cada año
- El primer informe se entregó en 2007



Consejo Privado
de Competitividad

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad

CONDICIONES HABILITANTES



Eficiencia del Estado



Justicia y Seguridad



Infraestructura, Transporte y Logística



Generación de Energía



Economía digital

CAPITAL HUMANO



Educación



Salud

Consejo Privado de Competitividad

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad

EFICIENCIA DE MERCADOS


Mercado laboral


Pensiones


Internacionalizar mercados


Sistema tributario


Productividad rural


Financiación empresarial

SOFISTICACIÓN E INNOVACIÓN


Ciencia, tecnología e innovación


Crecimiento verde


Productividad y emprendimiento

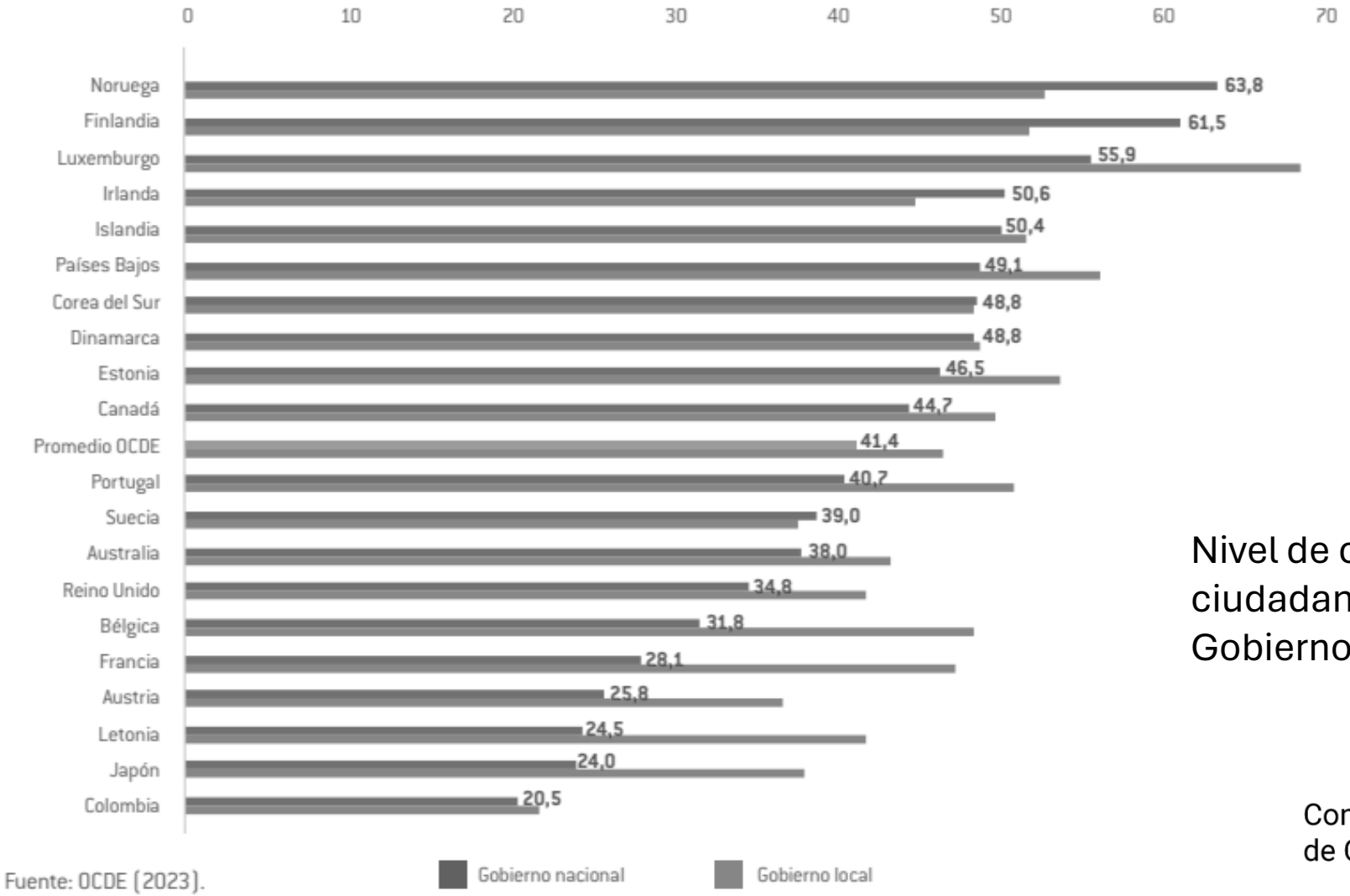
Consejo Privado de Competitividad

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad

Tema	Indicador	Valor Colombia	*Ranking* en América Latina	Mejor país en América Latina (valor)	Valor OCDE	Fuente
Confianza en el Gobierno	Confianza alta y moderadamente alta en el Gobierno nacional	20,5 %	--	--	41,36 %	OECD Government at a Glance (2023)
	Confianza alta y moderadamente alta en el Gobierno local	21,77 %	--	--	46,85 %	OECD Government at a Glance (2023)
	Confianza alta y moderadamente alta en servidores públicos	19,9 %	--	--	50,22 %	OECD Government at a Glance (2023)

