Humans PRO

Ente de acreditación internacional

BIENVENIDOS



Humans PRO

Formulando oportunidades de desarrollo

CURSO

FORMULACIÓN DE PROYECTOS CON ENFOQUE SOCIAL SOSTENIBLE

Acreditación internacional
por HumansPRO®





HumansPRO®

ANÁLISIS DE CONTEXTO Y GESTIÓN DE PROYECTOS

Tercera parte

Módulo 3

Desarrollo de análisis del entorno local y global, mediante técnicas y herramientas que permitan la creación de escenarios prospectivos y la evaluación de las inversiones.

Contexto
El rol del formulador de proyectos



Contexto
El rol del formulador de proyectos



Una empresa inglesa tendrá la última palabra en la reactivación férrea del Gobierno

Crossrail

APP
ALIANZA PUBLICO PRIVADA

Contexto
El rol del formulador de proyectos



Contexto
El rol del formulador de proyectos



Titanes Caracol

CURSO
Social Project Management
SPM Certificate

Contexto
El rol del formulador de proyectos



CRONOGRAMA
de un proyecto con enfoque social



Introducción
Cronograma del proyecto



EL cronograma de proyectos es una herramienta que detalla el plan para la ejecución de las actividades del proyecto, mostrando la secuencia y duración de cada tarea. Funciona como una línea temporal que ilustra cuándo y cómo se llevarán a cabo las distintas fases y tareas del proyecto.



DESAFÍOS
de un proyecto con enfoque social

Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Incertidumbre y ambigüedad

Los problemas sociales suelen ser complejos y multifacéticos, lo que dificulta predecir con precisión el tiempo que tomará completar las tareas y alcanzar los objetivos.

Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Múltiples Stakeholders



Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Cambios en el alcance y las prioridades



Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Cambios en el alcance y las prioridades

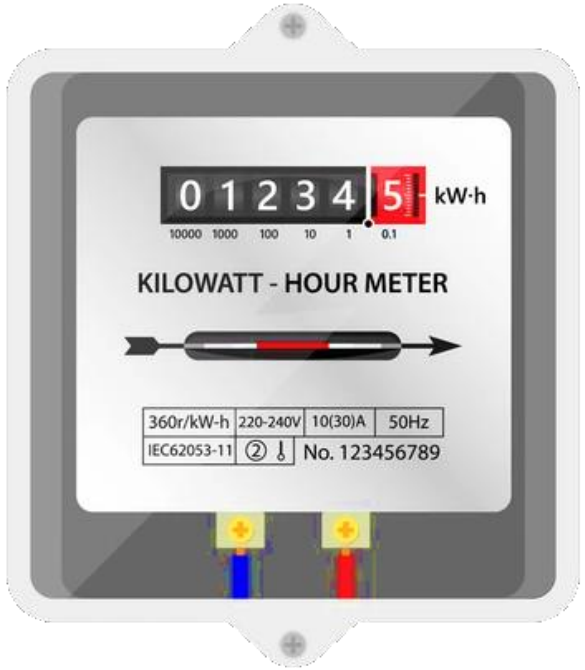


Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Dependencia de factores externos



Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Dependencia de factores externos

CREG
Comisión de Regulación de Energía y Gas

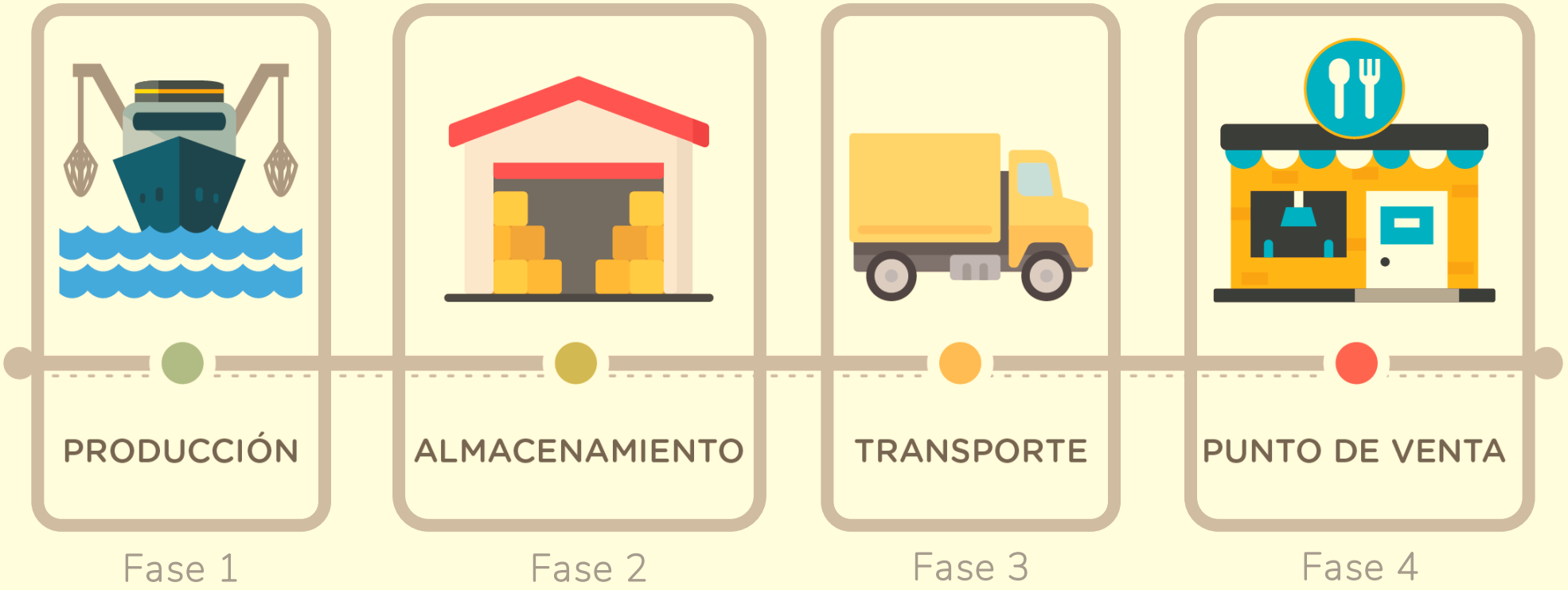


Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Dificultades para medir el progreso



Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Dificultades para medir el progreso

Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Dificultades para medir el progreso



Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Recursos limitados



Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Complejidad de los marcos normativos



Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Complejidad de los marcos normativos y ambientales

Proyecto Hidroeléctrico El Quimbo



Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Complejidad de los marcos normativos y ambientales

