DIPLOMADO

Formación Profesional en Proyectos

DOBLE CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL





Universidad de San Buenaventura | THINK DESIGN BUILD ING | Facultad de Ingeniería | Humans PRO

Bienvenidos
Presentación del diplomado



Maribel Amu Bolaños
Decana



Andrés Felipe Hurtado
Director de Posgrados y Educación Continua

La Facultad de Ingeniería se distingue por su larga trayectoria en la formación de ingenieros de excelencia, así como por su trabajo de la mano con las diferentes industrias para formar profesionales íntegras, con una sólida formación técnica y científica, y un sentido humanístico y social.

THINK DESIGN BUILD ING | FACULTAD DE INGENIERÍA

UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA CALI

Ruta de formación
Especialización



Especialización

Gestión Integral de Proyectos

Código SNIES: 102009

Registro calificado: Res. No.014483. 13 diciembre 2019 - 7 AÑOS.

Humans PRO

Ente de acreditación internacional

BIENVENIDOS



LUIS AGUIRRE

Program Manager PMI Colombia
Presidente HumansPRO® Latam
Presidente RiskToolsPM®
PMP® - RiskPM® - PMC® - PM4R® - RAM® - Social Project Management®



Diplomado en gestión de proyectos - HumansPRO® 2025

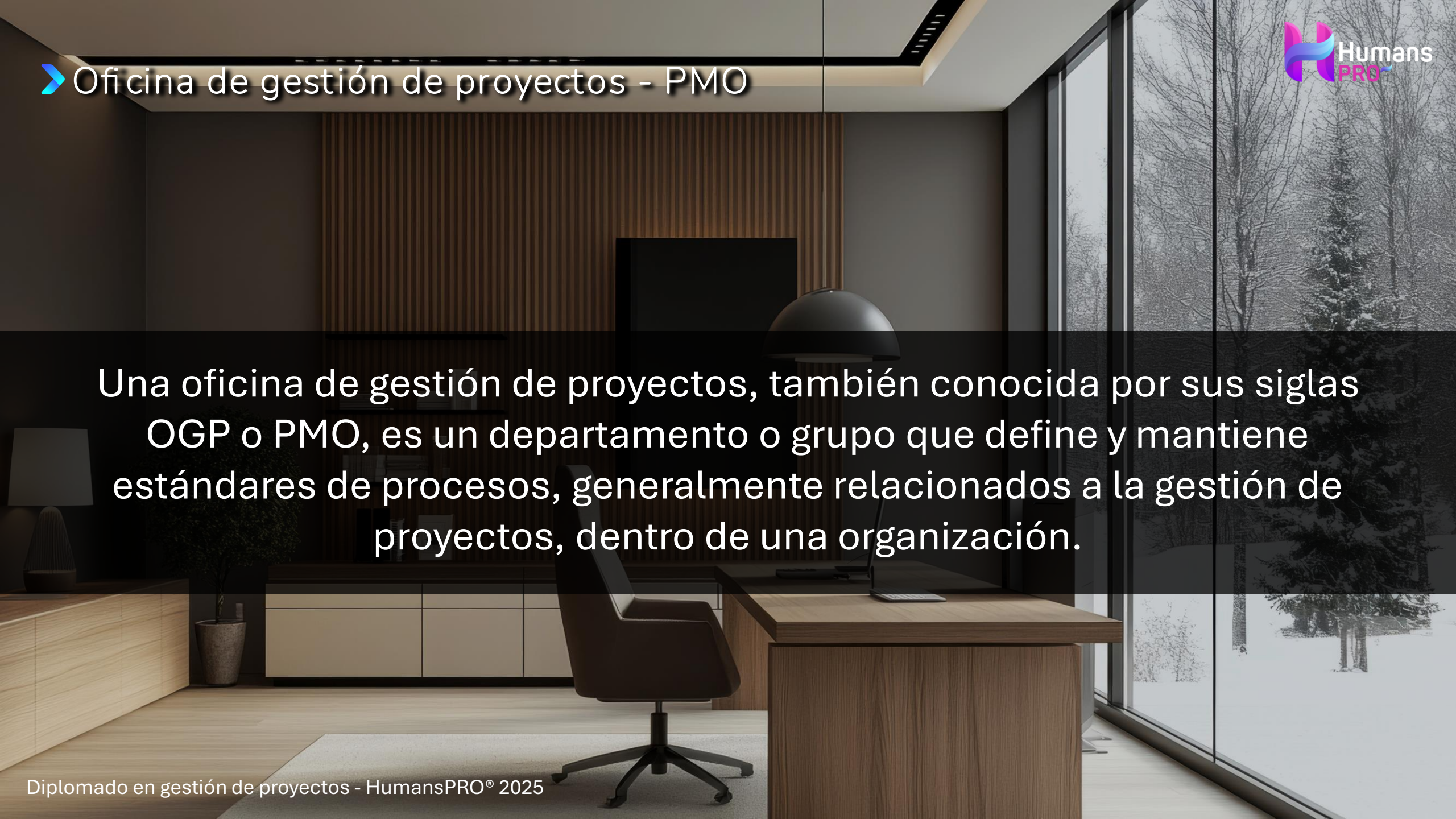
Certificación internacional
Project Management Certified