Consejo Privado de Competitividad

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad

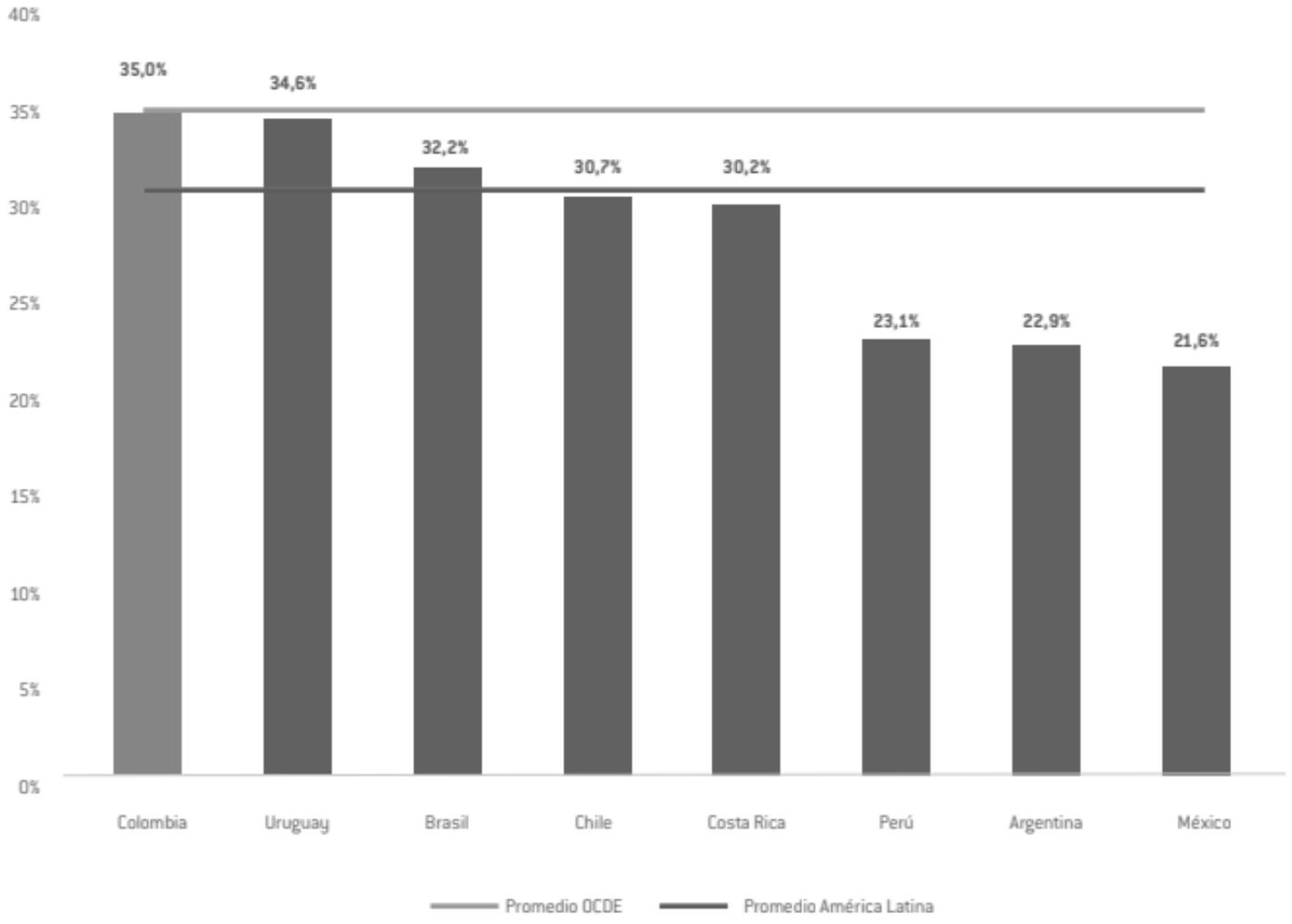


Fuente: OCDE (2023).

