
DIPLOMADO
Formación Profesional en Proyectos
DOBLE CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL
Project Management Certified
PMC
HumansPRO®
SCRUM MASTER PROFESSIONAL
CERTIFIED
Humans PRO
Humans PRO

Bienvenidos
Ajustes iniciales



Humans PRO

Ente de acreditación internacional

BIENVENIDOS



HumansPRO®

ALIADOS ESTRATEGICOS



Nuestras Certificaciones

Descubre cómo puedes elevar tu prestigio y desbloquear nuevas oportunidades

Certifícate



¿Qué nos trajo a este punto?



MARIO ERASO

Docente – Instructor certificado
PMC® - Social Project Management® -
SCRUM Master Professional



Certificación internacional
Project Management Certified

Desarrollando líderes en la gestión de proyectos



HumansPRO® 2025
International accreditation body

Estructura del programa
Base de formación
Project Management Certified

1. **Fundamentos de gestión de proyectos**
2. **Fases y ciclo de vida del proyecto**
3. **Definición de alcance y objetivos**
4. **Planificación de tiempo y recursos**
5. **Presupuesto y control de costos**

Estructura del programa
Base de formación
Project Management Certified

6 **Gestión de riesgos esenciales**

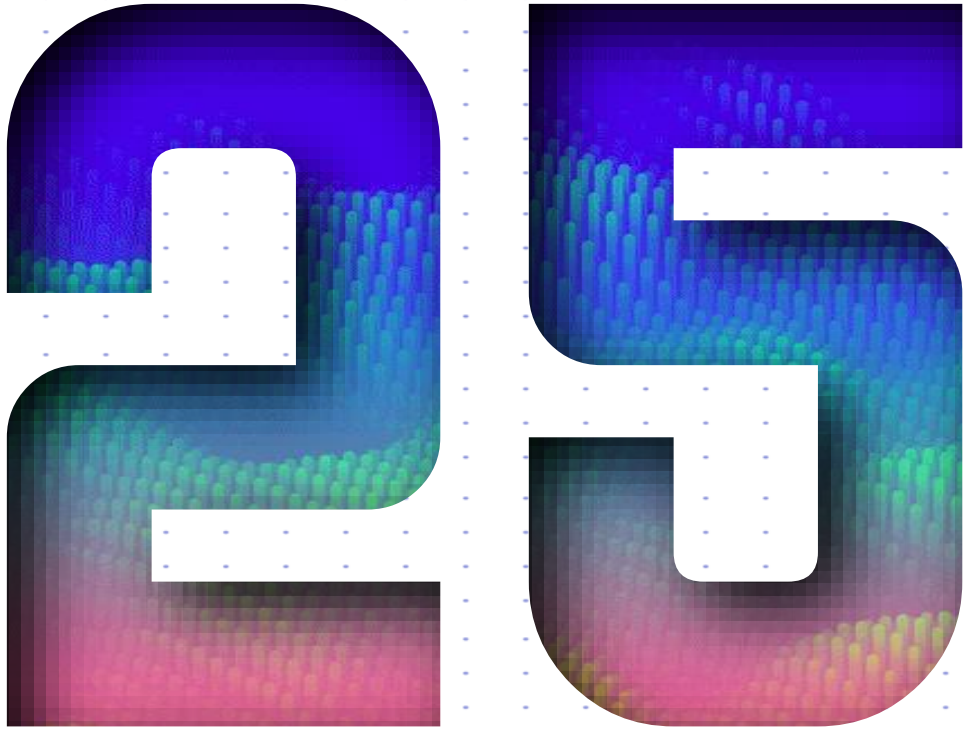
7 **Control de calidad en proyectos**

8 **Equipos, liderazgo y roles**

9 **Comunicación y partes interesadas**

10 **Seguimiento, control y cierre**

Introducción
Perspectiva



Al cierre del 2030 se requieren más de 25 millones de gerentes de proyecto certificados

Fuente: https://pmi.org/

Introducción
Registro en StartUP HumansPRO

- Crear un registro
- Es necesario contar con una planeación estratégica real
- Desarrollar el SWOT Analysis de la organización

https://startup.humanspro.org/

Introducción
¿Proyectos?





Los proyectos son inversiones

Introducción
Componentes clave de un proyecto



Esfuerzo temporal



Resultado único



Objetivos únicos



Restricciones y supuestos

Introducción ¿Proyectos?

