Humans PRO

Ente de acreditación internacional

BIENVENIDOS



Humans PRO

Formulando oportunidades de desarrollo

CURSO

FORMULACIÓN DE PROYECTOS CON ENFOQUE SOCIAL SOSTENIBLE

Acreditación internacional
por HumansPRO®





HumansPRO®

ANÁLISIS DE CONTEXTO

Segunda parte

Módulo 3

Desarrollo de análisis del entorno local y global, mediante técnicas y herramientas que permitan la creación de escenarios prospectivos y la evaluación de las inversiones.

Contexto
El rol del formulador de proyectos



Análisis de contexto
Recapitulemos - Perfilar
Pertinencia y alineación con los objetivos del financiador



- **Reducir la pobreza y la desigualdad**
- **Promover el crecimiento económico sostenible**
- **Fortalecer la democracia y la gobernabilidad**
- **Enfrentar el cambio climático y promover la sostenibilidad ambiental**

BID

Análisis de contexto
Recapitulemos - Perfilar
Abordaje de problemáticas prioritarias

IPM Índice de Pobreza Multidimensional

NBI Necesidades Básicas Insatisfechas

COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

Análisis de contexto
Recapitulemos - Perfilar
Impacto social y ambiental positivo

- Mejora en la calidad de vida
- Promoción del desarrollo sostenible



Análisis de contexto
Recapitulemos - Perfilar
Impacto social y ambiental positivo



Economía naranja

Análisis de contexto
Recapitulemos - Perfilar
Impacto social y ambiental positivo







Análisis de contexto
Recapitulemos - Perfilar
Viabilidad y sostenibilidad



- **Viabilidad técnica y operativa**
- **Sostenibilidad financiera**
- **Capacidades locales y participación de la comunidad**

Análisis de contexto
Recapitulemos - Perfilar
Enfoque de género e inclusión



- **Equidad de género**
- **Inclusión social**

Análisis de contexto
Recapitulemos - Perfilar
Gobernanza y gestión transparente



Análisis de contexto
Recapitulemos - Perfilar
Enfoque colaborativo y alianzas



ALCANCE
de un proyecto con enfoque social



Introducción
Alcance de un proyecto con enfoque social

Define y delimita los límites exactos de lo que el proyecto está diseñado para lograr y los resultados específicos que se esperan obtener. Incluye todos los objetivos, entregables, tareas, costos y plazos necesarios para completar el proyecto. Además, establece las responsabilidades de las partes involucradas y los criterios de aceptación de los entregables.

Introducción
Alcance de un proyecto con enfoque social



- Incluyente
- Colaborativo
- Condiciones
- Conceptos vinculantes
- Articulado
- Sostenible
- Criterios de aceptación

Introducción
Alcance de un proyecto con enfoque social



- Cerrar brechas
- Elementos fuera del alcance
- Supuestos políticos
- Impactos en el mediano y largo plazo

Alcance de un proyecto con enfoque social
Aspectos clave del alcance de un proyecto

1. **Objetivos del proyecto:** Define lo que el proyecto debe lograr. Los objetivos deben ser específicos, medibles, alcanzables, relevantes y temporales (SMART).

2. **Entregables:** Son los productos, servicios o resultados finales que el proyecto está comprometido a producir.

3. **Tareas y Actividades:** Incluye la lista de todas las acciones necesarias para crear los entregables y alcanzar los objetivos del proyecto.

4. **Recursos:** Detalla los recursos humanos, tecnológicos, financieros y cualquier otro tipo de recurso necesario para realizar el proyecto.

5. **Límites:** Establece claramente lo que está incluido y lo que está excluido del proyecto, ayudando a evitar el desbordamiento de alcance (scope creep), que ocurre cuando el alcance del proyecto se expande sin ajustes en tiempo, costos o recursos.

6. **Criterios de Aceptación:** Define cómo se determinará que los entregables han sido satisfactoriamente completados y están listos para ser aceptados por el cliente o el patrocinador del proyecto.