Nivel de confianza de los ciudadanos en el Gobierno central y local

Consejo Privado de Competitividad

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad

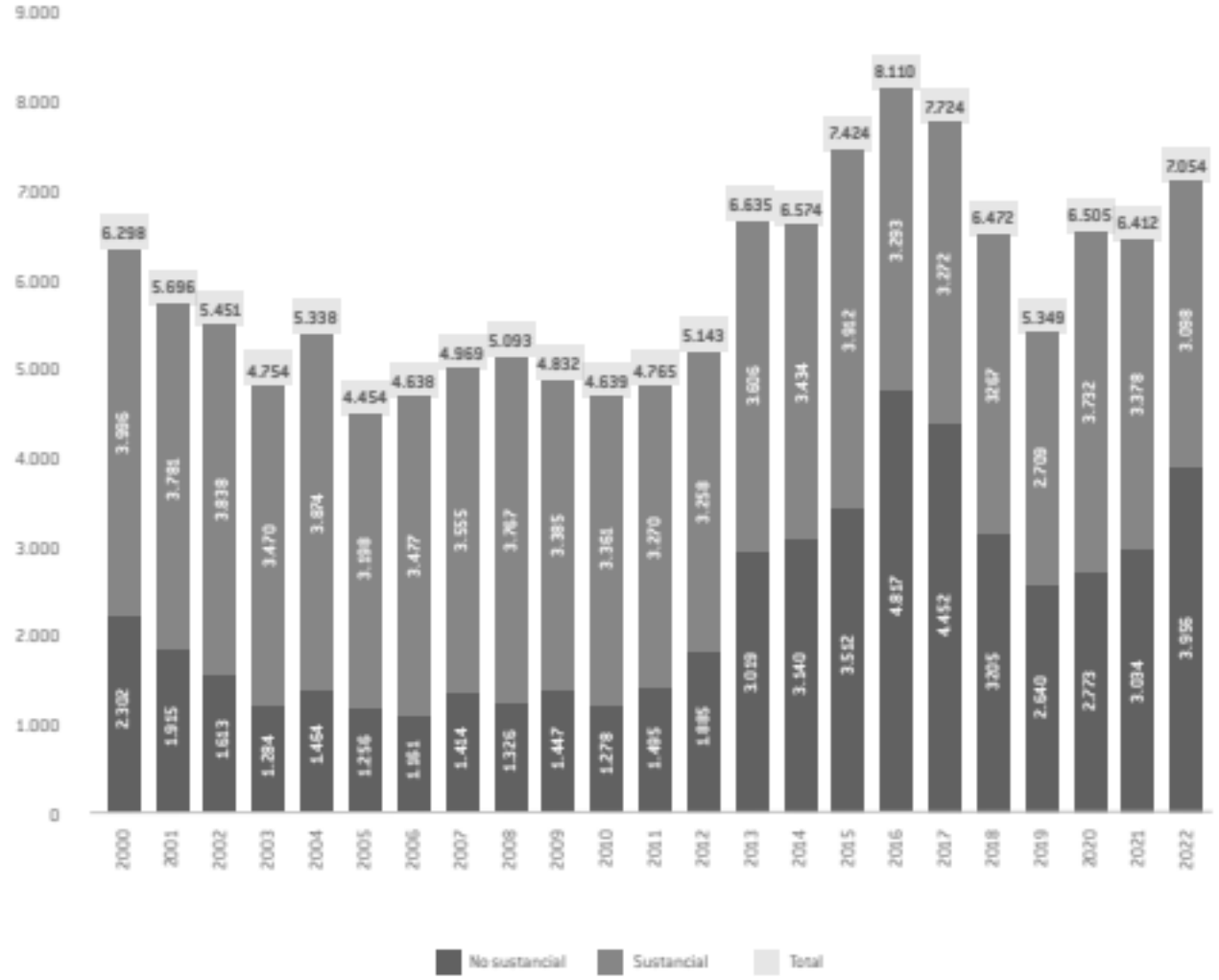


Fuente: Banco Mundial (2023).

Gasto público como proporción del PIB. Colombia y países de referencia, 2021.