- Desarrollar la planeación estratégica de TI
- Gestionar la operación
- Gestionar una StartUP de pedidos y domicilios
- Cambio del CORE bancario
- Una temporada para el equipo de formula 1

Introducción
Evolución histórica de la disciplina
Orígenes militares y de ingeniería (1950s–70s)



- Herramientas como CPM (Critical Path Method) y PERT (Program Evaluation and Review Technique) surgieron en proyectos militares y de ingeniería (misiles Polaris, infraestructura).
- Énfasis en tiempo y costo, con estructuras jerárquicas y predictivas.

Introducción
Evolución histórica de la disciplina
Expansión a servicios y economía global (1980s–90s)



- La gestión de proyectos se aplicó a sectores de tecnología, telecomunicaciones, salud y banca.
- Se consolida el PMI y el PMBOK® Guide, estandarizando procesos.
- Surgen las PMOs (Project Management Offices) como soporte organizacional.

Introducción
Evolución histórica de la disciplina
Era digital y globalización (2000s en adelante)

- Metodologías ágiles (Scrum, Kanban, XP) para adaptarse a cambios rápidos.
- Expansión hacia proyectos sociales, culturales y sostenibles.
- Creciente foco en competencias blandas: liderazgo, comunicación y gestión del cambio.



AGIL NO ES MÁS RÁPIDO...

Introducción
Rompiendo mitos

AGIL ES ADAPTABILIDAD



Introducción
Rompiendo mitos



Introducción
Rompiendo mitos



Introducción
Distribución de metodologías en proyectos

65% Predictivas

- **Mega Proyectos (Metros, autopistas, canales interoceánicos, aviación, aeroespaciales, etc.)**
- **OIL & GAS**
- **Proyectos de infraestructura**
- **Proyectos de construcción**
- **Proyectos corporativos**
- **Proyectos de Sostenibilidad**
- **Proyectos Gubernamentales**
- **Proyectos de Desarrollo Social**
- **PMO**
- **Proyectos de IA**

25% Ágiles

- **Software**
- **Retail**
- **Logística**
- **Telecomunicaciones**

10% Hibrido

- **Distribuido en varios campos**

Fuente: https://pmi.org/



De la estrategia a la ejecución

Introducción
Articulación con la planeación estratégica



Introducción
Ciclo de vida de un proyecto

- El ciclo de vida de un proyecto describe la secuencia de etapas que atraviesa un proyecto desde su inicio hasta su cierre.
- Permite ordenar el trabajo, controlar entregables y gestionar recursos en cada etapa.
- Se enfoca en qué ocurre en cada momento del proyecto, no en los procesos de gestión (que se aplican a lo largo del ciclo).

Introducción
Comparación ciclo de vida predictivo vs adaptativo

Aspecto	Predictivo	Adaptativo (Ágil)
Definición de alcance	Cerrado y detallado desde el inicio	Evoluciona según retroalimentación
Planificación	Completa	Iterativa y ajustada en cada sprint
Entrega de valor	Al final del proyecto	En ciclos cortos e incrementales
Control	Basado en plan y cumplimiento	Basado en colaboración y revisión continua
Flexibilidad	Baja (costoso manejar cambios)	Alta (cambios integrados en el proceso)
Cliente	Involucrado en hitos clave	Involucrado de manera constante
Documentación	Extensa y formal	Ligera, enfocada en lo esencial