Desarrollando líderes en la gestión de proyectos



HumansPRO® 2025
International accreditation body

Oficina de gestión de proyectos - PMO

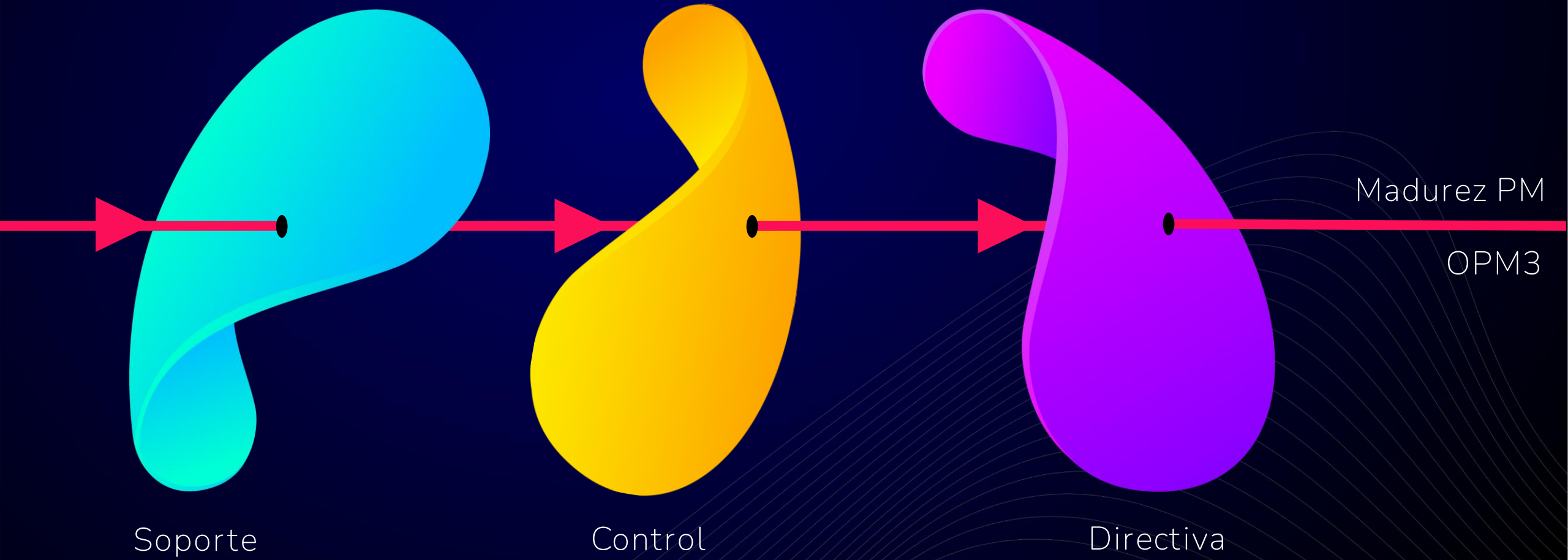


Una oficina de gestión de proyectos, también conocida por sus siglas OGP o PMO, es un departamento o grupo que define y mantiene estándares de procesos, generalmente relacionados a la gestión de proyectos, dentro de una organización.