Consejo Privado de Competitividad

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad

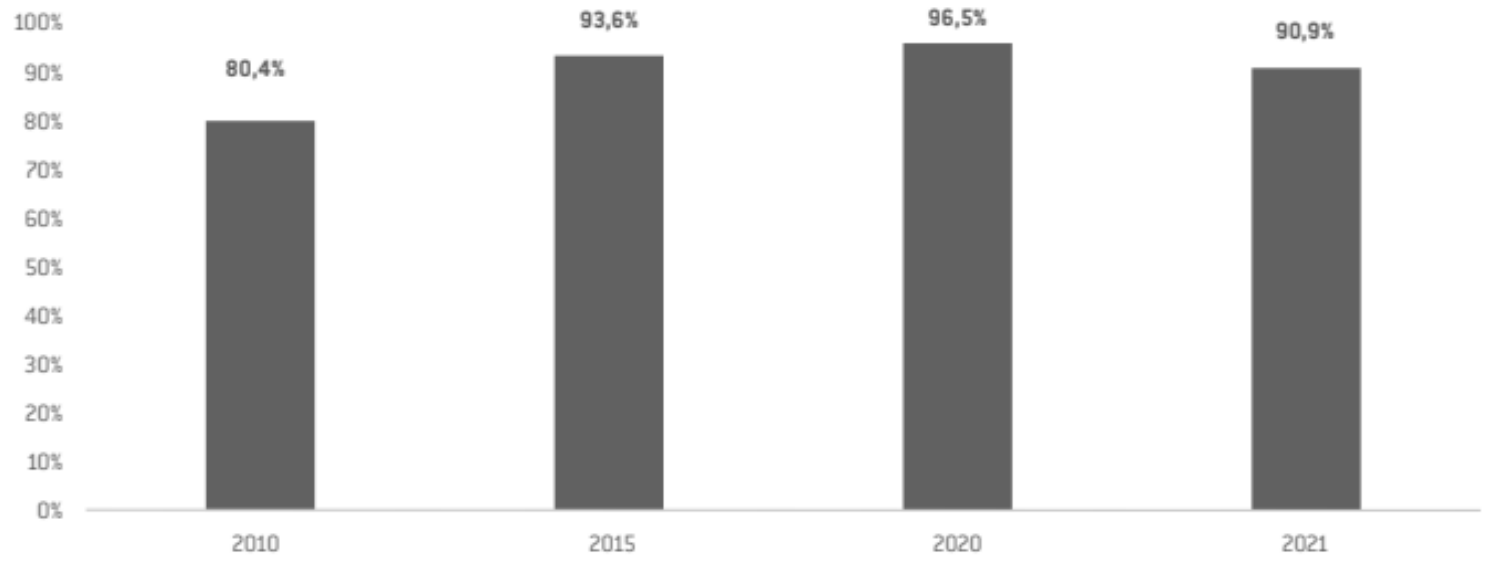


En 2022 el 56,1 % de las normas emitidas tuvieron un carácter no sustancial, es decir, atendían asuntos procedimentales o administrativos.

Consejo Privado de Competitividad

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad

	2010	2015	2020	2021
Total PGN	149,8	207,6	309,2	343,9
Componente inflexible[4]	88,4	150,4	246,7	248,5

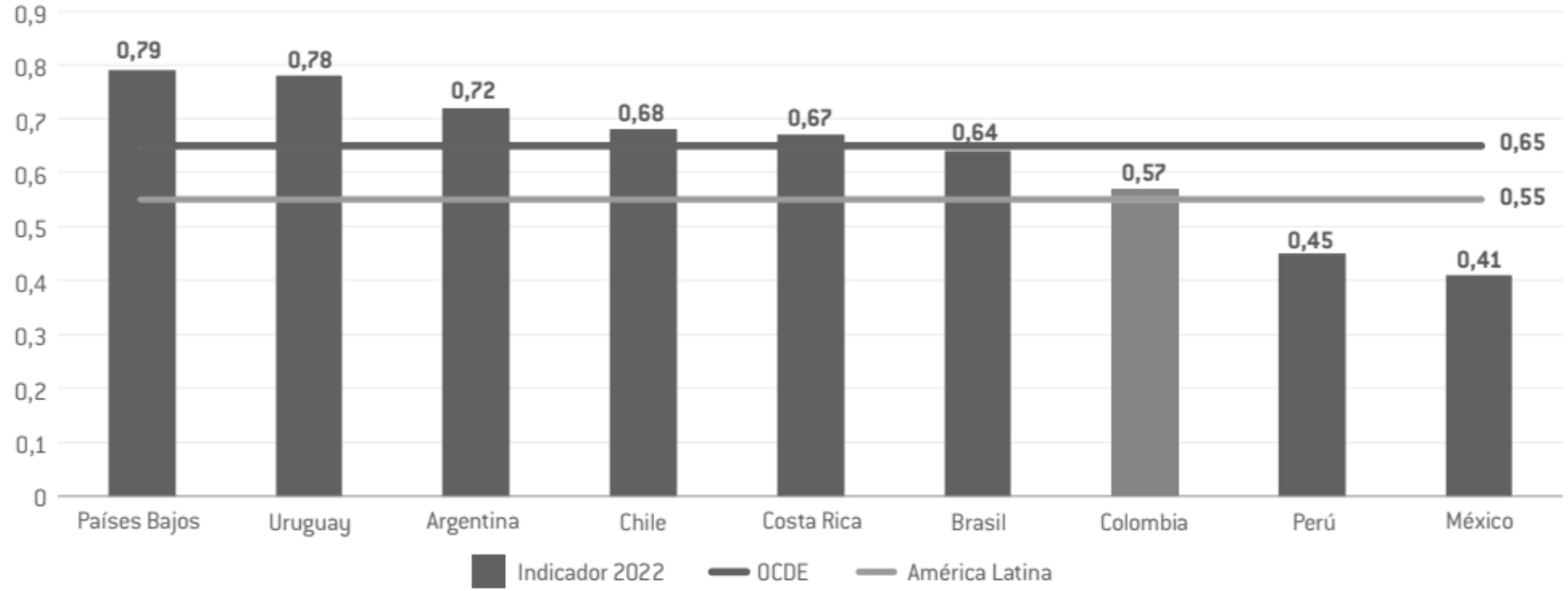


Fuente: DNP (2022).

La inflexibilidad del gasto y la consecuente dificultad de realizar ajustes configura un problema en la estructura del presupuesto en Colombia.

Consejo Privado de Competitividad

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad



Fuente: World Justice Project (2022). Cálculos: CPC.