Alcance de un proyecto con enfoque social
Técnicas para definir el alcance
Reuniones con Stakeholders



Organizar reuniones o talleres con todas las partes interesadas, incluidos beneficiarios, socios comunitarios, donantes y personal del proyecto, para discutir y definir los objetivos y entregables del proyecto.

Alcance de un proyecto con enfoque social
Técnicas para definir el alcance
Reuniones con Stakeholders



Objetivo

Asegurar que el alcance refleje las necesidades y expectativas de todos los involucrados.

Alcance de un proyecto con enfoque social
Técnicas para definir el alcance
Análisis de necesidades

Sindicatos

Sintrasaludcol

fecode
FEDERACIÓN COLOMBIANA DE TRABAJADORES DE LA EDUCACIÓN

ASODEFENSA

USO
UNIÓN SINDICAL OBRERA

Objetivo

Basar los objetivos y entregables del proyecto en datos concretos sobre las necesidades de los beneficiarios.

CURSO
Social Project Management
SPM Certificate

Alcance de un proyecto con enfoque social
Técnicas para definir el alcance
Brainstorming

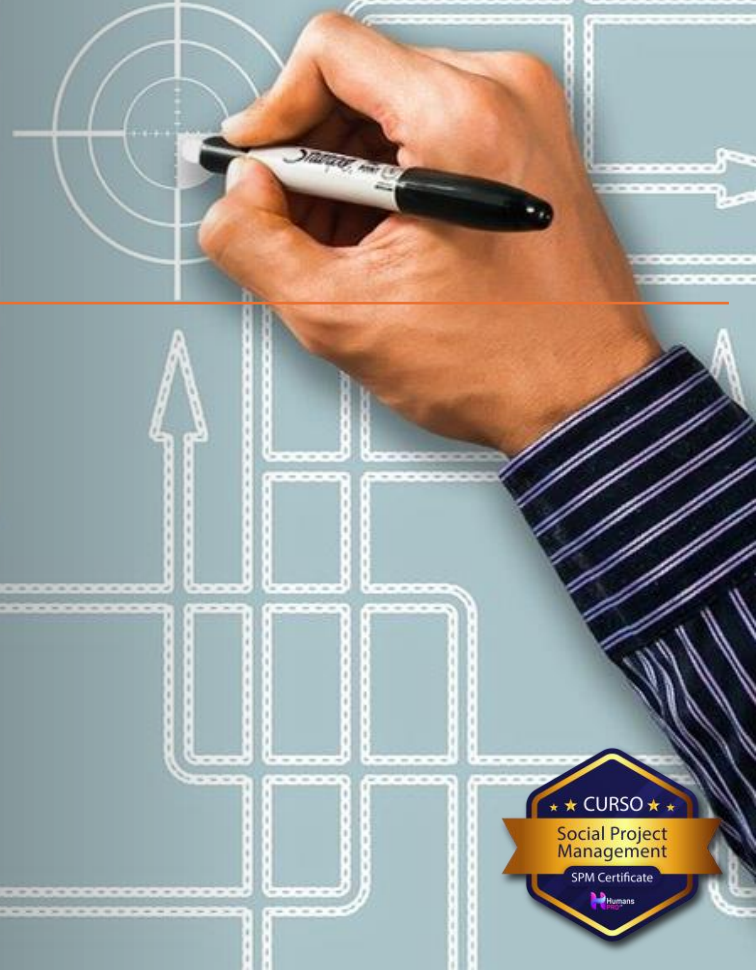
Objetivo
Explorar diferentes enfoques y seleccionar los más adecuados para cumplir con los objetivos del proyecto.