PMO
Tipos de PMO



PMO
Tipos de PMO



PMO
PMO de Soporte



Diplomado en gestión de proyectos - HumansPRO® 2025

PMO
PMO de Soporte



- Sus **servicios** son suministrados **bajo demanda** (cuando el proyecto lo solicite).
- **Proporciona experticia**, plantillas y mejores prácticas.
- Es un **repositorio** de información y experticia en todos los proyectos de la organización, que consultan los proyectos cuando lo necesiten.
- El **grado de control proporcionado es bajo**.
- Debe aplicarse cuando los proyectos no requieren mucho control, o se están ejecutando con buenos resultados.

PMO
PMO de Control



PMO
PMO de Control

- **Asegura el cumplimiento**
- El cumplimiento implica **verificar que se estén usando las metodologías**, verificando el uso de plantillas y herramientas, así como otros mecanismos de gobernabilidad.
- Al igual que la PMO de Soporte, **suministra mejores prácticas**, plantillas y experticia, pero además establece mecanismos para garantizar que se utilicen.
- Los requerimientos exigidos por una PMO de control pueden incluir la **adopción de cierta metodología o ciertas reglas**.
- **Es necesario garantizar el apoyo de la alta gerencia en exigir los controles que la PMO establece.**
- El grado de control proporcionado es medio.