Cada componente es clave



Introducción
Los 5 componentes clave de la gestión de proyectos



Lo primero antes de iniciar como gerentes de proyecto



Primeros pasos
0. Postura

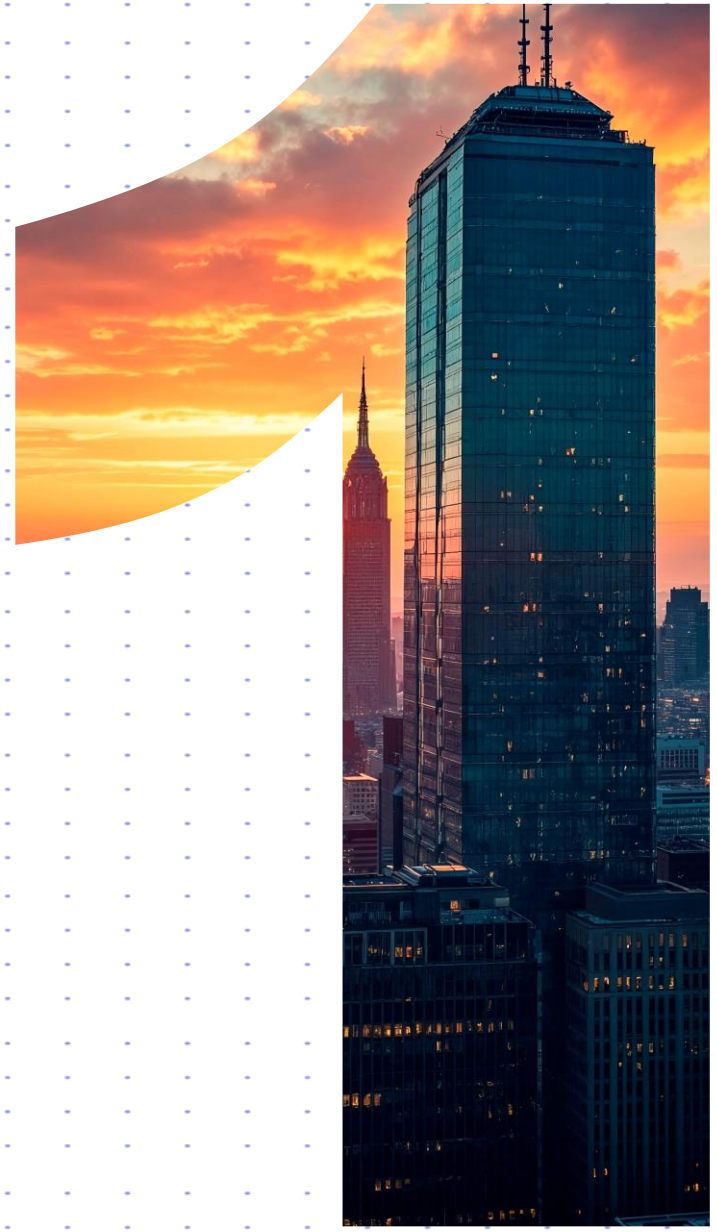
- Precisión
- Redacción pulcra y clara
- Sin prejuicios
- Comprobar
- Validar
- Asegurar
- Escuchar
- Tacto



Primeros pasos
1. Entiende el negocio y la organización

- Pregúntate: ¿qué mueve a la empresa?, ¿qué objetivos estratégicos persigue?, ¿qué rol juegan los proyectos en esa estrategia?

- Un PM no gestiona solo tareas, gestiona valor para la organización.



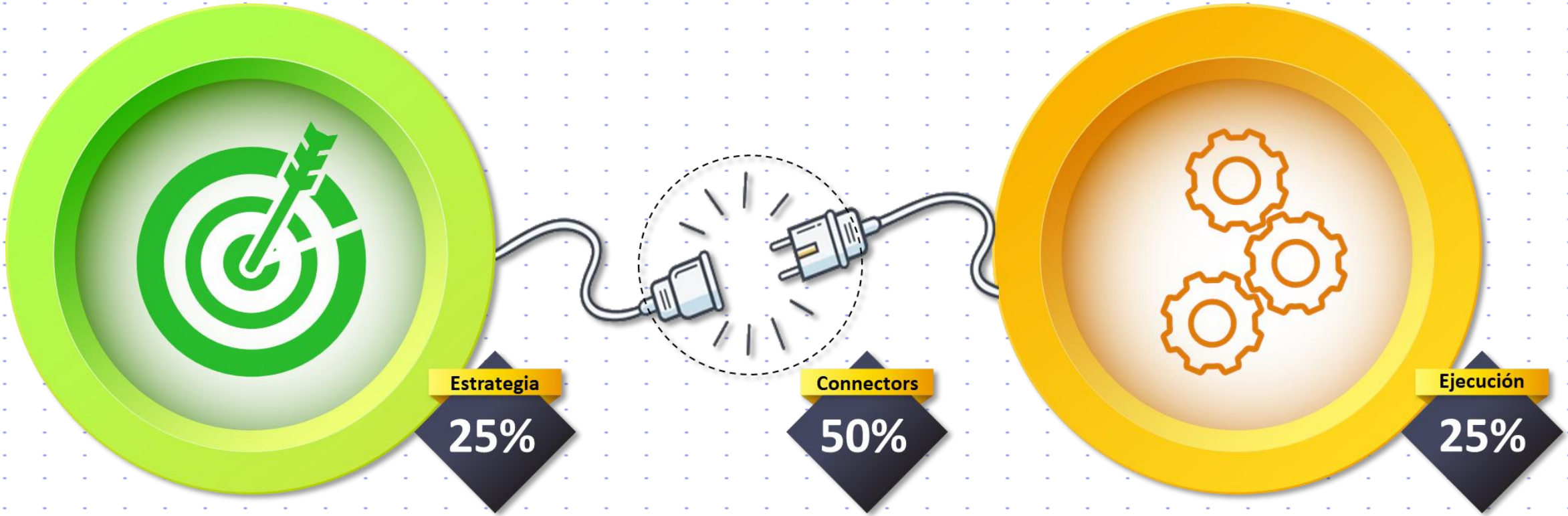
Primeros pasos
1. Entiende el negocio y la organización