Alcance de un proyecto con enfoque social
Técnicas para definir el alcance
Revisión de documentación

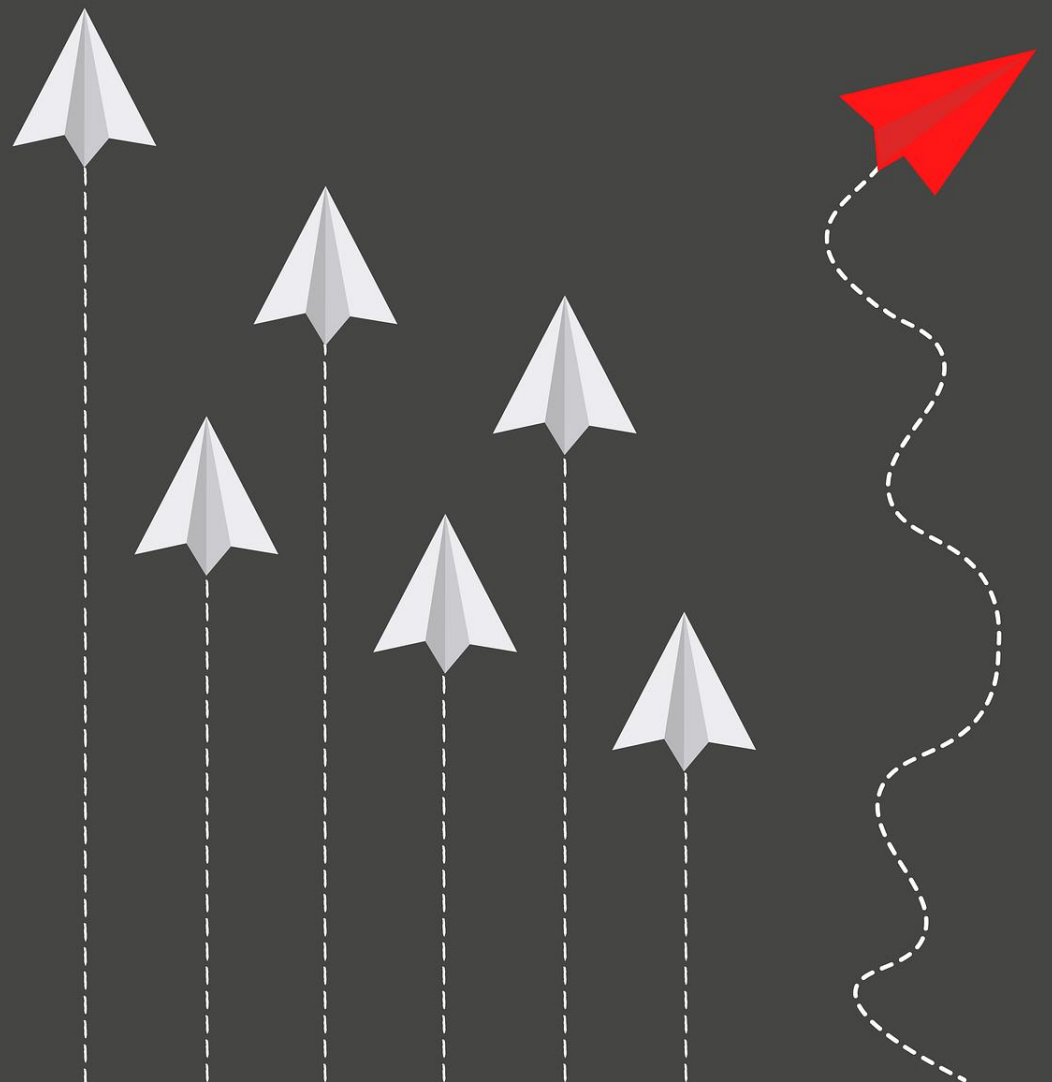


Objetivo
Aprender de experiencias anteriores y asegurarse de que el proyecto sea relevante y no redundante.

Definir el ALCANCE



Alcance de un proyecto con enfoque social
Técnicas para definir el alcance
Declaración de Alcance del Proyecto



Descripción
Un documento que detalla los objetivos, entregables, limitaciones y criterios de aceptación del proyecto.

Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Descripción

El proyecto tiene como objetivo mejorar la salud materno-infantil en la comunidad rural El Maizal, ubicada en el Departamento del Meta - Colombia. Se enfocará en abordar las principales causas de morbilidad y mortalidad materna e infantil mediante intervenciones integrales y sostenibles.



Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Objetivos

- Reducir la tasa de mortalidad materna en un 30% para el final del año 2025
- Reducir la tasa de mortalidad infantil en un 25% para el final del año 2025.
- Mejorar el acceso a servicios de atención prenatal, parto seguro y atención posnatal para las mujeres embarazadas en la comunidad
- Promover prácticas saludables de cuidado materno e infantil entre los miembros de la comunidad



Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Entregables

1. Establecimiento de un centro de salud materno-infantil completamente equipado en la comunidad
2. Capacitación del personal de salud local en atención prenatal, parto seguro y atención posnatal
3. Campañas de concientización y educación sobre salud materno-infantil dirigidas a la comunidad
4. Provisión de suministros médicos esenciales para la atención materno-infantil
5. Implementación de un sistema de seguimiento y monitoreo para evaluar el progreso del proyecto.



Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Limitaciones

1. El proyecto está limitado por los recursos financieros y humanos disponibles.
2. La aceptación y participación de la comunidad son necesarias para el éxito del proyecto.
3. Factores externos como condiciones climáticas adversas pueden afectar la implementación del proyecto.



Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Supuestos del proyecto



- La comunidad está unida y aprueban el proyecto
- Leyes, decretos y acuerdos que no existen
- Creer que las personas están capacitadas para trabajar en el proyecto
- Contar con recursos que están bajo la modalidad de anuncio
- Contar con aprobaciones paramétricas
- Estudios sí, pero desactualizados

Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Restricciones del proyecto

- Sin tiempo
- Sin dinero o recursos locales
- Términos de los fondos SGR
- Términos de los fondos Estatales y Entidades
- Términos de la banca de segundo nivel
- Términos de cooperación internacional
- Articulación con los planes de desarrollo
- Articulación con ODS
- Leyes, decretos y acuerdos



Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Criterios de aceptación

1. Los servicios de atención prenatal, parto seguro y atención posnatal están disponibles y accesibles para todas las mujeres embarazadas en la comunidad.
2. Se ha observado una disminución sustancial en las tasas de mortalidad materna e infantil al final del período del proyecto.
3. El centro de salud materno-infantil está funcionando de manera eficiente y atendiendo las necesidades de la comunidad de manera adecuada.
4. Se ha producido un cambio positivo en las prácticas de cuidado materno e infantil entre los miembros de la comunidad, medido mediante encuestas y observaciones.

Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Mapa de Stakeholders

Caso de estudio

Implementación de un programa de educación ambiental en una comunidad rural.

Objetivo del mapa de Stakeholders

Identificar a las partes interesadas en el programa de educación ambiental, clasificarlas según su nivel de influencia e interés, y definir estrategias de comunicación y participación para cada grupo.

Stakeholder	Influencia	Interés
Alcaldía	Alta	Alta
Secretaría de medio ambiente	Alta	Alta
Oficina de educación	Alta	Media
Colegios	Media	Alta
Universidades	Media	Media
ONGs ambientales	Media	Alta
Líderes comunitarios	Media	Alta
Familias	Media	Media
Niños	Baja	Alta
Empresas locales	Media	Media
Medios de comunicación	Media	Media

Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Mapa de Stakeholders

Stakeholder	Estrategias de comunicación	Estrategias de participación
Alcaldía	Reuniones informativas, presentación del proyecto, materiales informativos.	Participación en la toma de decisiones, apoyo financiero y logístico.
Secretaría de medio ambiente	Talleres de capacitación, intercambio de experiencias, asistencia técnica.	Participación en la ejecución del proyecto, monitoreo y evaluación.
Oficina de educación	Incorporación del programa en el currículo escolar, capacitación a docentes, materiales educativos.	Participación de estudiantes en actividades del programa.
Colegios	Reuniones con directivos y docentes, presentaciones para estudiantes, materiales informativos.	Participación de estudiantes en actividades del programa, desarrollo de proyectos ambientales.
Universidades	Convenios de colaboración, investigación conjunta, intercambio de conocimiento.	Participación de estudiantes y docentes en actividades del programa, desarrollo de proyectos de investigación.
ONGs ambientales	Talleres de capacitación, intercambio de experiencias, asistencia técnica.	Participación en la ejecución del proyecto, monitoreo y evaluación.
Líderes comunitarios	Reuniones informativas, talleres de capacitación, materiales informativos.	Participación en la toma de decisiones, movilización de la comunidad.
Familias	Talleres educativos, actividades comunitarias, materiales informativos.	Participación en actividades del programa, sensibilización ambiental.
Niños	Juegos, actividades lúdicas, materiales educativos.	Participación activa en las actividades del programa, desarrollo de habilidades ambientales.
Empresas locales	Reuniones informativas, presentaciones del proyecto, materiales informativos.	Apoyo financiero, patrocinio de actividades, implementación de prácticas sostenibles.
Medios de comunicación	Comunicados de prensa, entrevistas, reportajes.	Difusión del programa a la comunidad, sensibilización ambiental.

Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Matriz de trazabilidad de requisitos



Descripción

Un cuadro que relaciona los requisitos del proyecto con los objetivos del proyecto y otros documentos o entregables.

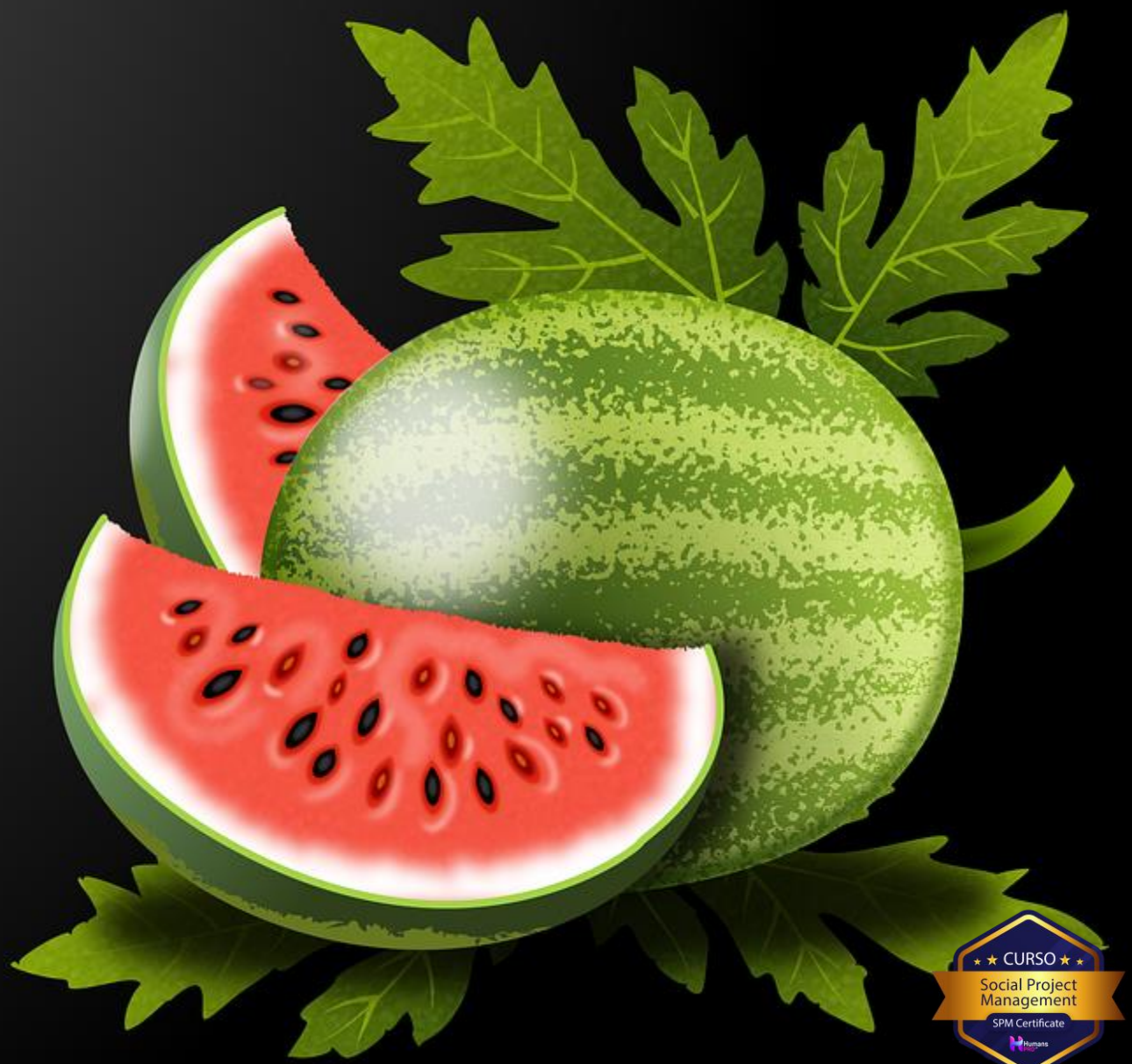
Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Matriz de trazabilidad de requisitos