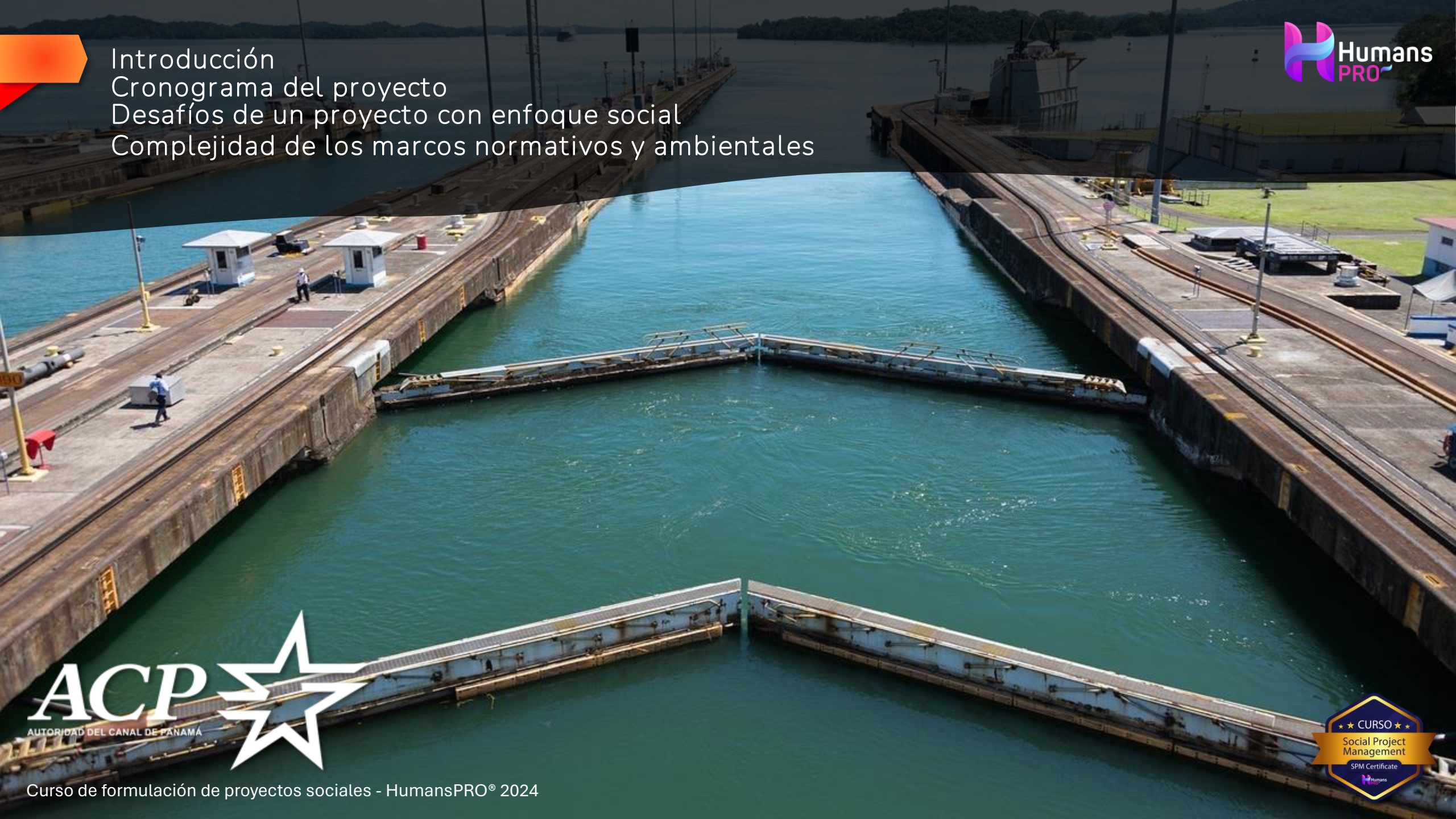
La Colosa, proyecto de minería a cielo abierto



AngloGoldAshanti

CURSO
Social Project Management
SPM Certificate

Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Complejidad de los marcos normativos y ambientales



ACP
AUTORIDAD DEL CANAL DE PANAMÁ

CURSO
Social Project Management
SPM Certificate

Introducción
Cronograma del proyecto
Desafíos de un proyecto con enfoque social
Complejidad de los marcos normativos y ambientales

Es un mecanismo de participación ciudadana mediante el cual se convoca al pueblo para que decida acerca de algún tema de vital importancia para la ciudadanía, que puede ser nacional, departamental, municipal, distrital o local.

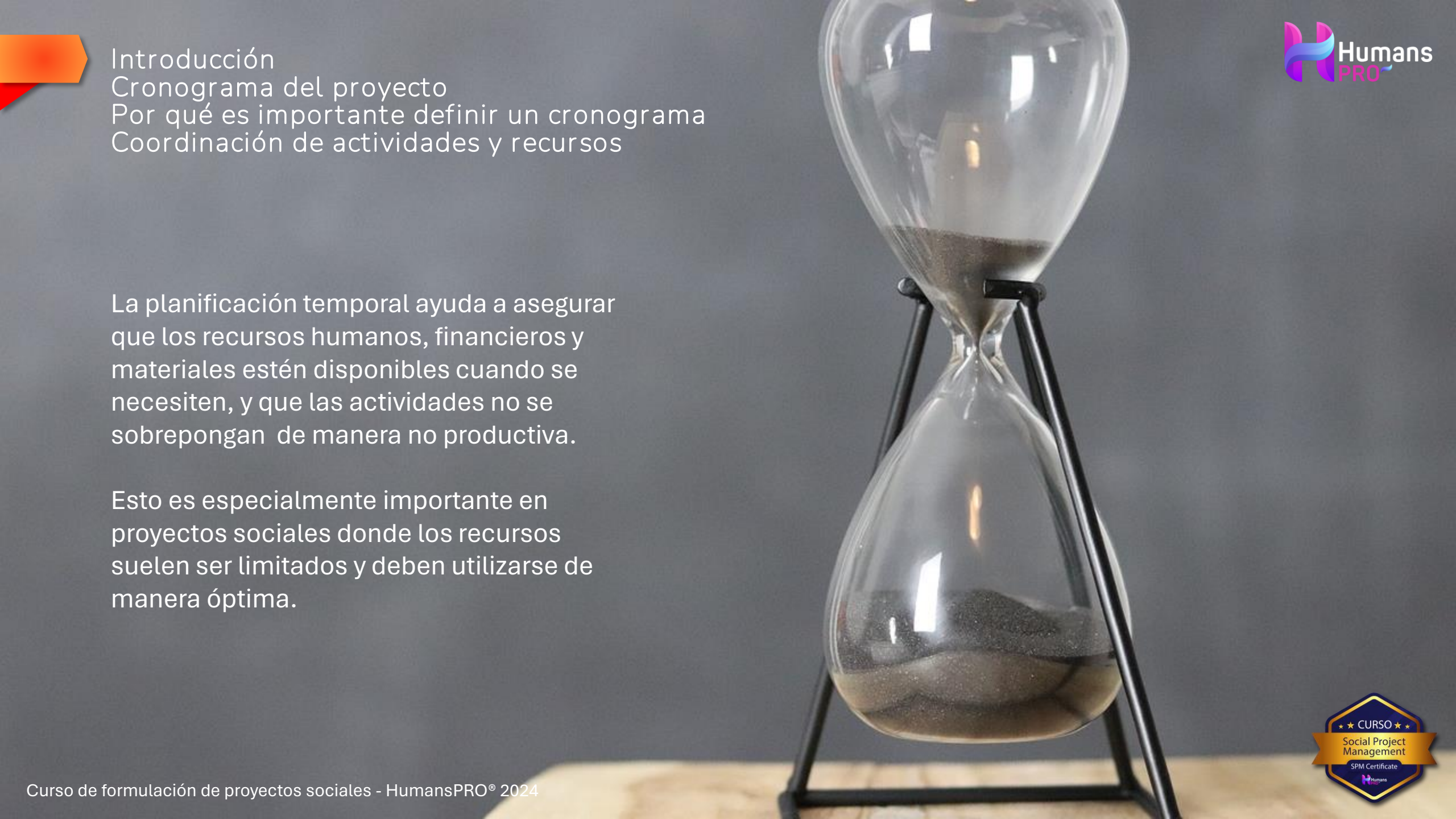
REGISTRADURÍA
NACIONAL DEL ESTADO CIVIL



APORTES DEL CRONOGRAMA

de un proyecto con enfoque social

Introducción
Cronograma del proyecto
Por qué es importante definir un cronograma
Coordinación de actividades y recursos



La planificación temporal ayuda a asegurar que los recursos humanos, financieros y materiales estén disponibles cuando se necesiten, y que las actividades no se sobrepongan de manera no productiva.

Esto es especialmente importante en proyectos sociales donde los recursos suelen ser limitados y deben utilizarse de manera óptima.