Colombia ocupa la posición 72 entre 140 países en el factor de acceso y accesibilidad de la persona a la justicia civil medido en el Índice de Estado de Derecho. La gráfica muestra que supera a algunos países de la región.

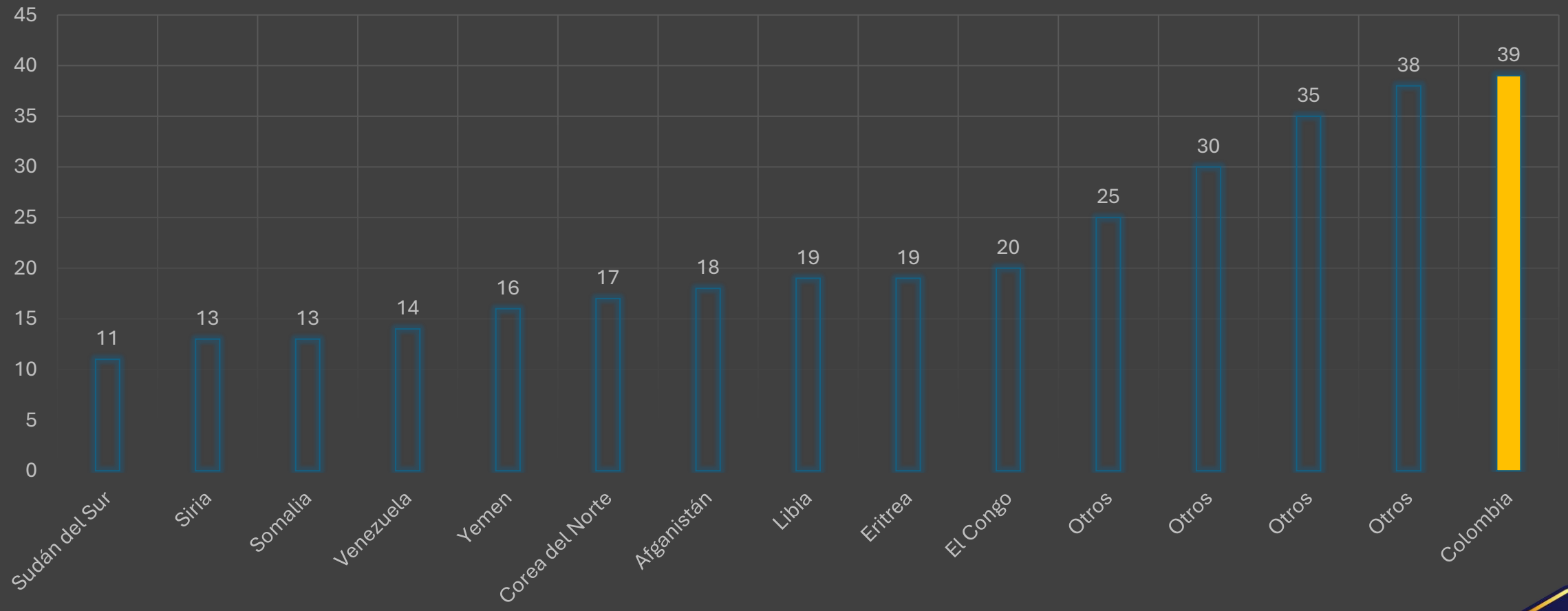
Consejo Privado de Competitividad

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad

Tema	Indicador	Valor Colombia	*Ranking* en América Latina	Mejor país en América Latina (valor)	Promedio OCDE	Fuente
Infraestructura	Puntaje en el pilar de infraestructura del IGC-WEF (de 0 a 100)	64,3	9 de 17	Chile (76,3)	82,3	WEF (2019)
	Calidad de la infraestructura de transporte terrestre (de 0 a 100)	39,7	11 de 17	Chile (70,1)	66,6	WEF (2019)
	Inversión en transporte con participación privada (USD a precios actuales)	586.220.000	3 de 6	Brasil (6.878.030.000)	2.722.860.000	Banco Mundial (2021)
Transporte intermodal y de carga	Índice de conectividad de las carreteras (de 0 a 100)	65,4	11 de 17	Chile (95,8)	86,4	WEF (2019)
	Densidad de vías férreas (de 0 a 100)	4,8	7 de 10	Uruguay (21,4)	71,33	WEF (2019)
	Eficiencia del servicio de trenes (de 0 a 100)	12,24	8 de 17	Panamá (63,5)	56,79	WEF (2019)
	Conectividad aeroportuaria (de 0 a 100)	68,7	3 de 17	México (92,4)	72,25	WEF (2019)
	Eficiencia del servicio de transporte aéreo (de 0 a 100)	57,57	7 de 17	Panamá (81,8)	72,29	WEF (2019)
	Conectividad del transporte marítimo (de 0 a 100)	40,4	2 de 16	Panamá (50,0)	56,5	Banco Mundial (2021)
	Servicios de transporte (% de las exportaciones de servicios comerciales)	18,04 %	8 de 16	Panamá (62,78 %)	23,46%	Banco Mundial (2021)