Caso de estudio

Implementación de un huerto comunitario en una zona urbana marginal.

Objetivo del mapa de Stakeholders

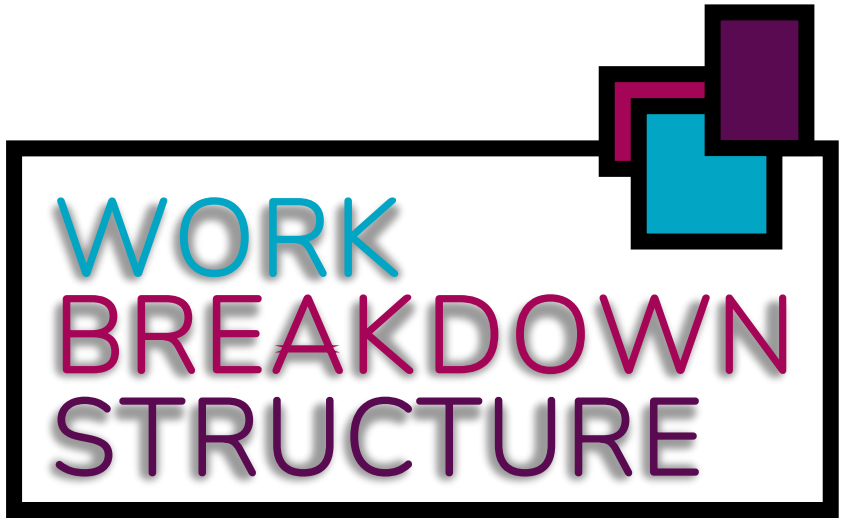
Vincular los requisitos del proyecto con las actividades, entregables, stakeholders que lo mencionaron y fuentes de verificación para garantizar el cumplimiento y la calidad del proyecto.