Introducción
Cronograma del proyecto
Por qué es importante definir un cronograma
Coordinación de actividades y recursos



Introducción
Cronograma del proyecto
Por qué es importante definir un cronograma
Coordinación de actividades y recursos

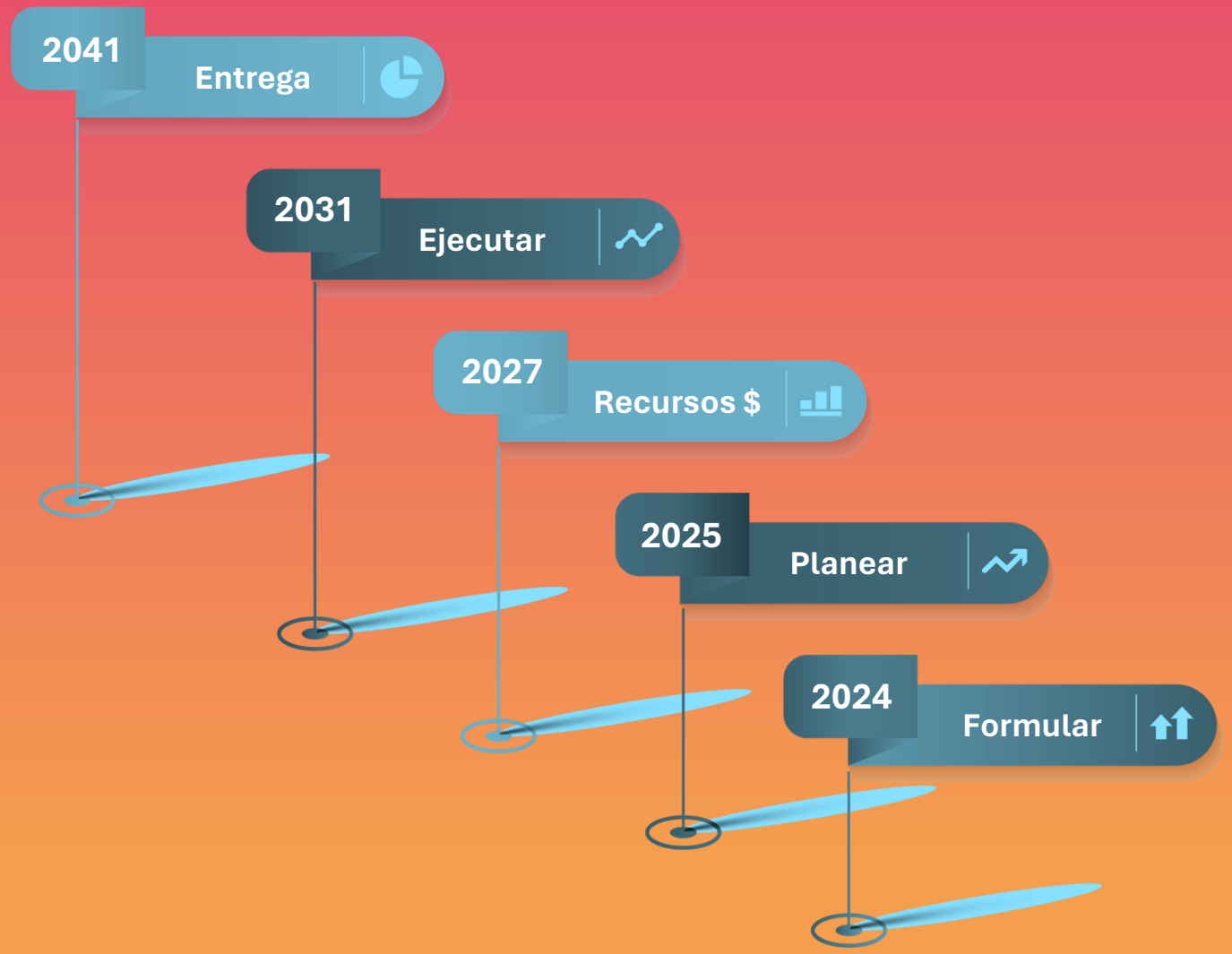


Introducción
Cronograma del proyecto
Por qué es importante definir un cronograma
Coordinación de actividades y recursos



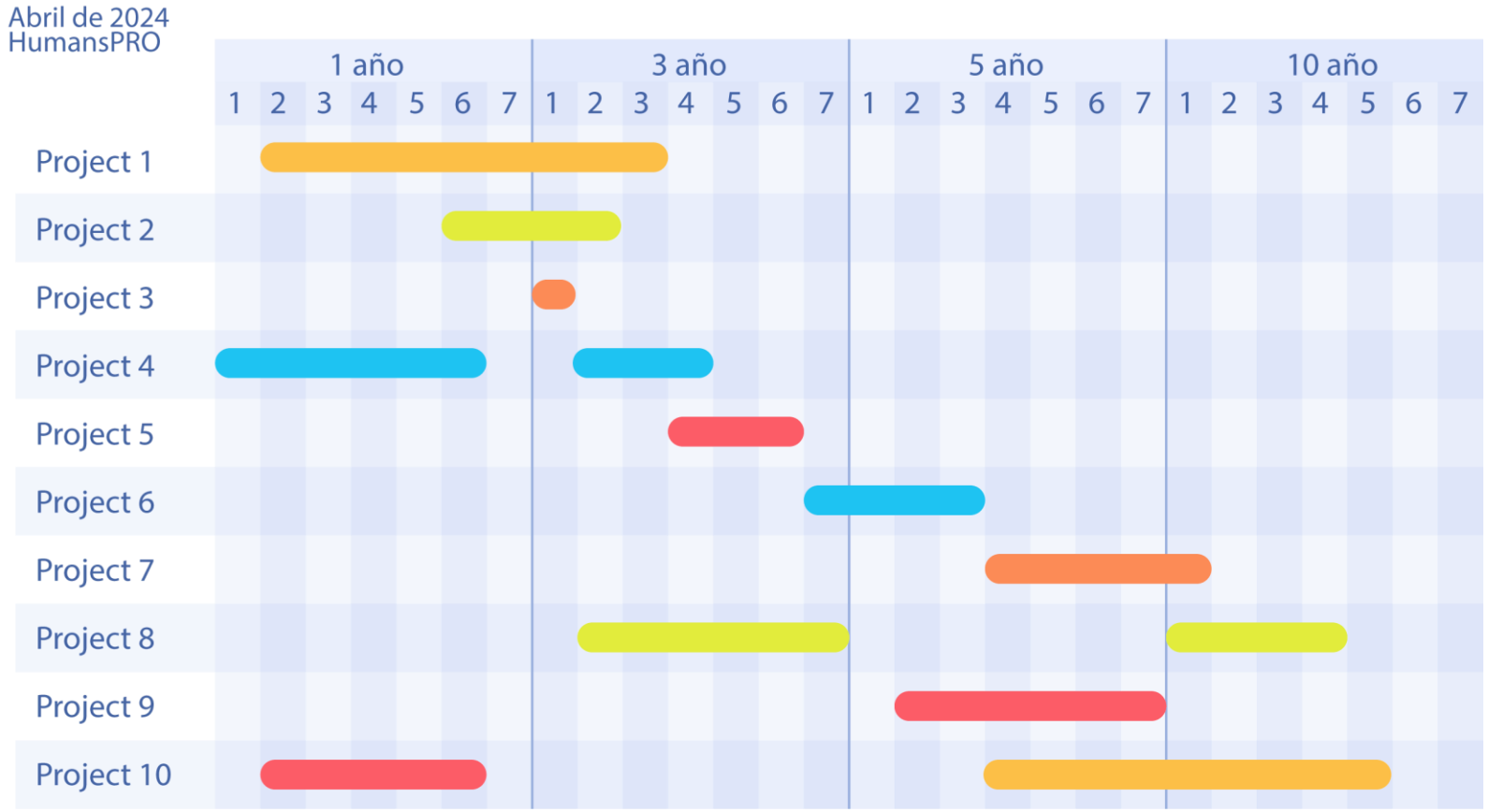
Introducción
Cronograma del proyecto
Por qué es importante definir un cronograma
Coordinación de actividades y recursos

HITOS
de un proyecto



Introducción
Cronograma del proyecto
Por qué es importante definir un cronograma
Coordinación de actividades y recursos