Perfil de Colombia en materia de infraestructura y transporte

Consejo Privado de Competitividad



Fuente: Índice de Percepción de la Corrupción (IPC) 2022, publicado por Transparencia Internacional

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Adaptabilidad y flexibilidad



Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Gestión de riesgos



Hidroeléctrica de Belo Monte, en el río Xingu, Brasil

- Capacidad 11.000 MW
- Usd $5.500 millones de dólares



Riesgos identificados no atendidos

- Deforestación de grandes extensiones de selva tropical
- Alteración del flujo natural de los ríos
- Pérdida de biodiversidad
- Desplazamiento de miles de personas indígenas

Impacto de los riesgos no atendidos

- Aumento en la violencia y la criminalidad en la región
- Incremento de las tasas de pobreza
- Pérdida de identidad cultural
- Sanciones ambientales
- Ruptura de los ecosistemas
- Aumento de los productos agrícolas

Introducción
Análisis de contexto
Importancia del análisis de contexto en la gestión de proyectos sociales
Gestión de riesgos





La responsabilidad de identificar a los Stakeholders es 100% del formulador del proyecto

Análisis de contexto
Stakeholders

Los stakeholders en un proyecto social son todos los individuos, grupos, organizaciones y comunidades que tienen un interés directo o indirecto en el proyecto y sus resultados. Pueden afectar o ser afectados por las actividades y los resultados del proyecto.

- Beneficiarios directos
- Organizaciones asociadas y colaboradores
- Donantes y financiadores
- Comunidad local
- Autoridades locales y nacionales
- Voluntarios y empleados



Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Lo básico

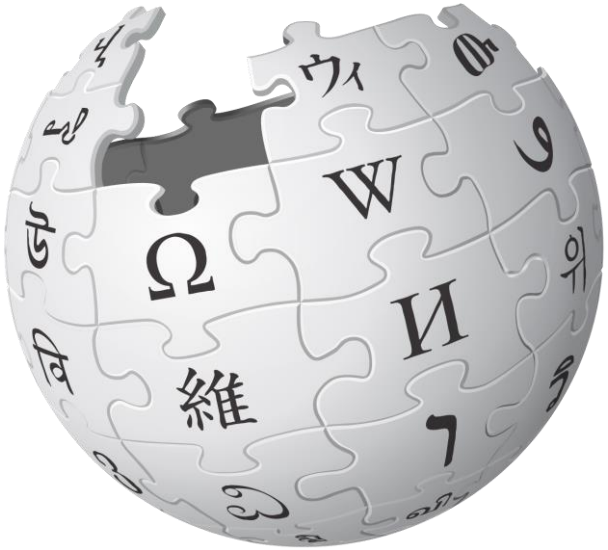
- **Análisis de grupos de interés:** Consiste en identificar a todas las partes que tienen un interés en el proyecto. Se puede realizar mediante sesiones de brainstorming con el equipo del proyecto.

- **Entrevistas:** Realizar entrevistas con personas que tienen conocimiento profundo del contexto y la comunidad donde se implementará el proyecto.

- **Encuestas:** Distribuir cuestionarios a una amplia gama de personas dentro y fuera de la organización para recoger opiniones sobre quiénes deberían ser considerados como stakeholders.

- **Revisión de documentos:** Analizar documentos y registros anteriores de proyectos similares para identificar stakeholders recurrentes o influyentes.

Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes



Consejo Privado de Competitividad

COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

ChatGPT

Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes - Ignorar Stakeholders Indirectos



Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes - Ignorar Stakeholders Indirectos



Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes – Formular desde el escritorio



Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes – No validar las fuentes de investigación y de información



Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes – Falta de continuidad



Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes – Los juegos de poder





Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes – Los juegos de poder

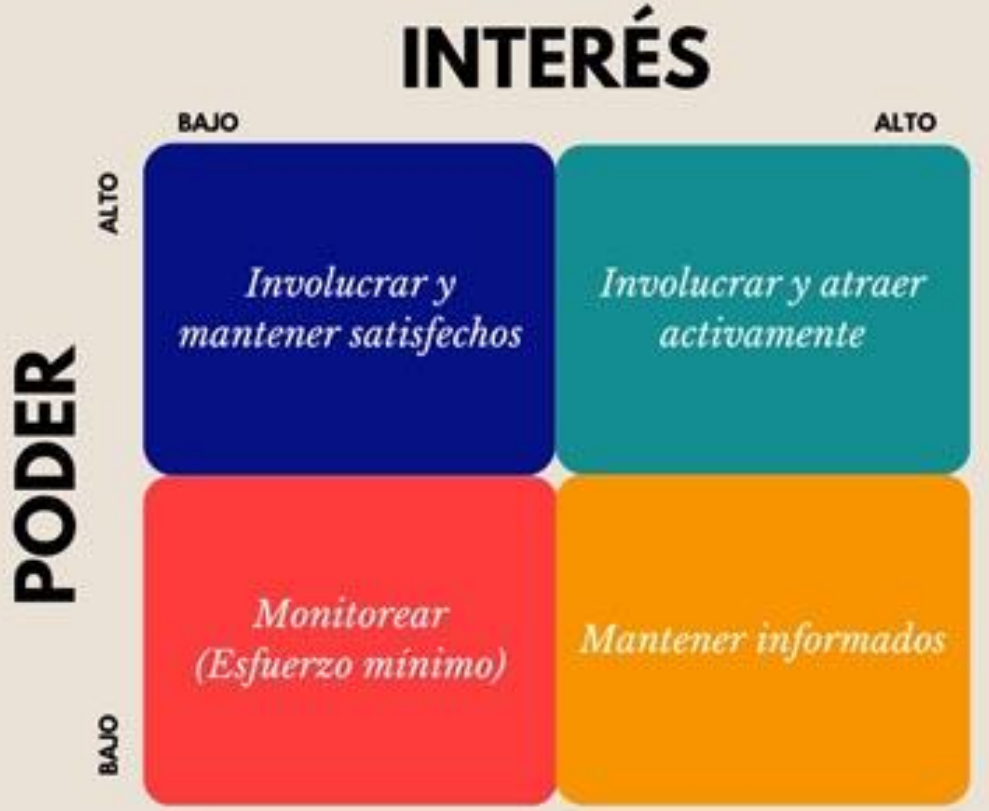


Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes – Los juegos de poder

Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes – No considerar la influencia y el poder de los stakeholders



Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes – No considerar la influencia y el poder de los stakeholders



Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes – Suponer en lugar de investigar



Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes – Continuar sin recursos



Análisis de contexto
Stakeholders
Métodos para identificar a los stakeholders relevantes
Errores comunes – Falta de comunicación



Análisis de contexto
Análisis de factores externos



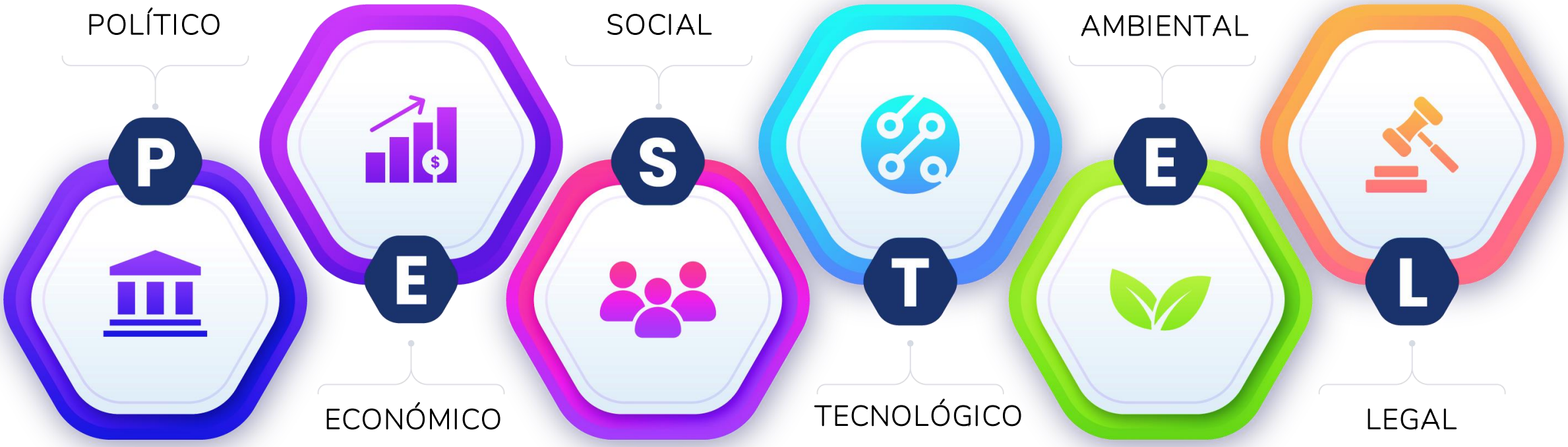
Análisis de contexto
Análisis de factores externos