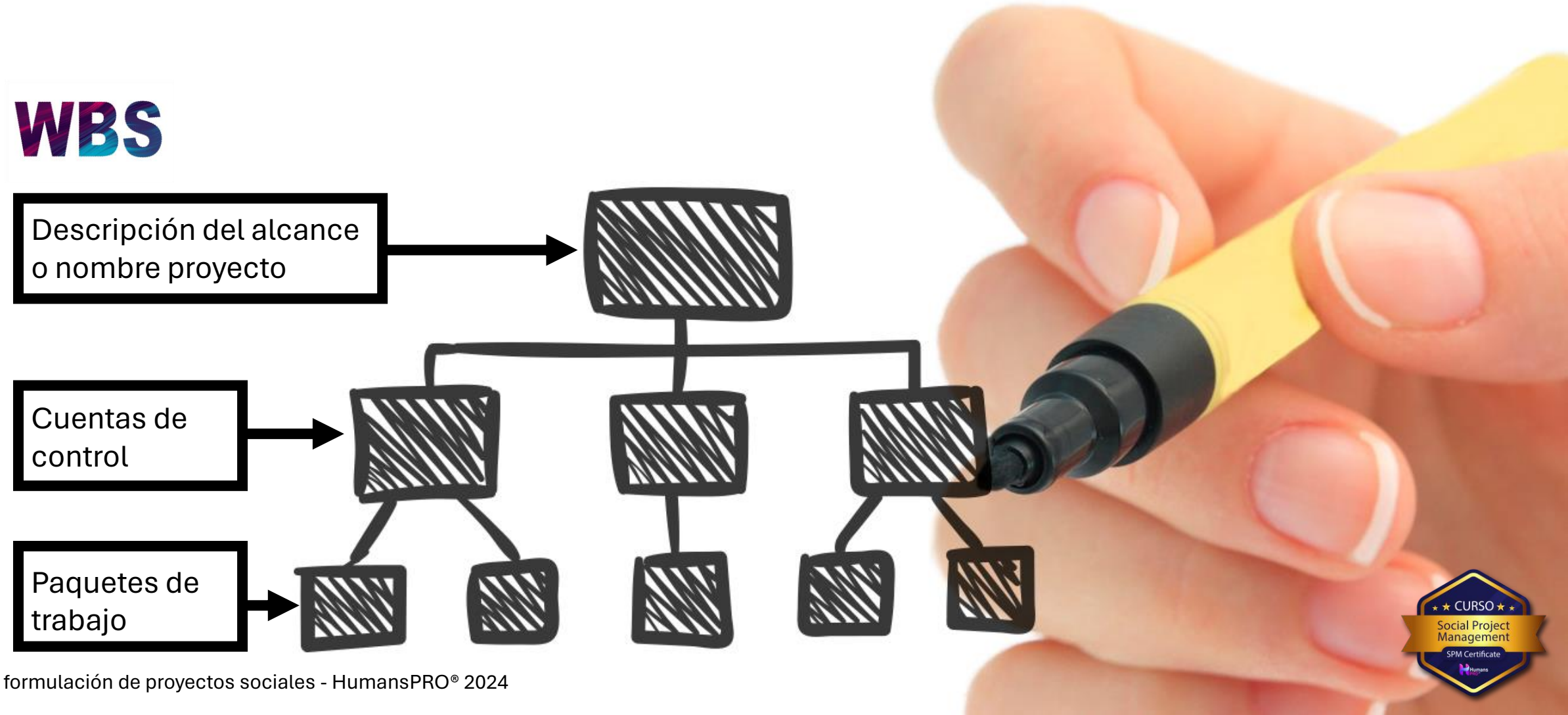
Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Matriz de trazabilidad de requisitos

Requisito	Stakeholder	Actividades y entregables	Fuentes de verificación
R1 (Alcaldía):	Alcaldía	• Selección del terreno y preparación del suelo • Construcción de cercas y estructuras de soporte • Adquisición de semillas, herramientas y materiales	• Fotografías del huerto comunitario • Informe técnico sobre la preparación del suelo • Facturas de compra de materiales
R2 (Líderes comunitarios)	Líderes comunitarios	• Diseño e implementación de talleres de capacitación • Elaboración de materiales educativos • Evaluación del aprendizaje de los participantes	• Listas de asistencia a los talleres • Materiales educativos elaborados • Evaluaciones de aprendizaje de los participantes
R3 (ONG ambiental):	ONG ambiental	• Instalación de un sistema de riego por goteo • Recolección de agua de lluvia • Capacitación a la comunidad en el uso del sistema de riego	• Fotografías del sistema de riego instalado • Registros de recolección de agua de lluvia • Evaluaciones de la capacitación en el uso del sistema de riego