PMO
PMO Directiva

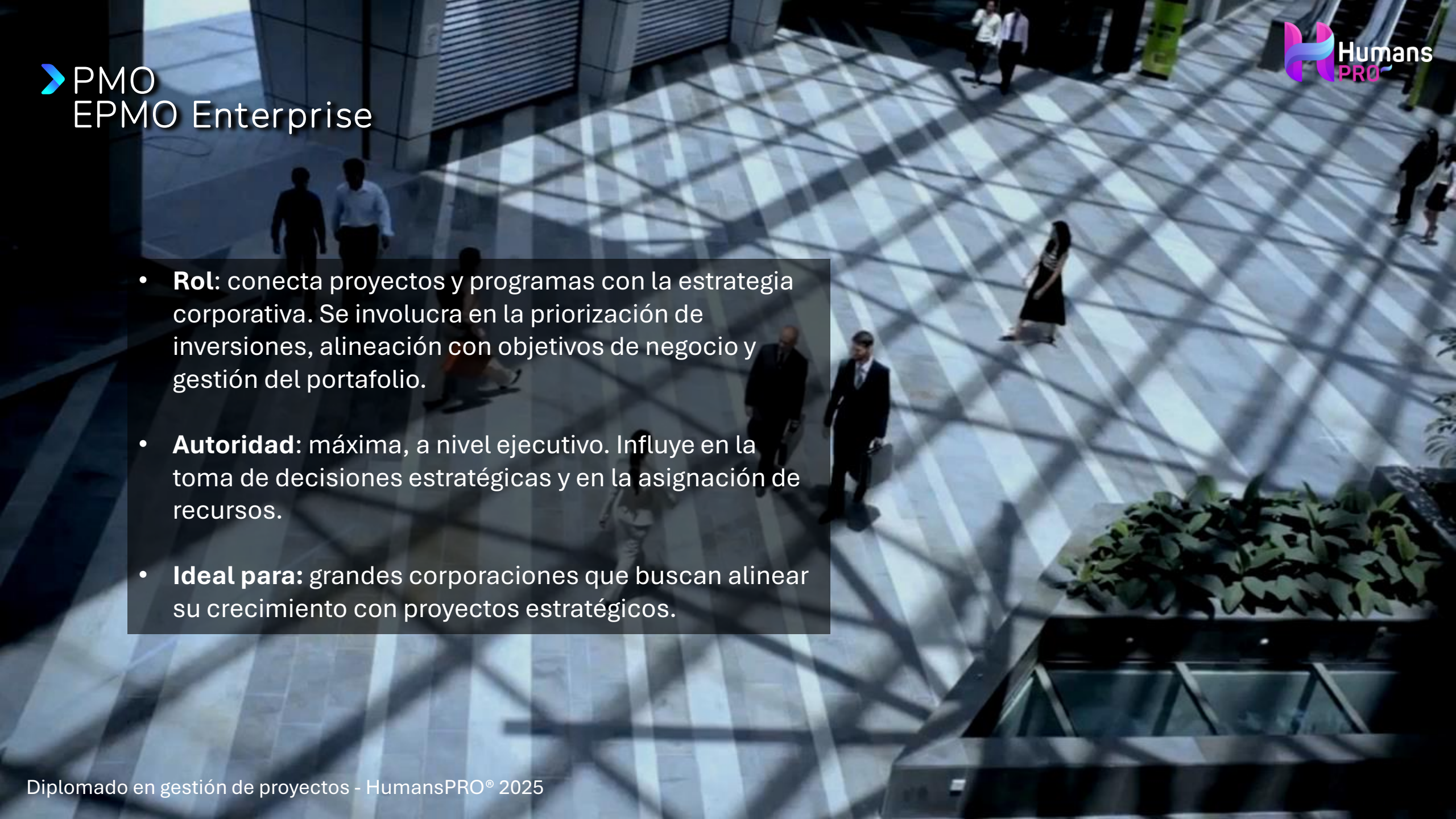


Diplomado en gestión de proyectos - HumansPRO® 2025

PMO
PMO Directiva

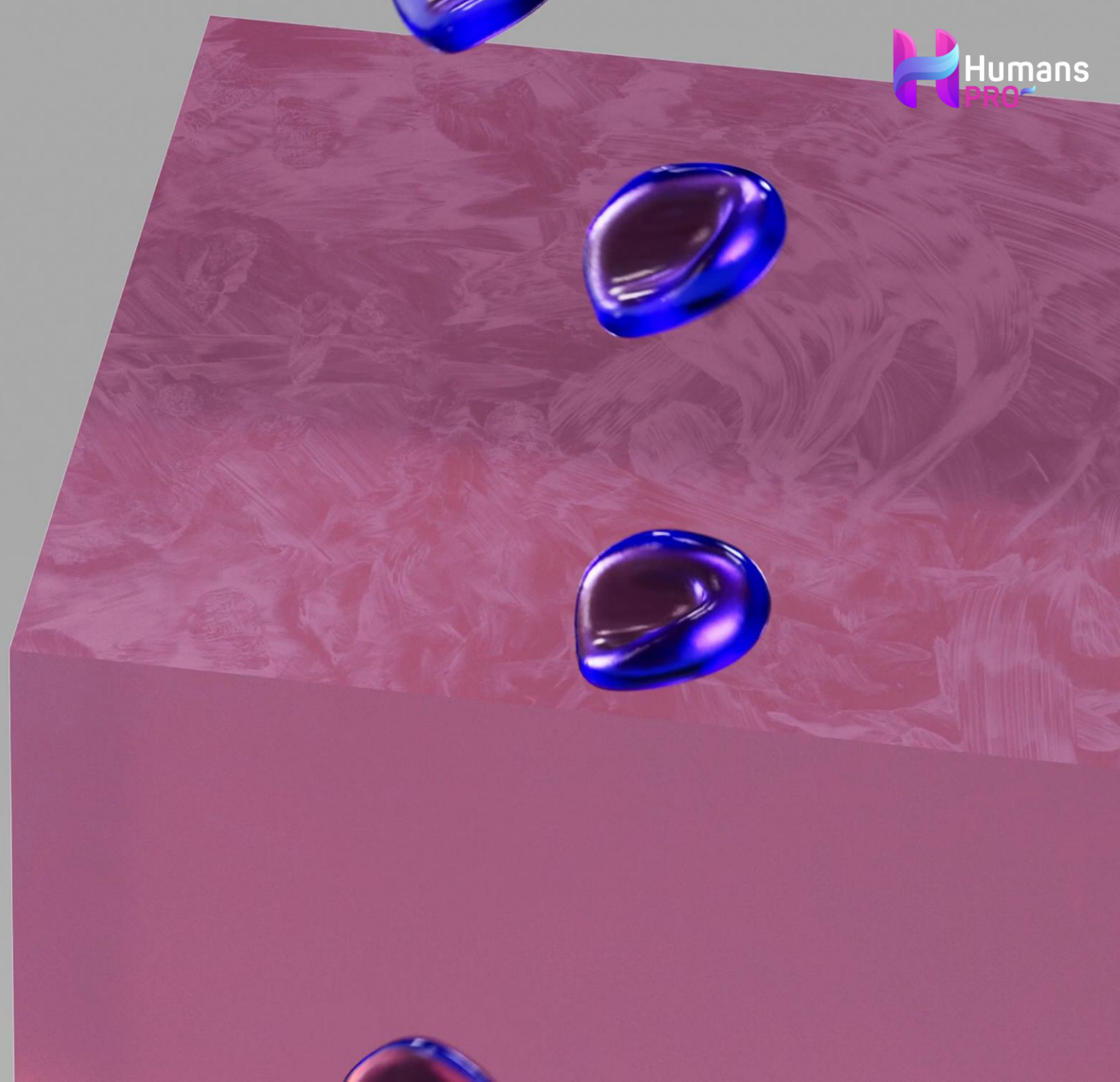
- Asume las funciones de Soporte y Control de los Proyectos, pero, la PMO Directiva se **“Hace cargo” de los mismos, asumiendo su dirección**.
- La PMO Directiva es la que suministra la experticia en Gerencia de Proyectos, es decir **los Gerentes de Proyectos reportan directamente a la PMO y no a áreas funcionales.**
- **Gestiona los recursos entre proyectos** y se encarga de su asignación.
- **Garantiza que las prácticas de Gerencia de Proyectos** aplicadas en la organización sean uniformes, pues los Gerentes de Proyectos son suplidos y reportan a la PMO.
- **El grado de control proporcionado es alto**.