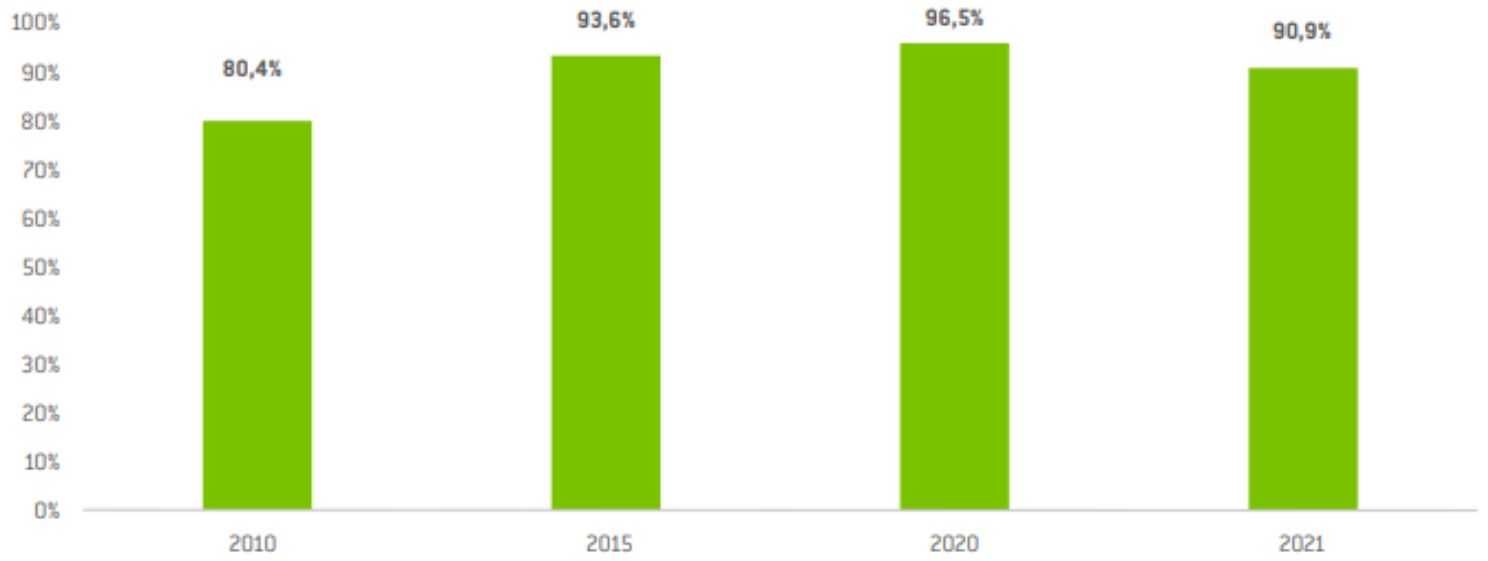


Análisis de contexto
Análisis de factores externos



Análisis de contexto
Análisis de factores externos

	2010	2015	2020	2021
Total PGN	149,8	207,6	309,2	343,9
Componente inflexible[4]	88,4	150,4	246,7	248,5



Línea base

Fuente: DNP (2022).

Análisis de contexto
Análisis de factores externos

Crecimiento del PIB: El FMI proyecta un crecimiento del PIB real de Colombia del 1,1% para el 2024. Esta cifra representa una revisión a la baja en comparación con la proyección anterior de enero de 2024, cuando se estimaba un crecimiento del 1,3%.



Análisis de contexto
Análisis de factores internos

Esta evaluación implica identificar y valorar todos los recursos internos disponibles para el proyecto social en cuestión. Estos recursos pueden incluir:

- **Recursos financieros:** Presupuesto asignado al proyecto, fuentes de financiamiento disponibles, y capacidad para obtener fondos adicionales si es necesario.

- **Talento humano:** Personal disponible para trabajar en el proyecto, incluyendo voluntarios, empleados de la organización, consultores externos, y posibles colaboradores.

- **Recursos materiales:** Equipos, herramientas, materiales de construcción, transporte y suministros necesarios para la implementación del proyecto.

- **Recursos tecnológicos:** Tecnologías disponibles para facilitar la gestión del proyecto, comunicación interna y externa, y seguimiento de los resultados.

- **Recursos de tiempo:** Plazos y calendarios disponibles para la ejecución del proyecto, incluyendo cualquier restricción de tiempo específica.

Análisis de contexto
Análisis de factores internos

Índice Departamental de Competitividad (IDC). Índice publicado por el Consejo Privado de Competitividad



Análisis de contexto
Análisis de factores internos
Análisis de capacidades de la organización

Este análisis se centra en evaluar las capacidades y competencias de la organización responsable del proyecto.

- **Experiencia:** Experiencia previa en la implementación de proyectos similares, así como conocimientos técnicos y habilidades específicas relevantes para el proyecto social en cuestión.

- **Gestión de proyectos:** Habilidad para planificar, ejecutar y monitorear proyectos, incluyendo la asignación de recursos, la gestión de riesgos, y la resolución de problemas.

- **Estructura organizativa:** Claridad en los roles y responsabilidades dentro de la organización, así como la capacidad para adaptarse y responder a cambios en el entorno del proyecto.

- **Redes y alianzas:** Relaciones establecidas con otras organizaciones, comunidades, líderes locales, y otros actores clave que pueden ser aprovechadas para el éxito del proyecto.

Análisis de contexto
Análisis de factores internos



Análisis de contexto
Análisis de factores internos



Análisis de contexto
Análisis de factores internos



HumansPRO®

ANÁLISIS DE CONTEXTO

Primera parte

Módulo 3

Desarrollo de análisis del entorno local y global, mediante técnicas y herramientas que permitan la creación de escenarios prospectivos y la evaluación de las inversiones.