Inversiones **EXITOSAS**

Marcos **TÉCNICOS**

Primeros pasos
1. Entiende el negocio y la organización





Primeros pasos
1. Entiende el negocio y la organización

“Cerca del **80%** de las organizaciones fallan en implementar efectivamente su estrategia”.

Harvard Business Review

Primeros pasos
1. Entiende el negocio y la organización



¿ESTRATEGIA?

Primeros pasos
1. Entiende el negocio y la organización



Primeros pasos
1. Entiende el negocio y la organización



Primeros pasos
1. Entiende el negocio y la organización







= ???



Josep guardiola
Entrenador

Primeros pasos
1. Entiende el negocio y la organización



3 Momentos

Alejandro Santo Domingo

US$7.800

SABMiller Sudáfrica

BAVARIA

Primeros pasos
1. Entiende el negocio y la organización



Primeros pasos
1. Entiende el negocio y la organización

OTT



Primeros pasos
2. Identificar a los (stakeholders) clave

- Antes de iniciar cualquier plan, detecta quiénes son los actores de poder y de influencia.
- Construya relaciones desde el primer día: liderazgo, patrocinadores, usuarios, equipo.



Primeros pasos
3. Mapear el contexto cultural y político

- Cada organización tiene su “forma de hacer las cosas”.
- Un PM exitoso sabe leer las dinámicas informales de poder, comunicación y decisión.
- Sector, gremio
- Antecedentes
- Participación en el mercado
- Historia de la organización
- Rol Político