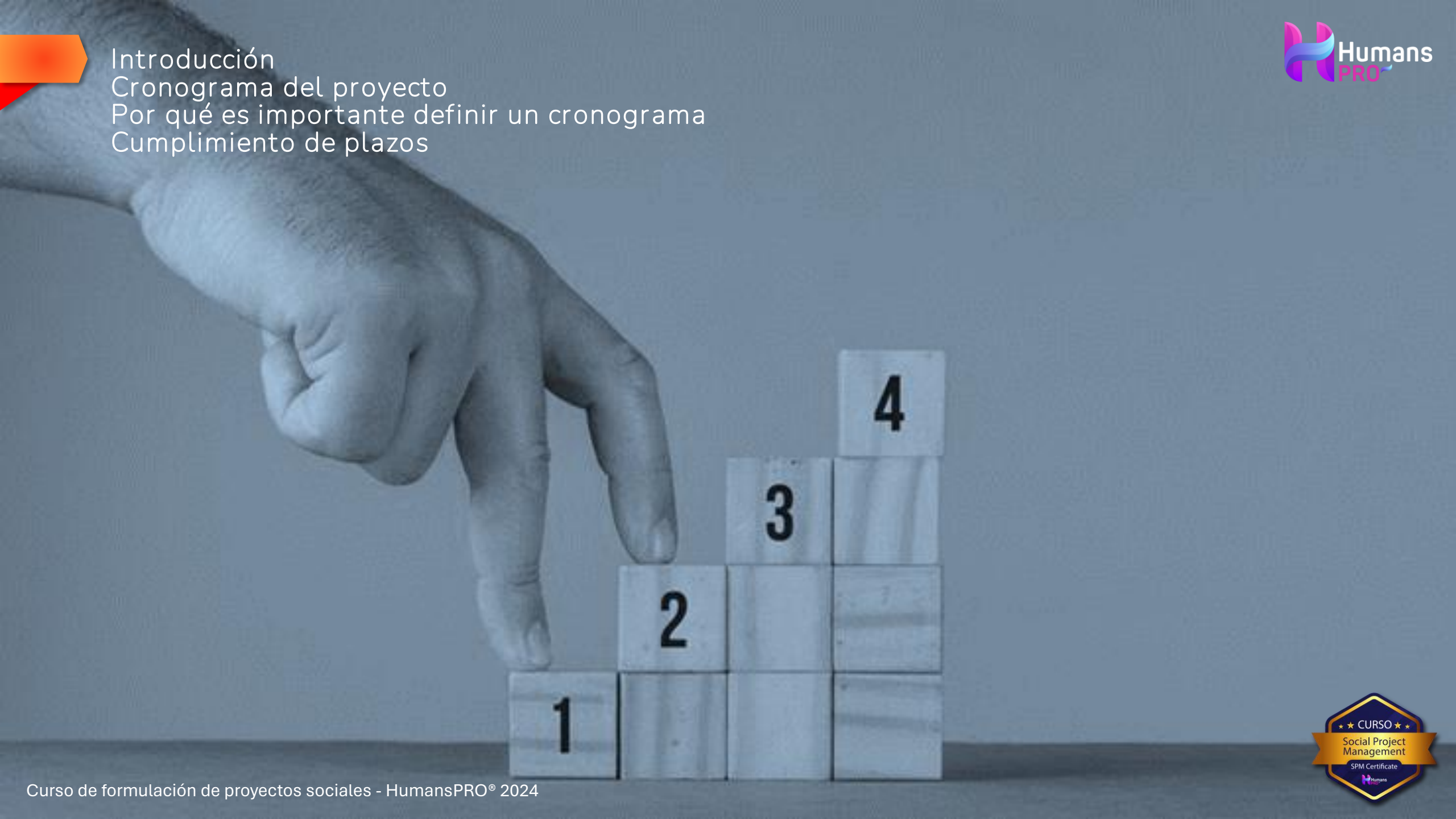
Diagrama de Gantt



El diagrama de Gantt

Es una herramienta gráfica que representa la planificación de tareas en un proyecto a lo largo del tiempo. Se compone de dos ejes: uno horizontal que representa el tiempo y uno vertical que representa las tareas.

Introducción
Cronograma del proyecto
Por qué es importante definir un cronograma
Cumplimiento de plazos



Introducción
Cronograma del proyecto
Por qué es importante definir un cronograma
Cumplimiento de plazos



Introducción
Cronograma del proyecto
Por qué es importante definir un cronograma
Transparencia y comunicación, confianza



Introducción
Cronograma del proyecto
Por qué es importante definir un cronograma
Transparencia y comunicación, confianza

Metro de Bogotá

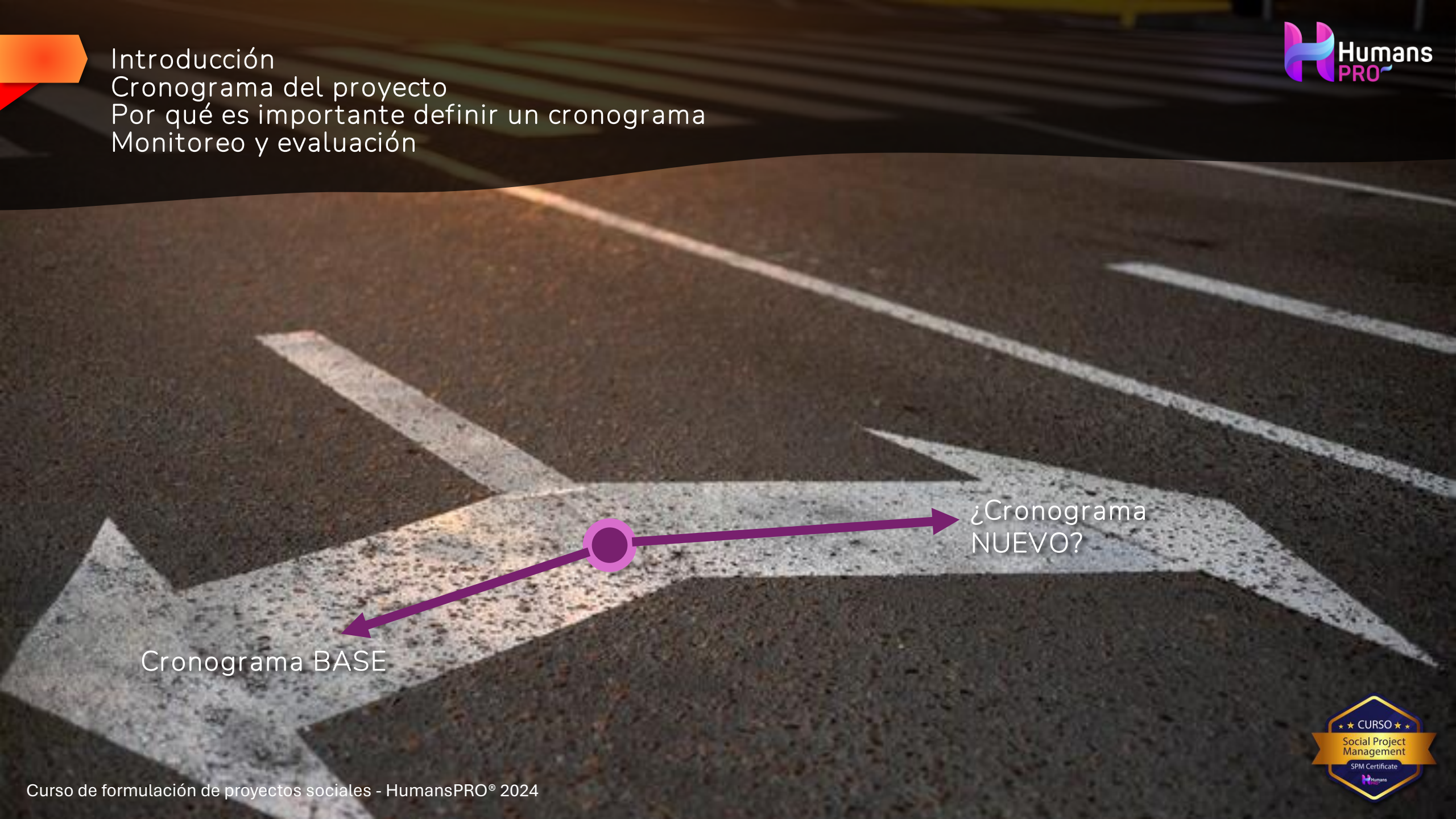
74%

El nivel de confianza de la ciudadanía en el metro y sus obras

Introducción
Cronograma del proyecto
Por qué es importante definir un cronograma
Monitoreo y evaluación



Introducción
Cronograma del proyecto
Por qué es importante definir un cronograma
Monitoreo y evaluación



Principios de Planificación de Cronogramas



Cronograma del proyecto
Planificación hacia atrás y hacia adelante
Planificación hacia atrás (backward planning)



Enfoque

En este método, se comienza con la fecha de finalización del proyecto y se trabaja hacia atrás para determinar las actividades necesarias para alcanzar ese objetivo.

Aplicación

Es útil cuando hay una fecha límite estricta para la finalización del proyecto, como en proyectos con plazos fijos o eventos programados.

Cronograma del proyecto
Planificación hacia atrás y hacia adelante
Planificación hacia adelante (forward planning)



Enfoque

En este enfoque, se comienza desde el inicio del proyecto y se avanza secuencialmente para planificar las actividades futuras.

Aplicación

Es útil cuando el proyecto tiene una estructura o secuencia clara de actividades, y no hay una fecha límite estricta para la finalización del proyecto.