PMO
EPMO Enterprise



- **Rol**: conecta proyectos y programas con la estrategia corporativa. Se involucra en la priorización de inversiones, alineación con objetivos de negocio y gestión del portafolio.
- **Autoridad**: máxima, a nivel ejecutivo. Influye en la toma de decisiones estratégicas y en la asignación de recursos.
- **Ideal para:** grandes corporaciones que buscan alinear su crecimiento con proyectos estratégicos.

PMO
Prepararnos para el cambio



PMO
Primeros pasos



PMO
Primeros pasos

¿Es necesaria una PMO?

- Usar un Business Case para la PMO (justificación costo-beneficio, riesgos, beneficios esperados).
- **Herramientas:** Plantilla de Business Case, entrevistas a stakeholders, análisis costo-valor.

01

Equilibrar la definición de valor

- Definir un PMO Value Framework (alineación a OKR o BSC de la organización).
- **Herramientas:** Balanced Scorecard, mapas estratégicos, Value Ring (PMO Global Alliance).

02

Preparar el escenario de cambio

- Gestión del cambio organizacional.
- **Herramientas: P**lanes de comunicación, talleres con líderes C-Level, Design Thinking para alinear expectativas.

03

Identificar indicadores de desempeño

- Definir un KPI Dashboard con métricas de proyectos (tiempo, costo, calidad) y de negocio (ROI, innovación, etc,).
- **Herramientas:** Indicadores EVM, métricas de OPM3 o P3M3.

04

05

Evaluación del equipo de trabajo

- Análisis de competencias de Project Managers (skills gaps, roles, carga de trabajo).
- **Herramientas:** encuestas de madurez, matriz de competencias, herramientas HR Analytics.

PMO
Primeros pasos

Análisis de madurez organizacional

- Diagnóstico con modelos de madurez en proyectos.
- **Herramientas:** OPM3 (PMI), encuestas 360°, benchmarking con otras PMOs.

06

Solicitar retorno financiero deseado

- Aplicar métricas financieras para justificar y medir la PMO.
- **Herramientas:** ROI de la PMO, EVA (Valor Económico Agregado), métricas EBITDA, escenarios financieros simulados.