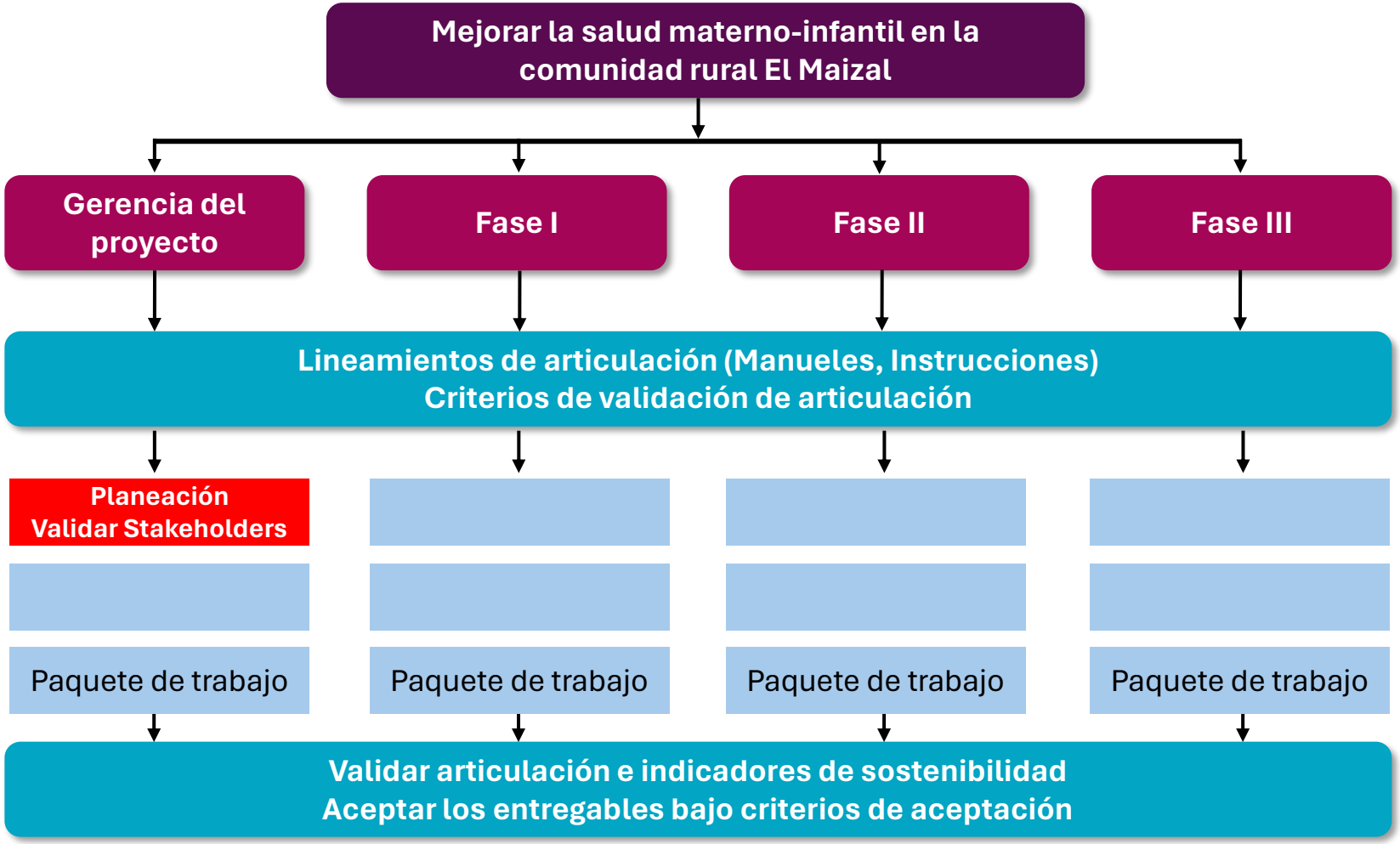
WBS



Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Work Breakdown Structure
Elementos



Alcance de un proyecto con enfoque social
Definir el alcance
Work Breakdown Structure
Proyecto social



HumansPRO®

ANÁLISIS DE CONTEXTO

Segunda parte

Módulo 3

Desarrollo de análisis del entorno local y global, mediante técnicas y herramientas que permitan la creación de escenarios prospectivos y la evaluación de las inversiones.