Cronograma del proyecto
Métodos para estimar la duración de las actividades

- **Juicio de expertos**
- **Estimación análoga**
- **Estimación paramétrica**
- **Estimación por tres valores**
- **Estimación con WBS**

Cronograma del proyecto
Métodos para estimar la duración de las actividades
Estimación – Juicio de expertos

Se basa en la experiencia y el juicio de expertos del equipo del proyecto para determinar la duración de las actividades. Este método es rápido, pero puede ser subjetivo.



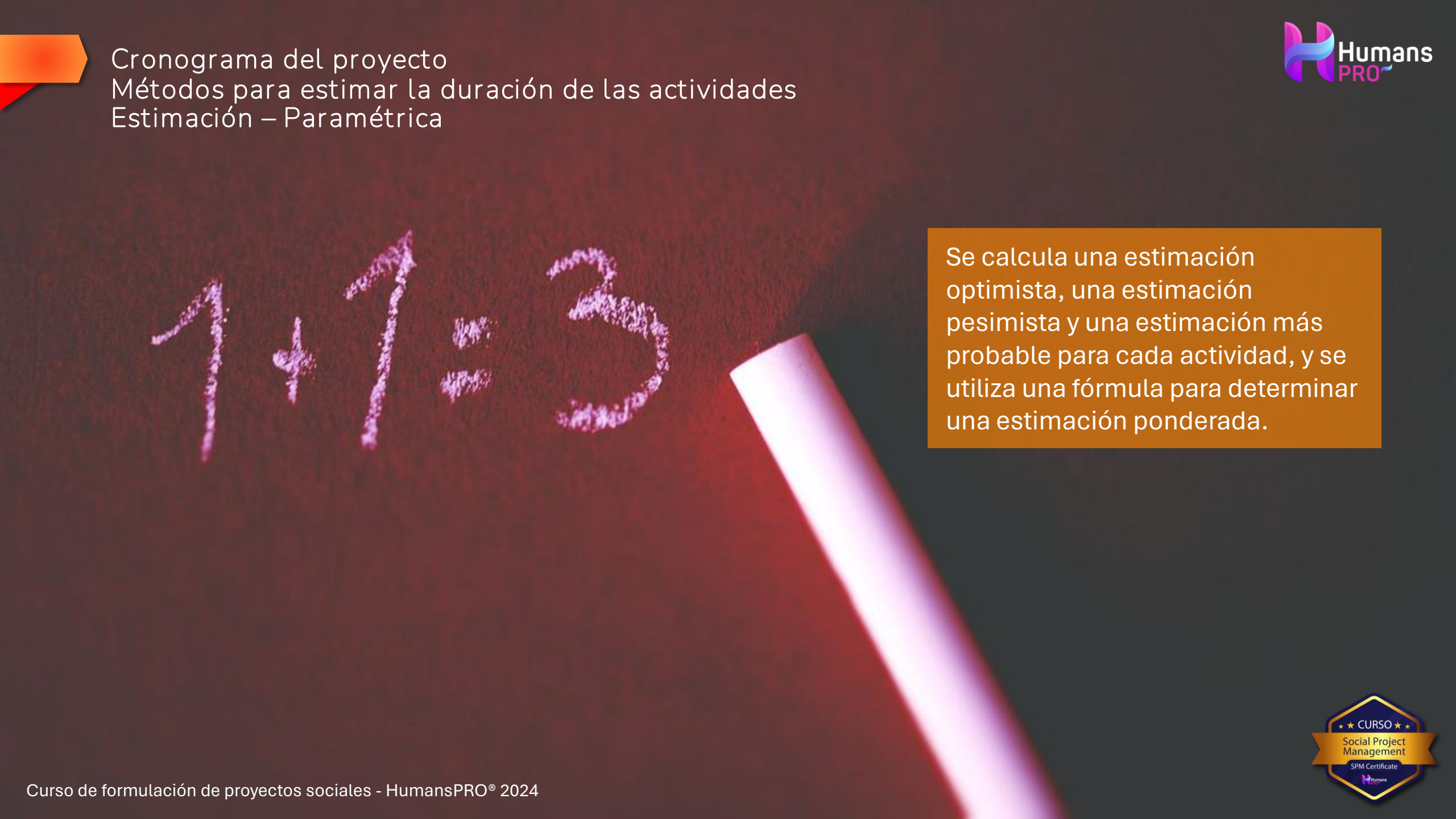
Cronograma del proyecto
Métodos para estimar la duración de las actividades
Estimación – Análoga

Se utiliza la duración de actividades similares realizadas en proyectos anteriores como referencia para estimar la duración de las actividades actuales.

Cronograma del proyecto
Métodos para estimar la duración de las actividades
Estimación – Paramétrica

Se utilizan modelos matemáticos o estadísticos para calcular la duración de las actividades en función de parámetros específicos, como el tamaño del proyecto o la productividad del equipo.

Cronograma del proyecto
Métodos para estimar la duración de las actividades
Estimación – Paramétrica



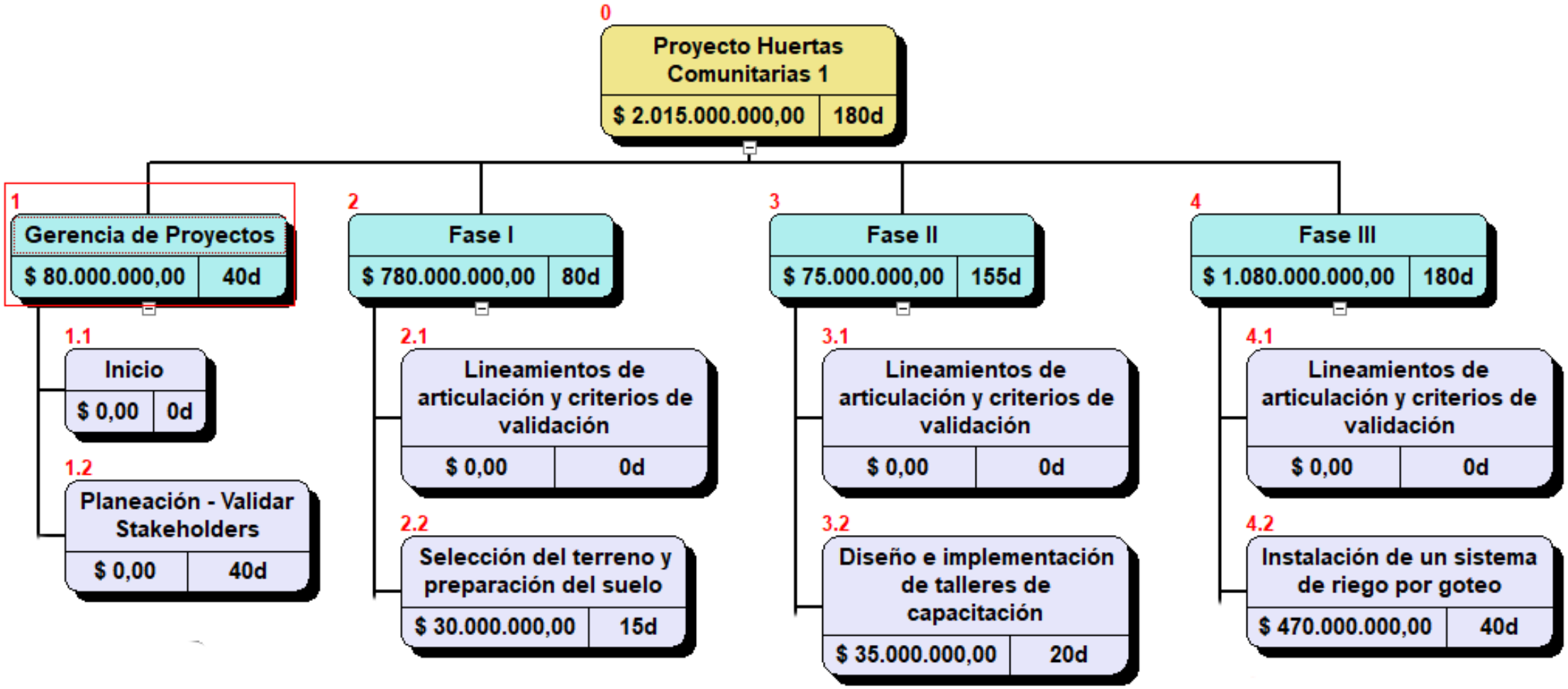
Se calcula una estimación optimista, una estimación pesimista y una estimación más probable para cada actividad, y se utiliza una fórmula para determinar una estimación ponderada.