Primeros pasos
3. Mapear el contexto cultural y político









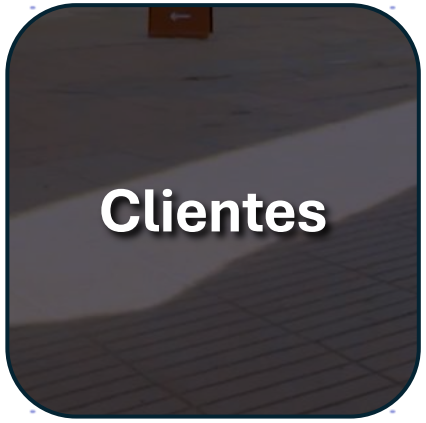














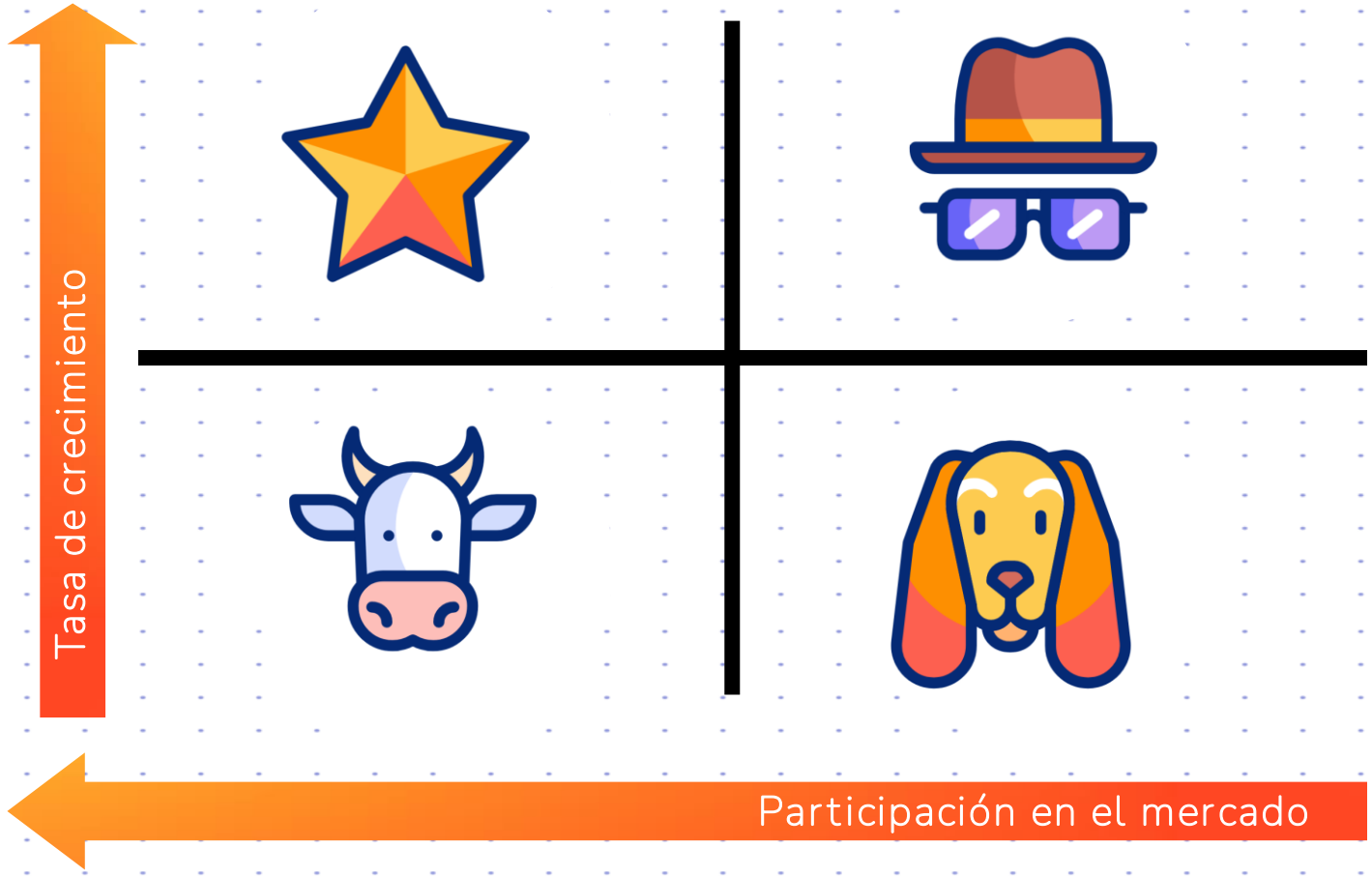


Fuente: https://www.shrm.org/

Primeros pasos
3. Mapear el contexto cultural y político

sectorial

Primeros pasos
3. Mapear el contexto cultural y político



Fuente: https://www.bcg.com/

Primeros pasos
3. Mapear el contexto cultural y político



Primeros pasos
3. Mapear el contexto cultural y político



Primeros pasos
3. Mapear el contexto cultural y político

Formula



Primeros pasos
3. Mapear el contexto cultural y político

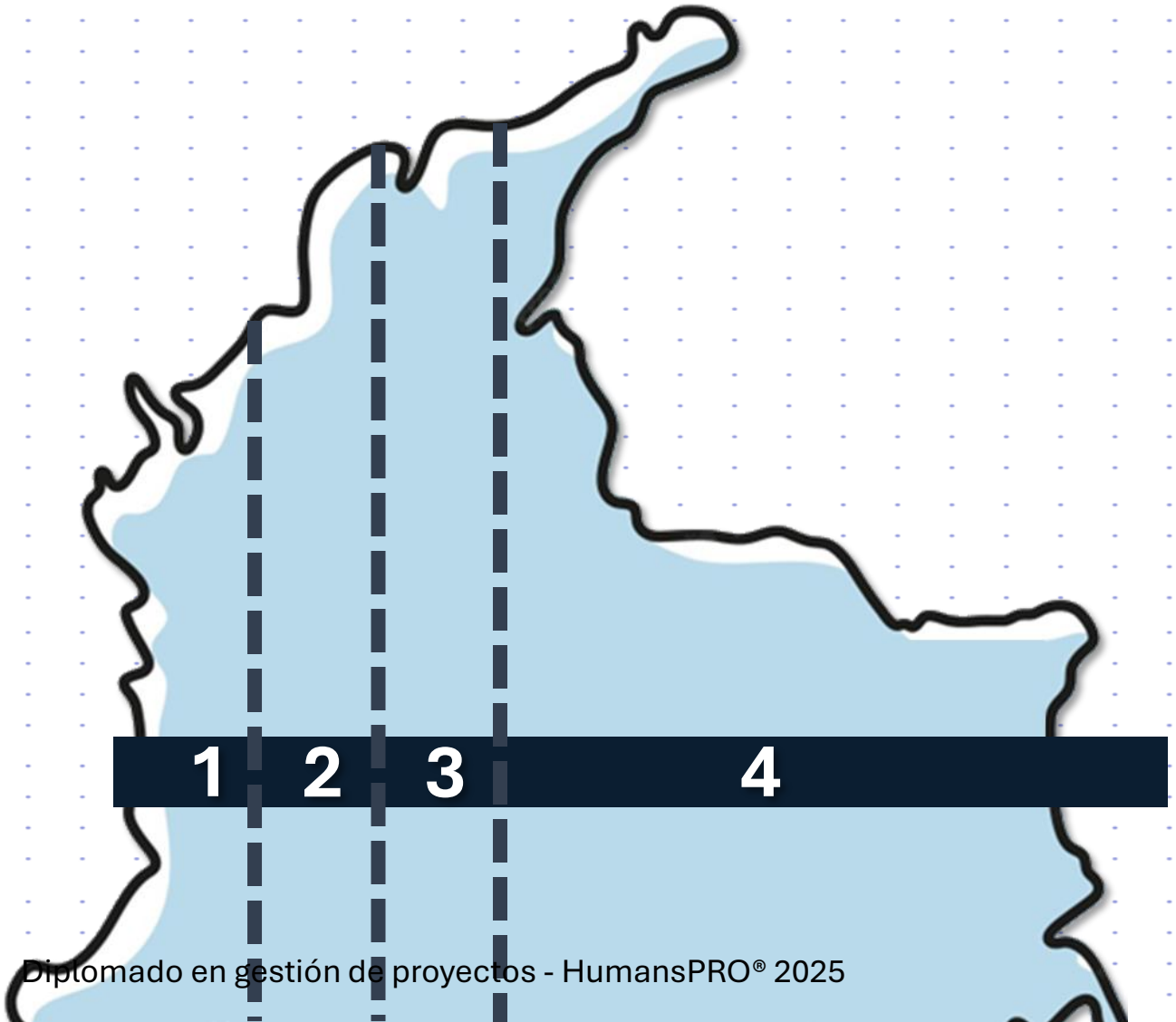


La intención de compra parte de una NECESIDAD

Primeros pasos
3. Mapear el contexto cultural y político



Primeros pasos
3. Mapear el contexto cultural y político



- ¿Nuestro cliente está ubicado en qué zona?
- ¿El consumo “masivo” lo tenemos identificado?
- ¿Nuestros productos son básicos?
- ¿Ofrecemos productos sustitutos?
- ¿El canal de distribución es propio?
- ¿Qué porcentaje de los insumos es importado?
- ¿Cuáles son los productos que bajan la participación en fases de inflación elevada?

Primeros pasos
3. Mapear el contexto cultural y político



Consejo Privado de Competitividad

Primeros pasos
4. Escucha antes de decidir

- Reúnete con tu equipo y stakeholders para entender puntos de dolor y lecciones aprendidas de proyectos anteriores.
- Incorporar esa retroalimentación es un quick win de confianza.



Primeros pasos
5. Genera un registro temprano de riesgos

- Aunque sea básico, muestra que estás pensando en el futuro y en proteger el proyecto.



Para finalizar



Vinh Giang
Ilusionista, Key note speaker

San Diego, 2016
PMI LIM Norte américa

Muchas gracias

DIPLOMADO

Formación Profesional en Proyectos

Humans PRO