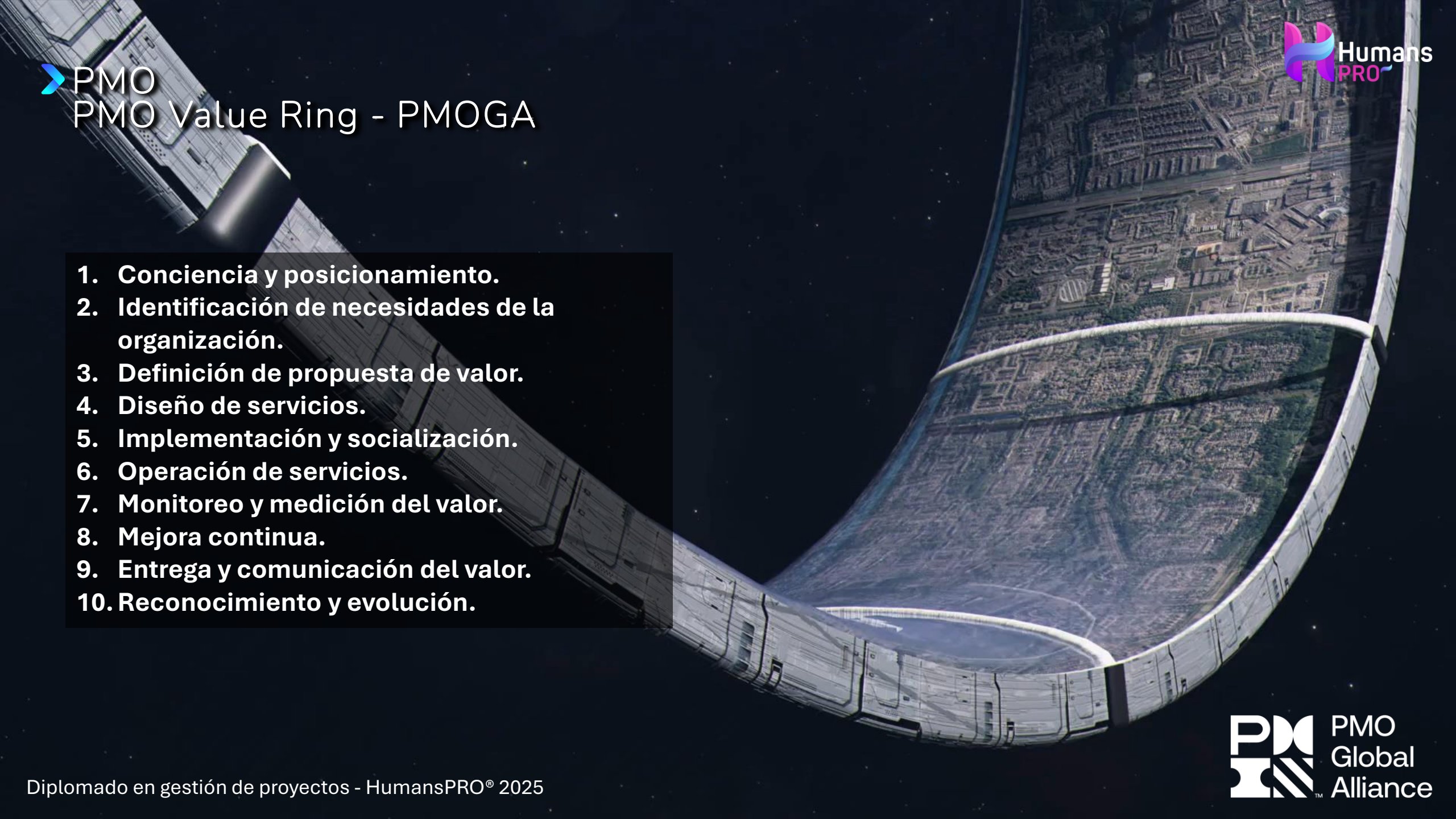
07

Definir cómo se medirá el valor de la PMO

- Construir un PMO Dashboard alineado con estrategia y sostenibilidad.
- **Herramientas:** tableros digitales (Power BI, Qlik, Tableau), métricas ESG/ODS para integrar sostenibilidad, cuadros comparativos de portafolio.

08

PMO
PMO Value Ring - PMOGA



1. Conciencia y posicionamiento.
2. Identificación de necesidades de la organización.
3. Definición de propuesta de valor.
4. Diseño de servicios.
5. Implementación y socialización.
6. Operación de servicios.
7. Monitoreo y medición del valor.
8. Mejora continua.
9. Entrega y comunicación del valor.
10. Reconocimiento y evolución.

PMO
Un factor clave de éxito



¿Dónde está el verdadero éxito de una PMO?

PMO
El rol de un director de PMO

Formulación de proyectos



Muchas gracias

DIPLOMADO

Formación Profesional en Proyectos



UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA

THINK DESIGN BUILD ING | FACULTAD DE INGENIERÍA

Humans PRO