Cronograma del proyecto
Métodos para estimar la duración de las actividades
Estimación – Paramétrica

$$\text{Tiempo Estimación} = \frac{\text{Optimista} + 4(\text{Más probable}) + \text{Pesimista}}{6}$$

Tiempo estimado	Optimista	Probable	Pesimista
4	3	4	6
14	10	14	20
12	8	12	18

Cronograma del proyecto
Métodos para estimar la duración de las actividades
Estimación – WBS



Cronograma del proyecto
Métodos para secuenciar las actividades

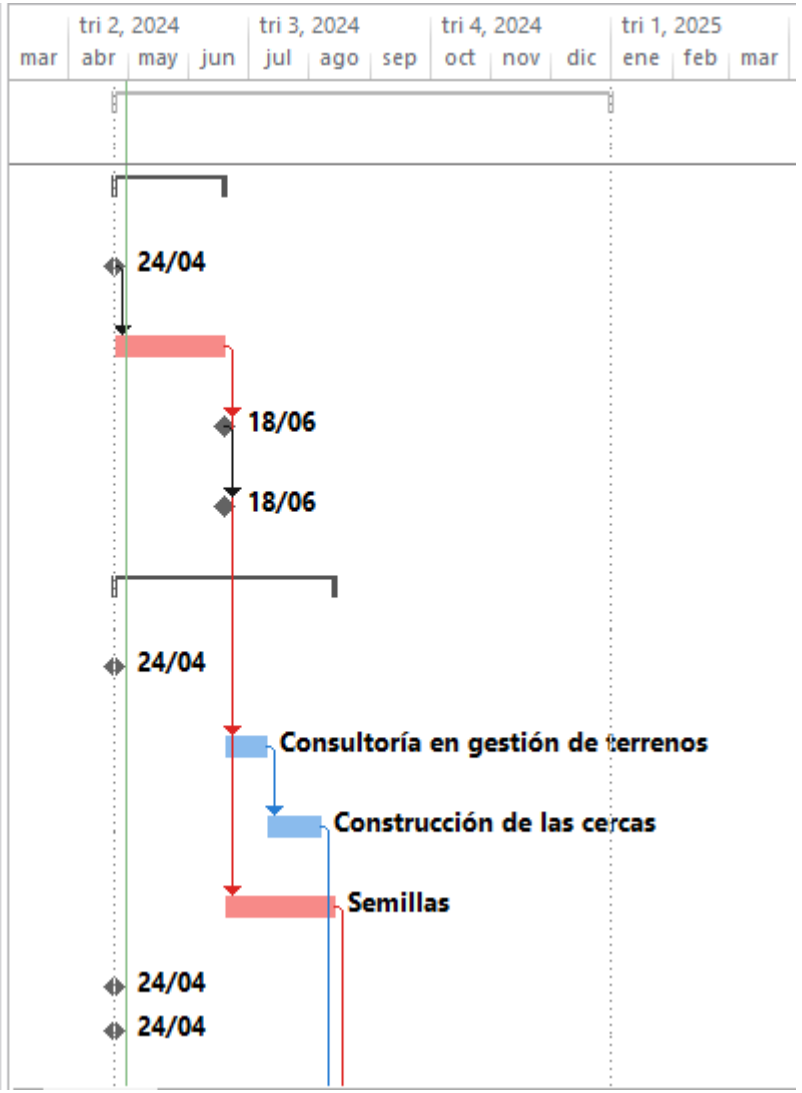
Métodos técnicos

- Diagrama de Gantt
- Método del Camino Crítico (Critical Path Method, CPM)
- Mapeo de redes y relaciones comunitarias
- Enfoque en la sostenibilidad a largo plazo
- Evaluación de impacto participativa
- Adaptación cultural y contextual
- Participación comunitaria en la secuenciación

Cronograma del proyecto
Métodos para secuenciar las actividades
Diagrama de Gantt

DIAGRAMA DE GANTT

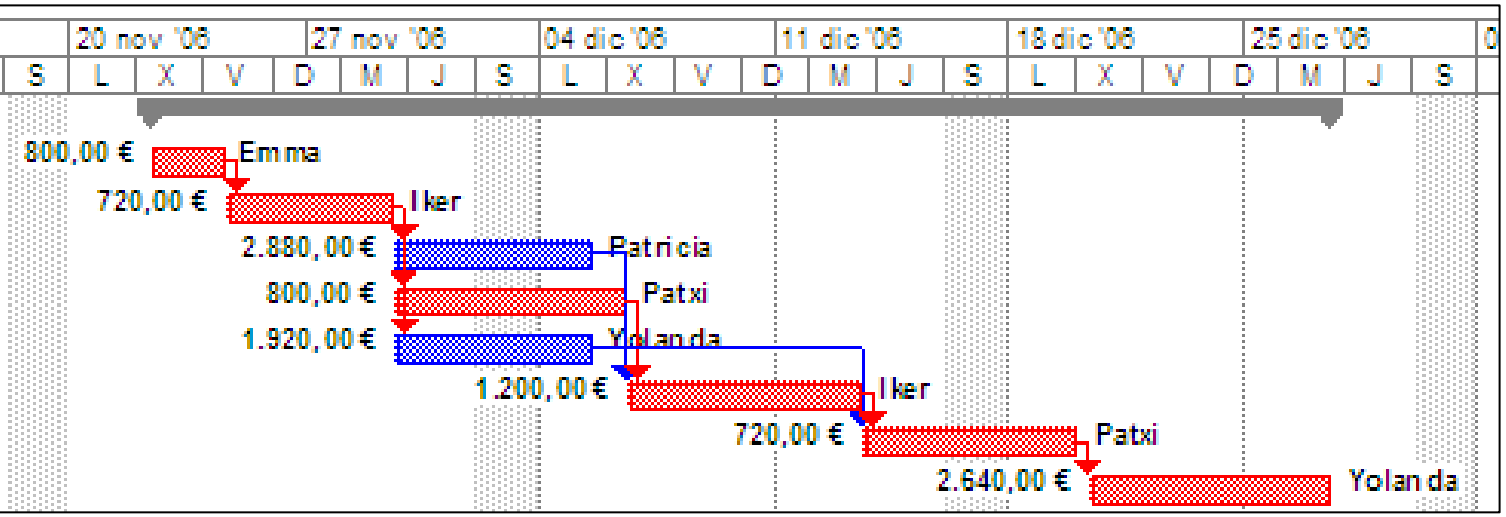
	Modo de	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	P
0		**Proyecto Huertas Comunitarias 1**	**180 días**	**mié 24/04/24**	**mar 31/12/24**	
1		**Gerencia de Proyectos**	**40 días**	**mié 24/04/24**	**mar 18/06/24**	
2		Inicio	0 días	mié 24/04/24	mié 24/04/24	
3		**Planeación - Validar Stakeholders**	40 días	mié 24/04/24	mar 18/06/24	2
4		Ejecución	0 días	mar 18/06/24	mar 18/06/24	3
5		Monitoreo	0 días	mar 18/06/24	mar 18/06/24	4
6		**Fase I**	**80 días**	**mié 24/04/24**	**mar 13/08/24**	
7		**Lineamientos de articulación y criterios de validación**	0 días	mié 24/04/24	mié 24/04/24	
8		Selección del terreno y preparación del suelo	15 días	mié 19/06/24	mar 9/07/24	3
9		Construcción de cercas y estructuras de soporte	20 días	mié 10/07/24	mar 6/08/24	8
10		Adquisición de semillas, herramientas y materiales	40 días	mié 19/06/24	mar 13/08/24	3
11		E: Entregable 1	0 días	mié 24/04/24	mié 24/04/24	
12		**Validar articulación y aceptar el entregable**	0 días	mié 24/04/24	mié 24/04/24	



Cronograma del proyecto
Métodos para secuenciar las actividades
Método del camino o ruta crítico

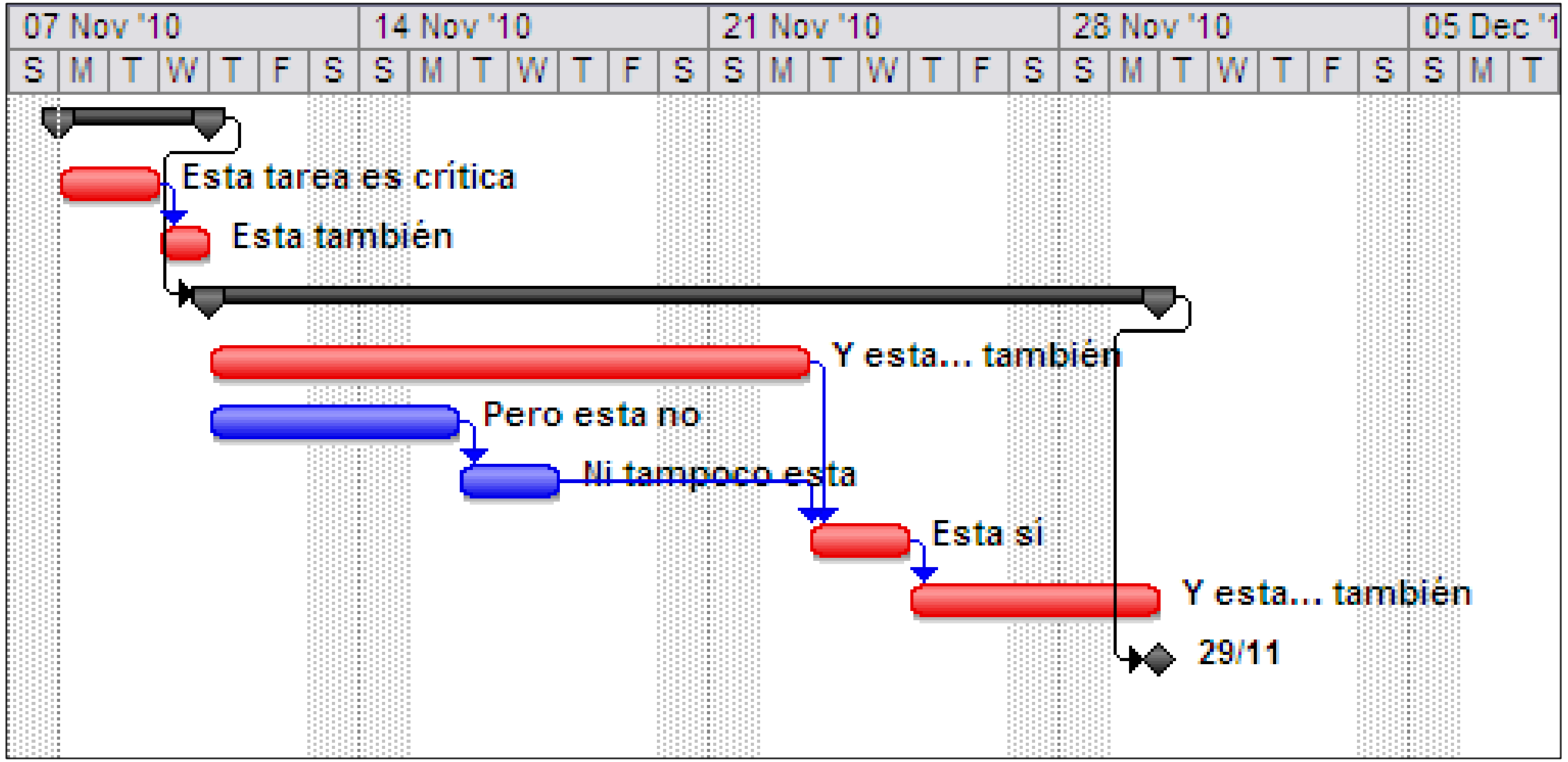
Identifica la secuencia de actividades que determinan la duración total del proyecto. **Las actividades en el camino crítico no pueden retrasarse sin afectar la duración total del proyecto.**

Id	Nombre de tarea	Duración
0	ejemplo1	102 días
1	A	10 días
2	B	12 días
3	C	16 días
4	D	20 días
5	E	16 días
6	F	20 días
7	G	18 días
8	H	22 días



Determina la duración mínima posible del proyecto.

Cronograma del proyecto
Métodos para secuenciar las actividades
Método del camino o ruta crítico



Cronograma del proyecto
Métodos para secuenciar las actividades
Enfoque en la sostenibilidad a largo plazo

la sostenibilidad a largo plazo es un objetivo clave. Por lo tanto, la secuenciación de actividades puede estar orientada hacia la creación de capacidades locales, el fortalecimiento de instituciones y la promoción de prácticas sostenibles que perduren más allá del proyecto inicial.

Cronograma del proyecto
Métodos para secuenciar las actividades
Enfoque en la sostenibilidad a largo plazo



Cronograma del proyecto
Métodos para secuenciar las actividades
Mapeo de redes y relaciones comunitarias



Realizar un mapeo de redes y relaciones comunitarias para identificar líderes, grupos de interés y otras partes interesadas clave. Esto puede ayudar a determinar el orden de las actividades y a establecer estrategias efectivas de participación y colaboración.

Cronograma del proyecto
Métodos para secuenciar las actividades
Evaluación de impacto participativa



La secuenciación de actividades puede incluir procesos participativos de evaluación de impacto, donde las comunidades locales y otros stakeholders contribuyan a identificar las actividades más relevantes y efectivas para lograr los objetivos del proyecto.

Cronograma del proyecto
Métodos para secuenciar las actividades
Adaptación cultural y contextual



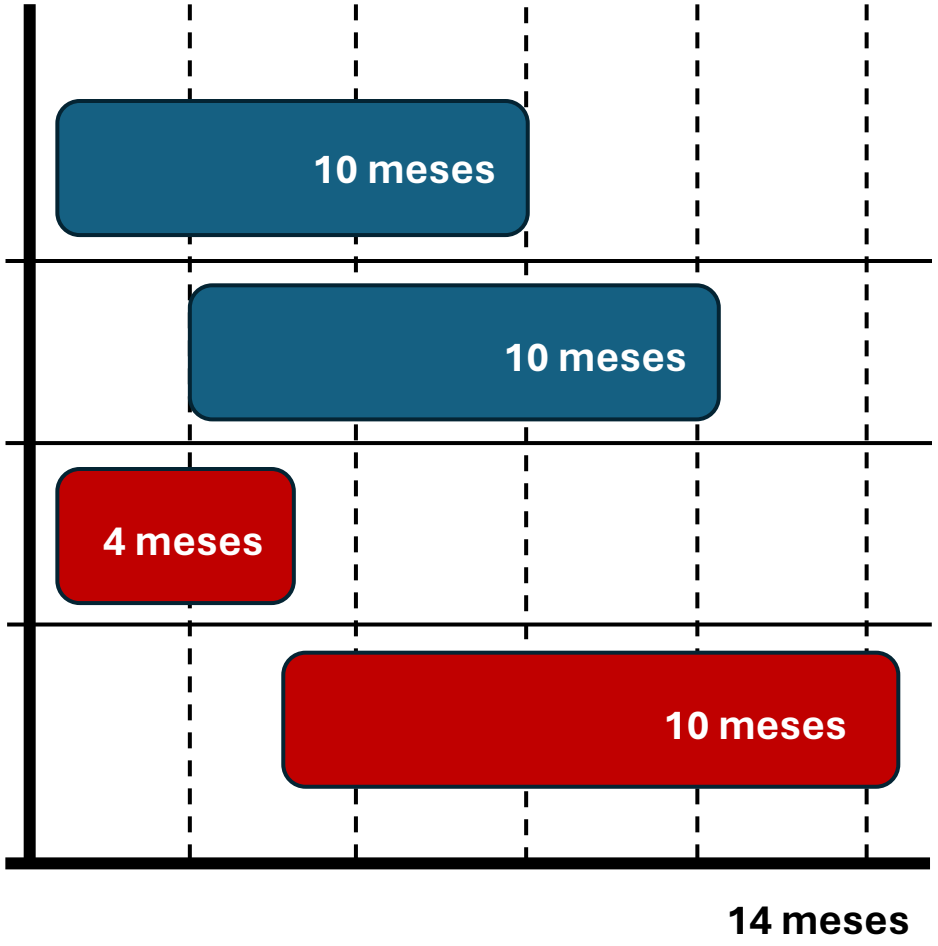
Adaptabilidad a manifestaciones y expresiones de la comunidad, festividades, semanas culturales y otras iniciativas propias de muestra y consenso comunitario

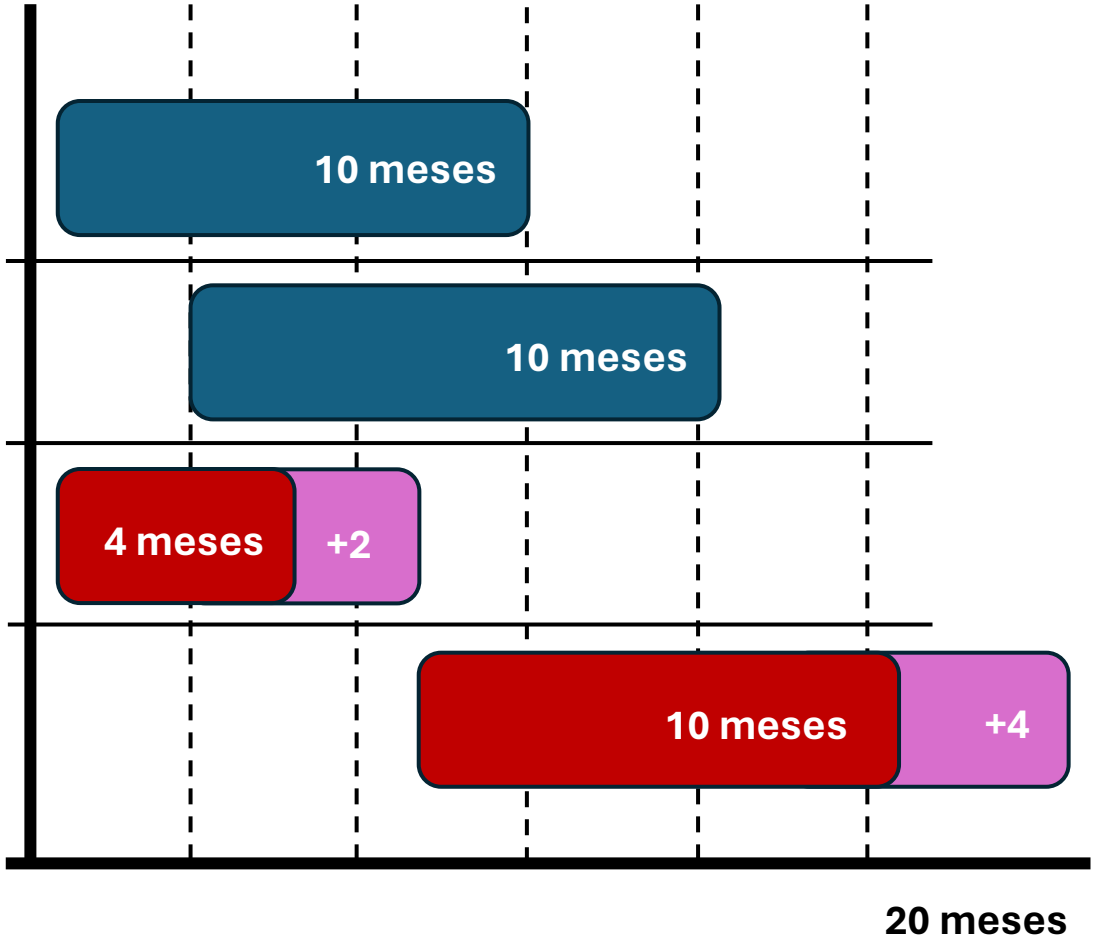
Cronograma del proyecto
Métodos para secuenciar las actividades
Participación comunitaria en la secuenciación



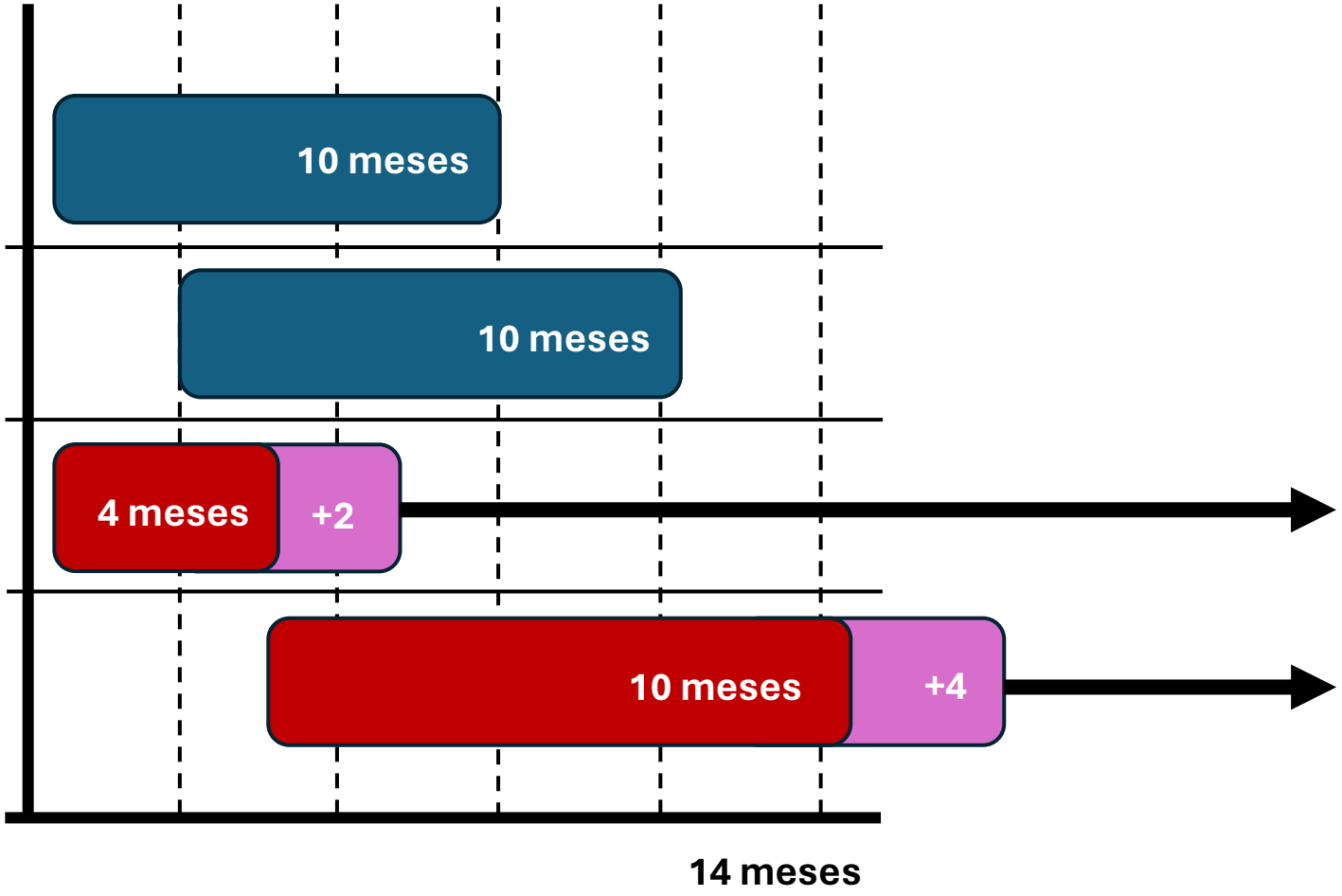
En proyectos sociales, es crucial involucrar a las comunidades locales en la planificación y secuenciación de actividades. Esto puede incluir la identificación de eventos culturales importantes, períodos de cosecha, días festivos locales u otros factores que afecten el calendario de trabajo.

Cronograma del proyecto
Métodos para secuenciar las actividades
Mala práctica - Relleno





Cronograma del proyecto
Métodos para secuenciar las actividades
Buena práctica – Identificar riesgos



- **El tiempo estimado se sostiene**
- **Identifique los riesgos**
- **Estime el impacto en tiempo**
- **Piense en una estrategia (con los Stakeholders)**

HumansPRO®

ANÁLISIS DE CONTEXTO Y GESTIÓN DE PROYECTOS

Tercera parte

Módulo 3

Desarrollo de análisis del entorno local y global, mediante técnicas y herramientas que permitan la creación de escenarios prospectivos y la evaluación de las inversiones.